

UNIVERSIDAD NACIONAL  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES  
ESCUELA DE RELACIONES INTERNACIONALES

**CONFECCIÓN DE PORTAFOLIO DE PROYECTOS AMBIENTALES Y CLIMÁTICOS PARA LA EMBAJADA DEL REINO UNIDO E IRLANDA DEL NORTE EN COSTA RICA**

**NIREL MARIE VÁSQUEZ GUZMÁN**

**INFORME FINAL DE PRÁCTICA DIRIGIDA PARA OPTAR POR EL GRADO DE LICENCIATURA EN RELACIONES INTERNACIONALES CON ÉNFASIS EN GESTIÓN DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

**27 DE NOVIEMBRE DE 2024**

**HEREDIA**

**CONFECCIÓN DE PORTAFOLIO DE PROYECTOS AMBIENTALES Y CLIMÁTICOS PARA LA EMBAJADA DEL REINO UNIDO DE GRAN BRETAÑA E IRLANDA DEL NORTE EN COSTA RICA**

Práctica Dirigida en Relaciones Internacionales con énfasis en Gestión de la Cooperación Internacional

Postulante:

Nirel Marie Vásquez Guzmán

Tribunal Examinador

Dr. Raúl Fonseca Hernández

Representante de la Dirección de la Escuela de Relaciones Internacionales

M.Sc. Isabel Jiménez González

Guía institucional

M.Sc. Estiven González Jiménez

Supervisor académico

**JORGE ANDREY VALENCIANO SALAZAR (FIRMA)**  
Firmado digitalmente por JORGE ANDREY VALENCIANO SALAZAR (FIRMA)  
Fecha: 2025.02.14 11:20:53 -06'00'

Dr. Jorge Andrey Valenciano Salazar Representante de la Decana,

Facultad de Ciencias Sociales

28 de febrero, 2025

**DEDICATORIA**

A mis papás, Fernando y Olga,  
por absolutamente todo.

A mi hermana, Tali,  
por ser mi pilar y mi compañía más fiel.

A mi novio, Adrián,  
porque este trabajo también es suyo.

## AGRADECIMIENTOS

A mi supervisor académico, Estiven González Jiménez,  
por toda su paciencia, guía y apoyo en este proceso.

A mis guías institucionales, Ivonne López Arce e Isabel Jiménez González,  
quienes en momentos distintos aceptaron el desafío de ayudarme a desarrollar esta Práctica  
y que contribuyeron tanto a mi formación profesional.

A la Embajada del Reino Unido en Costa Rica, especialmente al Embajador Ben Lyster-  
Binns, y al Subjefe de Misión, Bryn Orton,  
por integrarme como parte del equipo, brindar valiosa retroalimentación y creer en el poten-  
cial de mi proyecto.

## **RESUMEN**

En el presente informe se detalla el proceso de investigación e implementación de la Práctica Dirigida en la Embajada del Reino Unido en Costa Rica, para la confección de una sistematización de portafolio de proyectos. Para abarcar esta temática, se utilizaron como base los conceptos del Estándar para la Gestión de Portafolios del Project Management Institute (PMI).

En este escrito se respalda la tesis de que en Costa Rica las embajadas canalizan cooperación internacional climática y ambiental y contribuyen a los objetivos de desarrollo sostenible del país. Esto se demuestra en el uso de herramientas y prácticas adecuadas para la gestión de sus portafolios de proyectos de cooperación.

Esta sistematización plasma un nuevo método para realizar análisis sobre los beneficios de las inversiones de recursos del Reino Unido y la promoción de la acción climática y ambiental en Costa Rica, misma que podría ampliarse en el mediano plazo para proyectos de derechos humanos o comercio de la Embajada, e incluso replicarse en otras representaciones diplomáticas del Reino Unido en América Latina.

## **DESCRIPTORES**

Alineamiento Estratégico

Ambiente

Análisis

Cambio Climático

Componente

Cooperación Internacional

Herramienta

Portafolio

Proyecto

Sistematización

## TABLA DE CONTENIDO

<b>AGRADECIMIENTOS</b> .....	3
<b>RESUMEN</b> .....	4
<b>DESCRIPTORES</b> .....	4
<b>LISTA DE TABLAS</b> .....	7
<b>LISTA DE FIGURAS</b> .....	7
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	9
<b>JUSTIFICACIÓN</b> .....	11
<b>MARCO REFERENCIAL</b> .....	18
<b>METODOLOGÍA</b> .....	21
<b>OBJETIVOS</b> .....	25
<b>CAPÍTULO I: CRITERIOS TÉCNICOS DEL FORMATO DE PORTAFOLIO DE PROYECTOS DE LA EMBAJADA DEL REINO UNIDO EN COSTA RICA</b> .....	26
<b>I.I. Plan Estratégico del Portafolio</b> .....	27
<i>I.I.I. Estrategia y Objetivos Organizacionales</i> .....	27
<i>I.I.II. Inventario del Trabajo Realizado</i> .....	28
<i>I.I.III. Activos de Proceso del Portafolio</i> .....	30
<i>I.I.IV. Factores Ambientales</i> .....	33
<i>I.I.V. Análisis de Capacidades y Posibilidades</i> .....	34
<i>I.I.VI. Análisis del Alineamiento Estratégico</i> .....	35
<i>I.I.VII. Portafolio Final para el Plan Estratégico</i> .....	36
<b>CAPÍTULO II: ANÁLISIS DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS CLIMÁTICOS Y AMBIENTALES DE LA EMBAJADA DEL REINO UNIDO EN COSTA RICA</b> .....	40
<b>II.I. Country Business Plan (CBP)</b> .....	40
<b>II.II. Matriz de Proyectos</b> .....	42
<b>II.III. Base de Datos de Políticas Ambientales y Climáticas</b> .....	46
<b>II.IV. Power BI</b> .....	51
<b>II.V. Portafolio de proyectos de la Embajada del Reino Unido en Costa Rica</b> .....	52
<b>CAPÍTULO III: PROPUESTA DEL MÉTODO DE PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS</b> .....	56
<b>III.I. Validación del Desempeño del Portafolio</b> .....	62
<b>CONCLUSIONES</b> .....	64

<b>LIMITACIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>69</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA DE REFERENCIA.....</b>	<b>72</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>81</b>

## LISTA DE TABLAS

<b>Tabla i: Cronograma de trabajo</b> .....	24
<b>Tabla ii: Formas de cooperación al desarrollo elegidas para la categorización del portafolio de proyectos</b> .....	44

## LISTA DE FIGURAS

<b>Figura i: Lógica de selección de las políticas públicas británicas y costarricenses para la sistematización del portafolio de proyectos</b> .....	36
<b>Figura ii: Criterios elegidos para el alineamiento estratégico del portafolio</b> .....	38
<b>Figura iii: Proyectos apoyados por la Embajada del Reino Unido en Costa Rica según área de clasificación</b> .....	53
<b>Figura iv: Proyectos apoyados por la Embajada del Reino Unido en Costa Rica según forma de cooperación</b> .....	54
<b>Figura v: Aporte de los proyectos apoyados por la Embajada del Reino Unido en Costa Rica a objetivos de políticas públicas en las áreas de ambiente, clima y energía</b> .....	57
<b>Figura vi: Orden de las páginas de Excel de la sistematización</b> .....	61

## LISTA DE ABREVIATURAS

AOD: Ayuda Oficial al Desarrollo.

BID: Banco Interamericano de Desarrollo.

CBP: Country Business Plan.

CDF: Climate Diplomacy Fund.

CMNUCC: Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.

COP: Conferencia de las Partes ante la CMNUCC.

DEFRA: Department of Environment, Food and Rural Affairs.

DESNZ: Department of Energy Security and Net Zero.

EENC: Estrategia Nacional de Cambio Climático

FCDO: Foreign, Commonwealth and Development Office.

FONAFIFO: Fondo Nacional de Financiamiento Forestal.

HAC: High Ambition Coalition for Nature and People.

HMG: His Majesty's Government.

ICF: International Climate Funds.

MINAE: Ministerio de Ambiente y Energía.

MREC: Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto.

NAP: Plan Nacional de Adaptación (por sus siglas en inglés)

NDC: Contribución Nacionalmente Determinada (por sus siglas en inglés).

PPSA: Programa de Pago por Servicios Ambientales

PMI: Project Management Institute

POLCI: Política de Cooperación Internacional

OCDE: Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico

## **INTRODUCCIÓN**

Esta Práctica Dirigida tuvo como propósito la creación de una sistematización de portafolio de proyectos para la Embajada del Reino Unido en Costa Rica, para responder a la pregunta: ¿Qué técnicas de la gestión de portafolios según el Project Management Institute (PMI) se pueden incorporar en la Embajada de forma que sirvan para vincular los proyectos de cooperación climática y ambiental que el Reino Unido promueve en Costa Rica con las políticas climáticas de ambos países?

La idea nace desde la perspectiva de que las embajadas, respondiendo a las prioridades de política exterior del país donante, buscan alinearse con el país receptor, aprovechando su rol en el ámbito de la cooperación internacional, para colaborar con el desarrollo al respecto de áreas y temáticas de mutuo interés.

En el caso de la cooperación de índole climática y ambiental, lo primero que se debe comprender es que todos los avances realizados a nivel internacional contribuyen a alcanzar metas globales, así como mantener el aumento de la temperatura global por debajo de los 2°C, así como se estipula en el Acuerdo de París.

En esta línea, Costa Rica y el Reino Unido comparten objetivos comunes en cuanto a la acción climática y ambiental. Como se demuestra en este texto, tanto a nivel internacional en su liderazgo de campañas (por ejemplo, la Coalición de Alta Ambición para la Naturaleza y las Personas), como nacionalmente en sus respectivas políticas públicas, ambos países buscan movilizar fondos y recursos para cumplir con sus propios compromisos climáticos a nivel nacional y global. Esto se traduce en que, en el contexto de una amigable relación bilateral, los lazos de cooperación se han fortalecido en esta área.

Las respuestas a la pregunta inicial que se ofrecen más adelante, provienen del análisis del comportamiento organizacional de esta Embajada y de la creación de herramientas que conllevaron a un mejoramiento en la gestión del portafolio de proyectos climáticos y ambientales existente. Esto dio paso a la sistematización de la información sobre los proyectos, que conllevó a un enriquecimiento del conocimiento general que los distintos departamentos tienen acerca del trabajo realizado por el Departamento de Cambio Climático y Ambiente y, así mismo, les brindó nuevas ideas que podrían incorporar en sus propias funciones en cuanto al manejo de las iniciativas y proyectos que mantienen.

En este escrito se examina el valor potencial de los portafolios de proyectos que puede administrar la Embajada, subrayando que no cuenta con los mismos recursos que una agencia de cooperación internacional. Aquí se reconoce que la contabilización es primordial a la hora de analizar los flujos de cooperación climática y ambiental que ocurren en Costa Rica, y lo relevante que es el uso de las herramientas correctas para dicha finalidad.

El primer capítulo define los criterios seleccionados para realizar la sistematización del portafolio de proyectos de la Embajada del Reino Unido en Costa Rica. Una vez establecidos, en el segundo capítulo se explica cómo se elaboraron los componentes de la sistematización, los cuales corresponden a la matriz de proyectos, la base de datos de políticas ambientales y climáticas y el Power BI.

En el tercer capítulo se presenta una propuesta para un óptimo alineamiento de los proyectos del portafolio con las políticas climáticas británicas y costarricenses, de forma que se responde a la pregunta de investigación. En las conclusiones se resaltan los principales logros de esta práctica dirigida, destacando el alineamiento estratégico del portafolio y a su vez se realizan recomendaciones para el trabajo a futuro de la Embajada con las nuevas herramientas elaboradas.

## **JUSTIFICACIÓN**

El cambio climático es uno de los principales desafíos globales de la actualidad y la mayor amenaza para la existencia del ser humano en el planeta. La crisis climática escenifica un ciclo de daños ambientales que ponen en riesgo la seguridad humana y ecosistémica en todo el mundo. Hoy se puede denotar cómo sus efectos impactan de manera desproporcionada a personas en situaciones de vulnerabilidad que viven en condiciones socioeconómicas desventajosas, que sufren violencia estructural y discriminación (UNHRC, 2022).

Los efectos directos del cambio climático ahondan estas condiciones anteriores, resultando en mayores limitaciones para el disfrute de los derechos humanos. La acción climática, en sus distintas formas, por esta razón debe abarcarse desde una perspectiva interestatal e interseccional, en su objetivo de contribuir a disminuir estas desigualdades históricas al mismo tiempo que genera soluciones para la mitigación, la adaptación y la reducción de pérdidas y daños en los países en vías de desarrollo.

En el contexto de incertidumbre de la postpandemia en América Latina, se ha planteado la urgente necesidad de fortalecer la política regional de cooperación internacional en los ámbitos de la economía, la educación, la salud, y la sostenibilidad, tomando en cuenta las dificultades de la región para la movilización de recursos financieros (Bárcena, 2021).

Así mismo, en 2021, el Grupo Banco Mundial publicaba un informe advirtiendo que, en los países de la región, observando los efectos que dejó la pandemia y, para mejorar específicamente las condiciones de recuperación económica, seguridad alimentaria y fortalecimiento de la competitividad, se debía aprovechar las oportunidades a largo plazo para crear resiliencia mediante la acción climática (GBM, 2021).

En el ámbito del cambio climático, especialmente dentro del marco del Acuerdo de París y de las negociaciones de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (en adelante CMNUCC), la cooperación internacional tiene un rol fundamental para apalancar estos flujos técnicos y financieros de cooperación bilateral y multilateral a los países en vías de desarrollo de una manera más eficiente, con la finalidad de estimular los niveles de ambición necesarios para alcanzar sus objetivos de mitigación de emisiones, al

mismo tiempo que se abarcan las limitaciones económicas, ambientales y sociales anteriormente mencionadas (Patt, A. et.al., 2022).

En el contexto latinoamericano reciente, el Reino Unido ha demostrado interés en el acercamiento con la región en distintas materias para la cooperación al desarrollo, una de ellas siendo el cambio climático y el ambiente, al mismo tiempo que mantienen un compromiso con el fortalecimiento de la libertad, la democracia y la paz en la región (GOV.UK, 2021; GOV.UK, 2022a).

En 2019, el Ministerio de Relaciones Exteriores y de la Mancomunidad de Naciones del gobierno del Reino Unido (FCDO, por sus siglas en inglés) nombró un embajador para la región que potenciara la agenda ambiental en miras a la COP 26 de 2021, a la cual los agregados de los temas de cambio climático, ambiente y energía le han dado seguimiento desde entonces (Fourth Special Report, 2019). Además de ello, el país se ha unido con el sector privado mediante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para invertir en la reducción de la pobreza en la región e infraestructura sostenible mediante el apoyo a pequeñas y medianas empresas, y de esta manera aportar a la resiliencia regional ante amenazas económicas y ambientales (GOV.UK, 2023).

El Reino Unido últimamente se ha proyectado como un líder global en materia climática y ambiental. Ha reducido a la mitad sus emisiones de CO<sub>2</sub> en un lapso de 50 años, (cifra que no se mantenía así durante varios años desde finales del siglo XX) (Ritchie & Roser, 2022) y se ha comprometido públicamente a aumentar la ambición de sus inversiones de financiamiento climático internacional de 2021 a 2026 (HMG, 2023a). A su vez, es importante notar que tiene una responsabilidad internacional importante al haber acogido la presidencia de la vigésimo sexta Conferencia de las Partes (COP 26), y al tener un compromiso con la acción climática para acelerar la descarbonización y contribuir a la resiliencia en países vulnerables (HMG, 2023a), las cuales son prioridades de su política exterior.

Los compromisos británicos del 2021 al 2025 en materia climática y de ambiente a nivel gubernamental son los siguientes: mitigación y trabajar hacia las cero emisiones netas para 2050, minimizar los desechos y promover la eficiencia de recursos, reducir el consumo desmedido del agua, procurar el uso de productos y servicios sostenibles, promover la

recuperación de la naturaleza, adaptarse al cambio climático y reducir los impactos de las tecnologías de la comunicación e información (GOV.UK, 2022b).

Estas prioridades también se transfieren internacionalmente mediante políticas públicas que se aplican en los países en vías de desarrollo, así como el Marco Estratégico 2030 para la Acción Climática y por la Naturaleza y la Estrategia Internacional de Financiamiento Climático. Es importante notar que, si bien estas políticas fueron aprobadas durante las administraciones 2019-2022 y 2022-2024, mantienen la vigencia en el actual gobierno.

Desde sus propias capacidades, Costa Rica y el Reino Unido han impulsado la agenda climática, resaltando la urgencia con la cual se deben tomar medidas que mitiguen el calentamiento global y que, al mismo tiempo, contribuyan al desarrollo integral y sostenible entre el ser humano y el ambiente.

En el caso de Costa Rica, tradicionalmente se encuentra gran ambición en sus compromisos climáticos adquiridos internacionalmente, los cuales se han visto reflejados en sus políticas públicas y planes estratégicos nacionales. El país ha demostrado proactividad en el área de mitigación ante el cambio climático desde la creación de legislación en favor de la conservación forestal promovida en los años noventa, mediante lo cual ha logrado atraer recursos mediante el Programa de Pago por Servicios Ambientales (PPSA) del Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO) y de donantes internacionales para la restauración de ecosistemas, que incluso se han traducido en reconocimientos internacionales, entre ellos, el premio Earthshot<sup>1</sup> de la fundación británica *Royal Foundation* (The Earthshot Prize, s.f.).

En el ámbito climático, la relación de cooperación con el Reino Unido ha contribuido al desarrollo de capacidades para ambas partes. Actualmente, ambos co-lideran la Coalición de Alta Ambición para la Naturaleza y las Personas (HAC Ambition Coalition for Nature and People), donde en 2022 inauguraron un acuerdo para conservar al menos 30% de los territorios y océanos globales para 2030 (30x30) y de mantener la asociación con Pueblos Indígenas y Comunidades Locales (IPLCs, por sus siglas en inglés), reconociendo su rol clave en esta

---

<sup>1</sup> Premio creado por la Fundación Real, del Príncipe William del Reino Unido. Busca promover soluciones innovadoras implementadas para enfrentar cinco desafíos ambientales para el 2030: proteger y restaurar la naturaleza, limpiar el aire, revivir los océanos, construir un mundo libre de residuos, y corregir el clima.

misión (HAC, 2022). A su vez, ambos países mantienen el interés en una alianza estratégica por los océanos (Madriz, 2022).

La Embajada del Reino Unido en Costa Rica debe mantener vivos estos compromisos, razón por la cual el Embajador, el Jefe de Misión Adjunto y el Departamento de Cambio Climático y Ambiente contribuyen con el avance de los mismos. Este último tiene como fin principal enfocar la diplomacia climática que se realiza en Costa Rica en dos niveles: el de manejo de proyectos, y el de política pública. La directora se encarga de estar en contacto constante con las instituciones gubernamentales y de gestionar una comunicación transparente en cuanto a los flujos de cooperación en materia climática y ambiental.

La Embajada debe identificar los flujos bilaterales y multilaterales de cooperación climática y ambiental que llegan al país desde el Reino Unido. Una parte de estas labores consiste en que permanentemente reciben notificaciones de financiamiento de fondos británicos, o donde el Reino Unido está aportando en la banca multilateral. Dentro de ellos, se encuentran aquellos dirigidos a financiar proyectos en las áreas climática y ambiental. Una vez a la Embajada se le notifica acerca de las aperturas de estos fondos, esta información procede a enviarse y publicarse vía los canales de comunicación oficiales, con el fin de que llegue a actores en Costa Rica que puedan aplicar.

De esta manera, la Embajada funge como entidad asesora para las personas, organizaciones o instituciones gubernamentales que desean financiar proyectos climáticos y ambientales. Cabe destacar que no existe sólo una fuente en Londres que informe a las Embajadas de cuáles fondos se encuentran disponibles, o donde toda esta información se pueda encontrar, por lo que la Embajada debe invertir tiempo considerable en buscar por su cuenta las convocatorias a las que el país podría aplicar, y estar pendiente de comunicaciones de parte de autoridades del Reino Unido, otras Embajadas u organizaciones financiadoras que le alerten de nuevas oportunidades.

Hay que tener en cuenta que el Reino Unido no cuenta con una agencia de cooperación internacional en el país, como sí ocurre con otras representaciones extranjeras. Esta situación obliga al Departamento de Cambio Climático y Ambiente a realizar las gestiones de una agencia de cooperación, así como manejar la relación política con autoridades gubernamentales, recibir y revisar propuestas de proyectos y darles el seguimiento respectivo.

Además de ello, otras formas en las que la Embajada apoya los proyectos de índole climática y ambiental que se implementan en el país con fondos británicos son: el financiamiento directo desde la Embajada, con fondos propios, a una organización o un evento, y la agilización de comunicaciones entre las organizaciones beneficiarias y sus contrapartes británicas. Puesto que el Departamento está compuesto sólo por una persona, y comprendiendo todas las diversas labores que se deben ejecutar, se vuelve complicado definir los proyectos e iniciativas que estén en línea con las prioridades del Reino Unido y que la Embajada podría apoyar.

A lo anterior se suma el eje de política pública del Departamento. Dentro de sus responsabilidades, la Embajada se mantiene en contacto permanente con instituciones gubernamentales y cuenta con una importante base de organizaciones no gubernamentales y de sociedad civil cercanas, la cual se amplía constantemente. Este hecho, aunado al manejo de iniciativas de proyectos, si bien añade carga de trabajo, también facilita promover e implementar una diversidad proyectos en distintas ubicaciones del territorio nacional.

En este contexto del empleo de múltiples funciones tanto diversas como complejas, se añade el hecho de que la Embajada no cuenta con una herramienta para la gestión de proyectos que refleje los objetivos de política internacional del Reino Unido que se deben tener en cuenta para el trabajo en Costa Rica, ni con un sistema para el manejo del portafolio de proyectos donde se describan sus detalles y si están alineados con dichas prioridades. Es decir, una manera en la que constantemente se pueda verificar que el trabajo sí se está realizando directamente según los lineamientos que vienen del Reino Unido.

Para ayudar a solventar esta situación, se estableció una manera óptima en la cual se pudiera hacer una detección de las prioridades del gobierno británico en Costa Rica en materia climática y ambiental, y ordenar estos datos mediante una sistematización del portafolio de proyectos que se integre a la estrategia organizacional de la Embajada y que funcione para los años venideros.

Esta sistematización del portafolio de proyectos de la Embajada se compone por herramientas cuya funcionalidad se sustenta bajo el Project Management Institute, de forma que la información y todos los detalles esenciales de los proyectos, programas o eventos

apoyados, se interconecten con las prioridades climáticas y ambientales del Reino Unido en Costa Rica.

Además, un dato importante es que esta información debía quedar a disposición de todos los funcionarios de la Embajada, para que se pudiese llevar un registro con el cual rendir cuentas, hacer análisis de las inversiones británicas en Costa Rica, realizar informes de desempeño de los proyectos, y desarrollar futuras actividades ambientales y climáticas con recursos británicos en el país.

En cuanto a la importancia de la realización de esta Práctica Dirigida, es necesario destacar que los flujos de cooperación oficial entre el Reino Unido y Costa Rica correspondieron a 1,43% del total en 2023, lo cual representa apenas una pequeña parte de la cooperación bilateral recibida en ese año (MIDEPLAN, 2023). Sin embargo, durante esta práctica se pudo constatar que la asistencia para el desarrollo brindada a Costa Rica por parte del gobierno británico superó los 2 millones de dólares en cooperación bilateral y la cifra ascendió a más de 40 millones de dólares en cooperación multilateral. Los detalles asociados a estos hallazgos se analizan en el segundo y tercer capítulo.

En esta misma línea, es tomando en cuenta la relación amigable descrita entre Costa Rica y el Reino Unido para el cumplimiento de objetivos climáticos y ambientales tanto a nivel nacional como a nivel internacional, que el entregable final de esta Práctica Dirigida cobra importancia.

Este corresponde a una sistematización del portafolio de proyectos conformado por herramientas para mantener un orden de la información y que facilite las distintas labores del Departamento de Cambio Climático y Ambiente de la Embajada. Su funcionalidad radica en la capacidad que mediante esta se desarrolla para relacionar los proyectos que se apoyan en Costa Rica con las políticas climáticas y ambientales de ambos países.

Dicha sistematización se elaboró de forma que los funcionarios de la Embajada pudieran beneficiarse de su formato amigable y así precisar de forma estratégica cómo los proyectos apoyados por la Embajada responden directamente tanto a prioridades ambientales y climáticas de Reino Unido como de Costa Rica.

Así mismo, dentro del desarrollo de la Práctica se colaboró con la Embajada en el área de proyectos, así como en el manejo de la diplomacia climática con actores nacionales e internacionales, lo cual brindó el conocimiento empírico necesario para que la sistematización del portafolio fuera adaptable a la cultura organizacional.

Además, es importante mencionar que se utilizaron las competencias adquiridas en los cursos de la malla curricular de la Licenciatura en Gestión de la Cooperación Internacional de la Escuela de Relaciones Internacionales, específicamente del curso Arquitectura y Gobernanza de la Cooperación Internacional, cuyo programa indica que “se espera que las personas estudiantes cuenten con los elementos teóricos para comprender las dinámicas subyacentes actuales en la gobernanza y arquitectura de la Cooperación Internacional para el Desarrollo” (Rodríguez, 2022).

También ambos cursos de Planificación por Resultados, en cuanto a sus contenidos de análisis para la elaboración de proyectos extraídos de la Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK) (Salazar, 2022a, 2022b), así como la experiencia adquirida en el programa Power BI gracias al curso de Seminario Centroamericano en el Escenario Internacional (Segura, 2022), conocimientos necesarios para la creación de las herramientas para el portafolio que unifican el proceso de la administración de proyectos en esta Embajada.

## **MARCO REFERENCIAL**

La gobernanza climática es un término que se ha acuñado por la comunidad internacional vista la constante vinculación entre gobiernos nacionales y locales, redes y organismos transnacionales, actores interestatales y no estatales, academia, sector privado, entre otros, que se apoyan en políticas e instrumentos vinculantes y no vinculantes y operan en distintos niveles para generar acciones climáticas. Si bien no existe una definición oficial del concepto, se puede afirmar que este engloba la totalidad de los avances que se realizan en el régimen de cambio climático a nivel global (Daniell & Kay, 2017; Van Asselt & Zelli, 2018; UNICEF, 2020; Dubash, 2021).

La complejidad de la gobernanza climática cuenta con varios hitos. En este marco, el Acuerdo de París, acogido en 2015 por las partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), sentó una base en el sistema multilateral que responsabilizaba del cambio climático a todos los países y establecía que cada uno se debía comprometer con la acción climática, según sus posibilidades. Esto fijó un objetivo al que todo actor debía dirigir sus medidas climáticas: mantener el aumento de la temperatura global por debajo de los 2°C y proseguir los esfuerzos para que no aumente en 1.5°C por encima de los niveles preindustriales<sup>2</sup> (UNFCCC, 2016).

La concepción del transnacionalismo, por Keohane y Nye en *Transnational Relations and World Politics* (1971), sustenta esta investigación en las Relaciones Internacionales desde la perspectiva de la multiplicidad de actores y sectores que se ven conectados y afectados por el cambio climático, y sus relaciones en este contexto. Es adecuada para resaltar que la urgencia de la crisis climática vincula a todo el globo y afecta a las regiones menos preparadas, por lo cual el statu quo del sistema internacional está en un punto de inflexión que cambiará por completo sus capacidades de acción. Para ello, la cooperación internacional representa una herramienta fundamental.

Varios autores (Calderón, R.A., 2015; Cascante sobre Alonso, Aguirre y Santander, 2019; Dormido, et.al., 2022; Gauna, 2017; Grandas, 2013; Orellana, 2010; Servi, 1997) han determinado la importancia que la cooperación internacional tiene para que los Estados

---

<sup>2</sup> La era preindustrial se refiere al medio siglo entre 1850 y 1900 (Allen, M., et.al., 2018, pp.57).

logren cumplir con este objetivo común, desde un enfoque de promover el desarrollo de los países al proteger los bienes globales. Esto representa una ventaja para los países en vías de desarrollo, ya que las alianzas contribuyen al progreso en temas diversos y necesarios, así como la adaptación al cambio climático, la prevención de migraciones climáticas, el análisis de cambios futuros en los ecosistemas por medio de nuevas tecnologías, entre otros.

Ejemplo de ello es que la actualización de medio período de la Política de Cooperación Internacional 2020-2022 (POLCI) establece que el país le ha dado prioridad al desarrollo nacional enfocada en una diversidad de temáticas, incluyendo ambiente y cambio climático. A su vez, han indicado que el “posicionamiento internacional de Costa Rica sólo se puede hacer mediante la acción efectiva de la cooperación internacional (...) abarcando desarrollo sostenible, ambiente, acción climática, derechos humanos y justicia social” (MIDEPLAN, 2021, pp. 52, 53), al punto en que el cambio climático se destaca como una de las que tienen mayor potencial de movilización de cooperación (MIDEPLAN, 2021, pp. 61).

En general, la cooperación ambiental en Costa Rica, de acuerdo con el Ministerio de Planificación y Política Económica (MIDEPLAN, 2018), desde el año 2000 ha encabezado la lista de intervenciones para el desembolso de recursos no reembolsables, lo cual representa una gran ventaja. No obstante, en su mayoría vienen de fuentes multilaterales y son de tipo reembolsable, lo cual es una limitación de la categorización del país como de renta media-alta.

Así, para poner en práctica la implementación de la Estrategia Nacional de Cambio Climático (ENCC) y demás políticas públicas ambientales y climáticas, el país necesita del financiamiento e insumos técnicos que brinda la cooperación internacional para realizar proyectos en torno a la acción climática y ambiental (Jiménez, et.al., 2011; MINAE, 2019; MINAE, 2020; MINAE, 2021).

Esto es fácilmente demostrable en las políticas ambientales y climáticas: la Estrategia Nacional de Cambio Climático y su Plan de Acción, el Plan Nacional de Descarbonización, el Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático y la Política Nacional de Gestión del Riesgo, donde se reconoce que la cooperación internacional ha ayudado a orientar los recursos para fortalecer las capacidades del país.

Por otro lado, el Reino Unido tiene un rol de liderazgo mundial en la materia, y reconoce que América Latina cuenta con un papel fundamental en la erradicación de la amenaza que la crisis climática significa para el orden internacional, así como ha puntualizado James Cleverly, anterior ministro de Relaciones Exteriores británico (Cleverly, 2023). Mediante sus políticas climáticas internacionales: el Marco Estratégico 2030 para la Acción Climática y por la Naturaleza, la Estrategia Internacional de Financiamiento Climático y la Estrategia 2030 para las Finanzas Verdes, están comprometidos a promover una transición climática justa e integral a través sus Embajadas en la región.

En el contexto de una relación bilateral amigable, el Reino Unido y Costa Rica mantienen lazos de cooperación fuertes, y la Embajada busca representar los intereses británicos en la región y en el país, por medio del apoyo financiero y/o técnico a proyectos que cumplan con las prioridades climáticas de las políticas públicas de Costa Rica e internacionales del Reino Unido.

Entendiendo lo anterior, una sistematización de proyectos que ayude a identificar el apoyo que se le brinda a los proyectos climáticos y ambientales, tanto de naturaleza bilateral como multilateral, debe tener en cuenta que la cooperación provista contribuye al fortalecimiento de este vínculo, así como al cumplimiento de metas a las que ambos países se han comprometido para con la lucha internacional en el marco de la crisis climática, y sobre todo se vuelve un valor agregado para el registro del flujo de cooperación al desarrollo recibida por Costa Rica.

## **METODOLOGÍA**

El diseño metodológico de esta investigación se realizó desde el paradigma cualitativo de tipo no experimental. De acuerdo con Taylor y Bogdan (1987), la investigación cualitativa busca recoger datos descriptivos. Es inductiva, es decir, los investigadores parten de datos, mas no los recogen para validar hipótesis o teorías; ve al escenario y a las personas como un todo; considera a todas las perspectivas como valiosas de forma que no se busca una sola “verdad”; y es flexible a procedimientos no estandarizados. Bryman (en Bonilla y Rodríguez, 2005) añade que en esta metodología la naturaleza de los datos es textual.

Cabe destacar que, en ciencias sociales, como lo menciona Bassi (2015), puede haber elementos cuantitativos en investigaciones cualitativas, así como lo pueden ser porcentajes o frecuencias obtenidos mediante técnicas cualitativas, o rastros cuantitativos en hallazgos cualitativos, sin adentrarse completamente en un método mixto de investigación. Esta Práctica se abrió a esa posibilidad para identificar cifras que fueran necesarias para la Embajada.

El diseño del estudio es de tipo descriptivo no experimental, ya que no figura dentro de un marco rígido de investigación, sino que se hace mediante objetivos, estrategias y técnicas de recolección de datos (Bonilla y Rodríguez, 2005). No obstante, se tiene en cuenta que las etapas de trabajo deben iniciarse cuando ya se tiene claro el abordaje y una apreciación tentativa de los eventuales resultados (Bonilla y Rodríguez, 2005, p. 133).

Para cumplir con los objetivos de investigación, se utilizó el estándar para formulación de portafolios de proyectos del Project Management Institute (PMI), donde se siguieron las siguientes bases técnicas para la implementación de un portafolio: evaluar el estado actual del proceso de gestión del portafolio, definir la visión del portafolio y su plan de ejecución, e implementar y mejorar el proceso para su manejo. Todo esto, para que la Embajada pueda identificar de forma más eficiente la alineación de sus objetivos con los proyectos que apoyan, calcular sus beneficios y basarse en indicadores para medir su rendimiento. (PMI, 2013). Para el procesamiento de la información se utilizó el programa de Office 365, especialmente Microsoft Excel y Microsoft Power BI.

Se utilizaron las siguientes técnicas definidas por Valles (1999): de observación participativa; de investigación documental, en este caso la revisión bibliográfica y de materiales

documentales (documentos escritos, documentos oficiales de administraciones públicas, prensa escrita, de acuerdo con MacDonald y Tipton, en Valles, 1999); de grupo focal; y de conversación, donde se aplicó la entrevista personal semiestructurada a expertos.

Para el cumplimiento del primer objetivo específico, se recopilaban datos técnicos que debía contener el portafolio de proyectos mediante la técnica de observación “participación activa”, la cual Spradley (en Valles, 1999) describe por no solo observar el entorno de investigación, sino implicarse en las actividades estudiadas. Se aplicó al estar en contacto directo con todos los procesos realizados en el Departamento, así como asistir a reuniones, revisar y contribuir a la formalización de solicitudes para optar por fondos, entre otras.

A su vez, se llevó a cabo la investigación bibliográfica de la siguiente manera: revisión de fuentes primarias, como el Plan Nacional de Negocios de la Embajada, donde se encuentran sus objetivos estratégicos de 2023-2025 que ayudarán a sentar las bases del portafolio, cinco políticas e instrumentos nacionales (Plan Nacional de Descarbonización, Plan Nacional de Adaptación, la Estrategia Nacional de Biodiversidad, el Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Estratégico Nacional), dos británicas (el Marco Estratégico 2030 para la Acción Climática y por la Naturaleza y la Estrategia Internacional de Financiamiento Climático), y las Contribuciones Nacionalmente Determinadas de ambos países ante la CMNUCC. Estas se dividieron en una serie de objetivos, los cuales funcionaron para definir con cuáles convergen los proyectos apoyados por la Embajada.

Así mismo, se realizaron entrevistas semiestructuradas a los funcionarios que ayudaran a complementar esta información y, en general, para comprender la configuración de la gestión de proyectos que se realiza en la Embajada. También se tomaron en cuenta fuentes secundarias, como noticias sobre estos proyectos, para añadir datos que estuvieran disponibles sólo por este medio.

En cuanto al segundo objetivo, se realizó un estudio del Plan de Negocios País (CBP) de la Embajada, la matriz de proyectos en Microsoft Excel se elaboró para destacar los aspectos técnicos que debía incluir el portafolio (como los tipos y modalidades de cooperación, los cooperantes e implementadores, montos de financiamiento, entre otros), lo cual era clave para formalizar el registro de información de los distintos proyectos e iniciativas entre los años 2022 a 2024, y como parte del documento en Excel, para responder directamente al

alineamiento de los proyectos con las políticas, se creó una base de datos de políticas ambientales y climáticas.

Para observar el vínculo del portafolio con las políticas británicas y costarricenses, se elaboró una sección del documento en formato Excel denominada “base de datos de políticas ambientales y climáticas”. Este sirvió para construir la parte visual del portafolio en la plataforma Power BI, así como el uso de los insumos recogidos para el primer objetivo específico: la investigación empírica, la revisión bibliográfica de documentación y la información sobre los proyectos tanto en curso como ya finalizados. Estos cuatro componentes del segundo objetivo específico fueron utilizados para hacer un análisis del portafolio y su alineamiento estratégico.

El tercer objetivo muestra la vinculación entre los diferentes componentes de la sistematización elaborada, y recopila los insumos del CBP, la matriz y el Power BI para establecer el portafolio final. Durante el desarrollo de la investigación se determinó que por la naturaleza del portafolio de proyectos que gestiona la embajada, proponer un método de priorización no aportaba valor, pues la embajada no tiene injerencia directa en la asignación de los recursos, únicamente el seguimiento. Por lo tanto, se ajustó el objetivo de la investigación y se realizó una propuesta que, en lugar de construir un método de priorización, está orientada a mostrar el alineamiento de los proyectos del portafolio con las políticas nacionales. Este cambio responde al propósito de construir una sistematización de portafolio como método para determinar la contribución financiera y de impacto de los proyectos en materia de cambio climático que apoya la Embajada. Finalmente, se explicó el funcionamiento correcto de estas herramientas y sus ventajas mediante distintas reuniones con la población meta: el Embajador, el Jefe de Misión Adjunto, la Directora de la Departamento de Cambio Climático y Ambiente y la Directora de Política y Prensa.

Para responder al cuarto objetivo específico, se llevó a cabo un grupo focal, el cual Morgan (en Valles, 1999) define como entrevistas grupales que dependen de la interacción grupal basada en los temas que proporciona el investigador donde se producen datos fundamentales para el estudio, en orden de que la población meta pueda validar su funcionalidad. Posterior a ello, se corrigieron tanto la matriz de proyectos como el Power BI, según los cambios solicitados. La presentación de la versión corregida del portafolio ante el público

meta, dio fin a la Práctica Dirigida. No obstante, como se indicará más adelante, estos son insumos vivientes, lo cual significa que en caso de ser necesario o de recurrir en cambios estratégicos, los funcionarios en la Embajada podrán modificar con el tiempo.

**Tabla i:**

*Cronograma de trabajo*

Objetivos específicos	Actividades	2023					2024											
		Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun		Jul	Ago	Sept	Oct	
1	1.1. Observación participativa de las labores actuales y contexto interno de la Embajada	■	■	■	■	■												Revisión de insumos obtenidos mediante observación "participación activa", revisión de documentos de fuente primaria y secundaria y entrevista semiestructurada.
	1.2. Revisión bibliográfica y documental	■	■	■	■	■												
	1.3. Entrevista semiestructurada a profesionales				■	■												
	1.4. Revisión de avance				■	■	■	■										Revisión con supervisor académico
2	2.1. Formulación de matriz completa con criterios técnicos	■	■	■	■	■	■	■	■	■								Triangulación: contraste de información con los insumos utilizados para el objetivo 1.
	2.2. Elaboración de portafolio en Power BI			■	■	■	■	■	■	■								
	2.3. Revisión de avance									■	■	■	■					Revisión con supervisor académico
3	3.1. Consolidación de propuesta de priorización o alineamiento de proyectos								■	■	■	■						Revisión con población meta
	3.2. Revisión de avance									■	■	■	■					Revisión con asesor académico
4	4.1. Presentación del portafolio y validación mediante grupo focal								■	■	■	■						Uso del portafolio por parte de población meta
	4.2. Ejecución de correcciones del portafolio					■	■	■	■	■	■	■						Revisión con supervisor académico
1,2,3	Redacción del informe final y puesta a consideración de supervisor académico y guía institucional									■	■	■	■	■	■	■		Revisión con supervisor académico

## **OBJETIVOS**

### **General**

Diseñar un sistema de portafolio de proyectos digital de acuerdo con el Estándar para la Gestión de Portafolios del Project Management Institute, que optimice la identificación de prioridades climáticas y ambientales bilaterales para la Embajada del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte en Costa Rica.

### **Específicos**

- Realizar un inventario de los criterios técnicos que deben incorporarse en el formato de portafolio de proyectos climáticos y ambientales, según los objetivos estratégicos de la Embajada del Reino Unido en Costa Rica.
- Analizar el portafolio de proyectos climáticos y ambientales de la Embajada del Reino Unido en Costa Rica, de forma que se alinee con las prioridades identificadas para ambos países según sus políticas.
- Proponer un método de priorización de proyectos para la Embajada del Reino Unido en Costa Rica sistematizando el resultado en un portafolio.
- Validar el desempeño en tiempo real del portafolio junto con el Embajador, el subjefe de Misión, la directora de la Departamento de Cambio Climático y Ambiente y la directora de Política y Prensa, para la determinación de su funcionalidad e implementación.

## **CAPÍTULO I: CRITERIOS TÉCNICOS DEL FORMATO DE PORTAFOLIO DE PROYECTOS DE LA EMBAJADA DEL REINO UNIDO EN COSTA RICA**

En este capítulo se explica cómo se llegó a la definición de los criterios técnicos que conforman la sistematización del portafolio de proyectos de la Embajada mediante la metodología del Project Management Institute (PMI) y así mismo se detalla el proceso de recuperación de la información.

En primer lugar, es necesario explicar los términos técnicos principales. Se entiende por “portafolio”, a la colección de programas, proyectos u operaciones manejadas por un individuo o grupo de personas para alcanzar objetivos estratégicos (PMI, 2013). Las áreas de acción para la organización de un portafolio pueden variar dependiendo de la entidad, por lo que el *Project Management Institute*<sup>3</sup>, ha desarrollado un Estándar para el Manejo de Portafolios, con el fin de que pueda funcionar para todas aquellas organizaciones o empresas que administren procesos de gestión de proyectos. Este documento se utilizó como guía para la elaboración de esta sistematización.

Un portafolio de proyectos debe alinearse con las prioridades de una entidad a corto, mediano y largo plazo y así mismo reflejar la estrategia organizacional y objetivos de esta. Un portafolio puede contener una serie de proyectos y programas, e incluso subportafolios, dependiendo de la complejidad que requiera la organización. La gestión o manejo del portafolio se comprende por procesos mediante los cuales se evalúan, seleccionan, priorizan y distribuyen los recursos limitados existentes para cumplir con las estrategias organizacionales y así tomar decisiones para alcanzar metas (PMI, 2013, pp.21). La gestión del portafolio tiene un margen de acción a nivel interno y también brinda información relevante para tomar decisiones sobre las inversiones de tiempo y recursos que se deberán ejecutar.

Algunas de las funciones de la persona o equipo que gestione dicho portafolio son: establecer una estructura para el manejo de proyectos, guiar la selección de componentes de un portafolio para que converjan con las prioridades organizacionales, y proveer información sobre el progreso, priorización y desempeño de los proyectos a partes interesadas (PMI,

---

<sup>3</sup> Organización sin fines de lucro y líder mundial en materia de gestión de proyectos, programas y portafolios.

2013). En el caso de la Embajada del Reino Unido, cumplir con esto era una parte importante del desarrollo de la Práctica.

Para gestionar un portafolio hay cinco tipos de procesos: el manejo estratégico, de la gobernanza, de la comunicación, del desempeño y del riesgo. Debido a que esta Práctica se realizó en el ámbito diplomático de una Embajada, y entendiéndose que esta no cumple con las funciones de una agencia de cooperación, los criterios que se tomaron en cuenta para la confección de esta sistematización fueron en su mayoría del proceso de manejo estratégico, que incluye, entre varias cosas, los siguientes criterios:

- Estrategia y objetivos organizacionales
- Inventario del trabajo realizado
- Activos del proceso del portafolio
- Factores ambientales
- Análisis de capacidades y posibilidades
- Análisis del Alineamiento Estratégico
- Portafolio Final para el Plan Estratégico

Estos criterios corresponden, en su mayoría, a la realización de un **Plan Estratégico** de un portafolio. El Plan “articula las opciones, preferencias y factores que el portafolio debe considerar para ayudar a los tomadores de decisión a alinear, autorizar y controlar los diversos componentes de un portafolio con sus estrategias organizacionales” (PMI, 2013, pp. 39). A continuación se encuentra la descripción de cada criterio, así como su respectiva forma de recopilación de información.

## **I.I. Plan Estratégico del Portafolio**

### ***I.I.I. Estrategia y Objetivos Organizacionales***

Este primer insumo se refiere a un documento o base informativa que contenga la visión, misión, estrategia y objetivos de una organización según sus niveles varios de trabajo, dependiendo del propósito dentro de esta (PMI, 2013, pp.43). Para la Embajada, este documento es el Country Business Plan (en adelante CBP), o Plan de Negocios País.

El CBP es un documento en posesión de todos los colaboradores de la Embajada, donde se traducen las prioridades del Gobierno de Su Majestad Británica (His Majesty's Government, en adelante HMG por sus siglas en inglés) y del FCDO en acciones concretas que deberán llevarse a cabo en el país donde esté ubicada la representación diplomática. El establecimiento de metas las globales que afectan a Costa Rica se realiza con las políticas bilaterales del Gobierno Británico<sup>4</sup>.

Actualmente en la Embajada se encuentra vigente el CBP de 2023 a 2025. Consiste en una primera sección en la que se destacan los logros de los últimos años y lecciones aprendidas, y una segunda, la cual ayuda a los equipos en el país a planificar el mayor impacto que la Embajada desea ofrecer tanto para Costa Rica como para Nicaragua, y así mismo justificar la rentabilidad del trabajo de quienes laboran allí. Es la máxima guía de trabajo, lo cual significa que toda iniciativa debe estar justificada por medio de esta, y el Embajador tiene la plena responsabilidad de ver que se cumpla.

### ***1.1.11. Inventario del Trabajo Realizado***

El inventario es el primer paso que se debe tomar en una organización para elaborar un portafolio de proyectos. Se refiere a una lista de componentes que puede evolucionar con el tiempo (PMI, 2013). Para este proceso, durante toda la Práctica se llevó a cabo la técnica de investigación de “**participación activa**”. Spradley (como se cita en Valles, 1999) describe que esta implica el involucramiento de la persona en las actividades que está estudiando.

Al respecto, desde el primer día de la práctica se colaboró en la planificación de eventos de alto nivel para la Embajada, aspecto clave para el mantenimiento de relaciones amistosas con autoridades del Gobierno de Costa Rica, organizaciones aliadas, demás representaciones diplomáticas, y otras partes interesadas. Se colaboró, por mencionar algunos ejemplos, en la planificación del evento de la coronación del Rey Carlos III, una conferencia internacional sobre Economía Azul, y una misión diplomática en la cual se recibió a autoridades de los gobiernos de Brasil, Colombia y el Reino Unido.

---

<sup>4</sup> Así como en el CBP se establecen las líneas de acción en Costa Rica, también esta es la condición para Nicaragua, ya que la Embajada es concurrente para el país.

A su vez, se cooperó en gestiones entre la Embajada y el gobierno de Costa Rica y otras organizaciones aliadas en el país, con el fin de promocionar oportunidades para el financiamiento de proyectos, así como para el apoyo en eventos y conferencias internacionales. Por ejemplo, se representó a la Embajada en los eventos de “mesa de cooperantes”, espacio que agrupa a donantes en el país a efectos de actualizar a los participantes sobre las labores que realiza cada uno. Se ayudó con la puntualización de temas importantes que entre ministros homólogos podrían conversar durante la COP 28 y se informó a autoridades de departamentos competentes del Gobierno Británico sobre el estado de los proyectos que están ayudando a financiar en el país.

Gracias a esta técnica se pudo analizar la situación de la cultura organizacional mediante la cual se nutre la relación diplomática entre el Reino Unido y Costa Rica, insumos que sirvieron para la creación de la **matriz de proyectos**, lo cual corresponde a la segunda parte del inventario de trabajo.

El inventario puede ser elaborado con todos los detalles necesarios para la organización, y puede ser un documento vivo, que vaya evolucionando conforme esta lo haga (2013, pp.43). Gracias a la técnica de participación activa se determinó que no existía una herramienta en la Embajada que permitiera acceder rápidamente a la información sobre proyectos, sus detalles y aliados implementadores.

Reconociendo la cantidad de gestiones que se realizaban diariamente en el Departamento de Cambio Climático y Ambiente, se determinó la necesidad de contar con un método para categorizar los proyectos, eventos y las iniciativas de las cuales el departamento tuviera conocimiento reciente.

Siendo este el principal componente de la sistematización del portafolio, la mayoría del tiempo de desarrollo de la Práctica se invirtió en elaborar dicha matriz, de la cual posteriormente se iba a hacer una visualización con Power BI. Al finalizar, se probaría su funcionalidad mediante un grupo focal interno.

Se eligió confeccionar la matriz en Excel, puesto que Microsoft 365 sería la herramienta más fácil para usar en el sistema operativo de los equipos del gobierno del Reino Unido. Esta es una infraestructura de escritorio del FCDO, que se utiliza en todas las

operaciones del gobierno británico a nivel local y global (Government Technology, 2010). Por sus restricciones de seguridad, hay softwares que este no permite descargar o abrir, por lo que esto debió tomarse en cuenta al elegir los programas y aplicaciones que se utilizarían durante el desarrollo de esta práctica.

### ***1.1.III. Activos de Proceso del Portafolio***

Los activos de proceso son aquellos planes, políticas, procedimientos y guías con los cuales cuenta una entidad para el manejo del portafolio. Pueden tratar de procedimientos informales e instrucciones de trabajo (PMI, 2013, pp. 37), lo cual fue lo que se consiguió mediante diversas entrevistas semiestructuradas a los funcionarios de la Embajada.

Puesto que en la Embajada no existen guías o procedimientos oficiales para el manejo del portafolio, se solicitó una entrevista con la directora de Política y Prensa, quien lidera la gestión interna de los fondos que recibe la Embajada para la cooperación bilateral de naturaleza No-AOD, con el fin de que, según su conocimiento y experiencia trabajando en el área, pudiera esclarecer el trámite para implementar y darle seguimiento a proyectos con financiamiento del Reino Unido en Costa Rica (ver [Anexo i](#)).

De acuerdo con su entrevista, en primer lugar, la Embajada solicita el financiamiento al FCDO. Dentro de una región, no todos los países pueden ser elegibles para los fondos, por lo que se debe determinar a cuáles puede aplicar Nicaragua y a cuáles Costa Rica. Las directrices de a quién pueden otorgar los recursos las establece el Ministerio de Exteriores del Reino Unido, y el jefe de Misión de la Embajada decide de qué forma se alinearán con ellas, lo cual se plasma en el CBP (Lewis, D., conversación personal, 26 de octubre de 2023).

Una vez aceptada la solicitud, y habiendo recibido los fondos del Climate Diplomacy Fund (CDF)<sup>5</sup>, la Embajada abre una convocatoria. Las convocatorias de proyectos responden a lo establecido en el CBP. Una vez los aplicantes envían sus propuestas, un comité de funcionarios se reúne a revisar qué proyectos se acoplan mejor a las prioridades de la Embajada, y se aseguran de que cumplan los objetivos SMART (ser específicos, medibles, alcanzables, realistas y de duración limitada). A su vez, para que sean aprobados, deben contener los

---

<sup>5</sup> Es el único fondo climático manejado por la Embajada al cual se dirige financiamiento para proyectos. Corresponde al fondo para el financiamiento de proyectos en temas de clima y ambiente al que la Embajada tiene acceso de manera anual.

componentes transversales de género, poblaciones vulnerables y del Acuerdo de París, de forma que los integren, o bien, no generen regresión. (Lewis, D., conversación personal, 26 de octubre de 2023).

Cuando la Embajada elige el proyecto o iniciativa que será financiada, se avisa mediante correo electrónico al beneficiario elegido, y se coordina el desembolso del dinero. Posteriormente, se mantienen conversaciones de seguimiento de la implementación de los proyectos, y en caso de ser necesario, la Embajada envía informes al FCDO acerca de los avances.

En cuanto a la matriz del portafolio de proyectos que se elaboró en esta Práctica Dirigida, la Embajada podrá utilizarla para optimizar el análisis de estos, al respecto de los lugares en los que se están ejecutando, los fondos que fueron destinados, y otros detalles que se deben de tener en cuenta para reportar a los departamentos de donde usualmente provienen los fondos, a saber: el FCDO, el Departamento de Seguridad Energética y Reducción de la Emisión de Gases de Efecto Invernadero (DESNZ) y el Departamento de Ambiente, Alimentación y Asuntos Rurales (DEFRA).

Lo anterior les funcionará de forma estratégica para organizarse, comunicar y relacionar el trabajo que se realiza en estos temas con los demás departamentos de la Embajada, posicionarse mejor a nivel nacional con sus aliados, exponer logros, coadyuvar con el cumplimiento de los objetivos de desarrollo de las políticas climáticas y ambientales de Costa Rica al tiempo que se cumplen los de política exterior del Reino Unido (Lewis, D., conversación personal, 26 de octubre de 2023).

Teniendo este fragmento clave de información, con el fin de recabar insumos acerca de cómo debería estar compuesta la sistematización del portafolio, también se realizaron entrevistas al equipo gestor del manejo de los proyectos ambientales y climáticos en la Embajada: la directora de Cambio Climático y Ambiente, el Jefe de Misión Adjunto, y el Embajador<sup>6</sup>.

---

<sup>6</sup> Se intentó agendar otra con la señora Lewis, no obstante, a pesar de varios intentos para coincidir durante el tiempo que se había establecido para llevar a cabo las entrevistas, su horario no lo permitió.

Las entrevistas semiestructuradas fueron de confidencialidad baja, con una duración aproximada de 20 minutos. Para todas se tenían las mismas preguntas base, mediante las cuales se deseaba conocer más acerca de las técnicas de manejo de proyectos, averiguar sobre componentes y características que la sistematización debía contener, y maneras en las que esta podría contribuir a la mejora tanto de sus trabajos individuales como de las labores generales de la Embajada (para leer las entrevistas dirigirse a [Anexo ii](#)).

En primer lugar, la directora del Departamento de Cambio Climático y Ambiente destacó que esta sistematización debía permitir agilizar la gestión de información de la Embajada, de forma que se alejara de lo rudimentaria que es actualmente, que fuera de rápido acceso, y que pudiera ser manejada por los funcionarios. Mencionó que funcionaría para rendir cuentas a autoridades nacionales y británicas, así como a la ciudadanía británica, y fortalecer la relación a futuro (Jiménez, I. Conversación personal, 27 de noviembre de 2023).

Por su parte, entre el Embajador y el Jefe de Misión Adjunto hubo similitudes en cuanto a que la sistematización debería de ser selectiva, ser útil para el escrutinio, para medir oportunidades futuras del cumplimiento de los objetivos del Reino Unido en Costa Rica, y que en ella se debía destacar la responsabilidad de los actores implementadores en cuanto al éxito de los proyectos (Lyster-Binns, B y Orton, B., comunicaciones personales, 29 de noviembre y 14 de diciembre de 2023).

Ambos coincidieron en que el portafolio debía tener un elemento visual-interactivo donde se incorporaran los detalles de los proyectos e iniciativas, cómo se empezaron a implementar en el país, y qué avances se han realizado. El objetivo era que se pudiera incorporar poco a poco en la cultura organizacional, que permitiera la rendición de cuentas y el acceso rápido a información, y que recopilara tanto las actividades actuales como en las que se ha trabajado en el pasado reciente. Esto último, para que, en el momento en que ingrese una nueva persona embajadora (aproximadamente en 2026), él o ella pueda ver estos componentes y tener una idea completa del trabajo que ha realizado la Embajada en materia ambiental en los últimos años (Lyster-Binns, B., y Orton, B., comunicaciones personales, 29 de noviembre y 14 de diciembre de 2023).

Finalmente, en cuanto al mejoramiento de las funciones, destacaron que la sistematización debería brindar a la Embajada un mejor entendimiento de la oferta que tiene el Reino

Unido para el desarrollo de Costa Rica, así como los distintos impactos que se han generado en las localidades, lo cual funcionará para el planeamiento interno del cumplimiento del CBP actual, así como para la redacción del documento próximo.

También mencionaron la posibilidad de que dicha sistematización promueva el trabajo colectivo, para una optimización de la colaboración entre departamentos (ambiente y cambio climático, política y prensa, comercio, consular y servicios corporativos), y el establecimiento de un orden en el proceso de gestión de proyectos existente (Lyster-Binns, B., y Orton, B., comunicaciones personales, 29 de noviembre y 14 de diciembre de 2023).

#### ***1.1.IV. Factores Ambientales***

Los factores ambientales son las condiciones internas o externas que influyen, limitan o dirigen el éxito del portafolio e impactan los procesos de decisión de los gestores. Algunos ejemplos son los estándares de la organización, la administración del personal, el manejo organizacional de proyectos y del sistema de información del portafolio (PMI, 2013, pp.38). Para adentrarse en el tema, cabe primero describir el contexto interno de la Embajada.

La representación diplomática permanente del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte en Costa Rica tiene su sede en el Edificio Centro Colón, en Paseo Colón, San José y funciona como concurrente para Nicaragua. Se compone por los departamentos de Consular, Política y Prensa, Políticas de Cambio Climático y Ambiente, Negocios y Comercio (Department for Business and Trade o DBT), Mercados Internacionales (International Market Team o IMT), Servicios Corporativos y las oficinas del Embajador de Su Majestad Británica, y del Jefe de Misión Adjunto. Cada departamento se conduce por un máximo de 2 personas, y aproximadamente cada 9 meses se contratan pasantes que apoyan en las labores.

La sección Consular tiene las principales funciones de trabajar en casos que involucren a ciudadanos británicos, así como colaborar en proyectos de seguridad con entidades gubernamentales costarricenses y solventar crisis. La sección de Política y Prensa maneja la relación bilateral entre ambos gobiernos (y Nicaragua), así como los programas financiados por Reino Unido y las comunicaciones de parte del gobierno británico y de la Embajada, incluyendo redes sociales. DBT se encarga de apoyar la exportación de grandes empresas británicas que desean instalarse o que ya realizan operaciones en el país. IMT es el punto

focal para cualquier empresa, independientemente del tamaño, que desee desenvolverse en el país. Servicios Corporativos lidera todas las áreas que tienen relación con el personal de la Embajada. El departamento de Políticas de Cambio Climático y Ambiente se describió anteriormente.

El Embajador y el Jefe de Misión Adjunto están en contacto directo y constante con las autoridades británicas, y sobre todo entre las directoras se maneja el único fondo de financiamiento directo de la Embajada para proyectos ambientales y climáticos, el CDF. Cada cierto tiempo, cuando son invitados, asisten a eventos de seguimiento de los proyectos, y también agendan reuniones para su actualización con los implementadores respectivos.

#### ***I.I.V. Análisis de Capacidades y Posibilidades***

Si bien este criterio no forma parte del Plan Estratégico según el PMI, se consideró relevante destacar los recursos con los cuales contaba la Embajada para la selección y ejecución de componentes del portafolio (PMI, 2013, pp. 90). Se halló que la entidad se encuentra en una situación débil en cuanto a la recolección de información de los proyectos por limitaciones en la capacidad de acción referente a recurso humano, financiero y de tiempo. Por esta razón, en esta Práctica se abarca una cantidad limitada de criterios que describe el PMI, con la finalidad de que de ahora en adelante la gestión del portafolio se realice de una forma más versátil, y que sirva para cubrir las necesidades inmediatas del grupo gestor del portafolio.

Se debe resaltar que el manejo de un portafolio es complejo, no lineal, y cuenta con distintos procesos, dependiendo de dónde se esté aplicando. Quien opere el portafolio es responsable por adaptarlos para que sean apropiados para la organización. La Embajada no cuenta con una persona o un equipo de gestión de proyectos, por lo cual en este momento, con los recursos hábiles, no es factible pensar que esta sistematización pueda ampliarse mucho más allá de las partes básicas que se presentan en los siguientes capítulos.

El manejo del portafolio se desarrolló únicamente con los componentes esenciales para verificar el alineamiento de las prioridades del Reino Unido en Costa Rica, y eventualmente para presentar resultados ante autoridades del Reino Unido y partes interesadas. Estos se explican en el capítulo 2. Cabe resaltar que, a pesar de que los criterios para formar el portafolio pueden ser cuantificables, esto no aplica para la Embajada, puesto que, desde un

aspecto de practicidad, a corto plazo (hasta que finalice el período de vigencia del Country Business Plan) era preferible para los funcionarios usar datos cualitativos, misma razón por la que finalmente se decidió no elaborar indicadores.

#### *1.1.VI. Análisis del Alineamiento Estratégico*

El alineamiento estratégico es una técnica que se enfoca en objetivos estratégicos nuevos o que se modifican en el tiempo para aprovechar oportunidades y metas para proceder sobre vacíos en el portafolio. Este análisis realizado a nivel interno funciona para hacer una comparación continua entre componentes del portafolio y determinar si estos se deben modificar o eliminar para cumplir con las estrategias y objetivos organizacionales (PMI, pp.44).

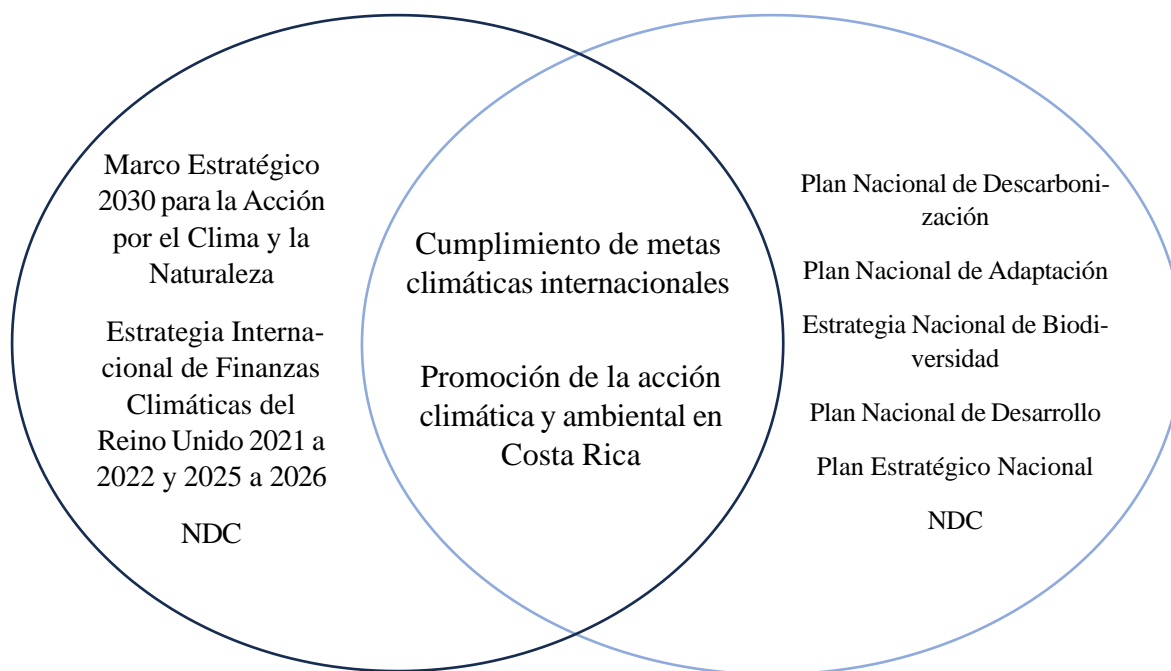
Al haber verificado los distintos elementos del portafolio de la Embajada con los que se comenzó esta práctica dirigida, se identificaron dos vacíos: en primer lugar, no existían componentes tangibles que ayudaran a mantener un orden en cuanto a la información que se tenía de cada proyecto o actividad, y en segundo lugar, no se estaban identificando apropiadamente las contribuciones de estos proyectos para con las prioridades establecidas en el CBP y en las políticas británicas.

Por esta razón, se identificó una oportunidad de mejora en la Embajada mediante esta práctica, y así concretar varios componentes del portafolio e identificar a cuáles políticas públicas o planes nacionales tanto de Reino Unido como de Costa Rica contribuyen los proyectos, lo cual al mismo tiempo tiene que ver con las formas en que se está cumpliendo el CBP en Costa Rica. Para ello, se hizo la **revisión bibliográfica** de cinco políticas costarricenses: el Plan Nacional de Descarbonización, el Plan Nacional de Adaptación, la Estrategia Nacional de Biodiversidad, el Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Estratégico Nacional; dos británicas: El Marco Estratégico 2030 para la Acción por el Clima y la Naturaleza (Strategic Framework for International Climate and Nature Action), y Juntos por las Personas y el Planeta: Estrategia Internacional de Finanzas Climáticas del Reino Unido 2021 a 2022 y 2025 a 2026 (Together for People and Planet: UK International Climate Finance Strategy); y las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (o NDC, por sus siglas en inglés) de ambos países.

La razón por la que se eligieron sólo dos políticas británicas, en contraste con las 5 costarricenses, tiene que ver con que era de relevancia reconocer únicamente aquellas que tienen influencia internacional y que por ende afectan las responsabilidades de las representaciones del Reino Unido en los países en vías de desarrollo, incluyendo a Costa Rica. Por otro lado, se eligieron las políticas costarricenses que más tenían relación con las prioridades del CBP. A su vez, se decidió utilizar las NDCs para ver en qué materia se proyectaba la cooperación internacional para contribuir a los compromisos de ambos países ante la CMNUCC.

**Figura i:**

*Lógica de selección de las políticas públicas británicas y costarricenses para la sistematización del portafolio de proyectos*



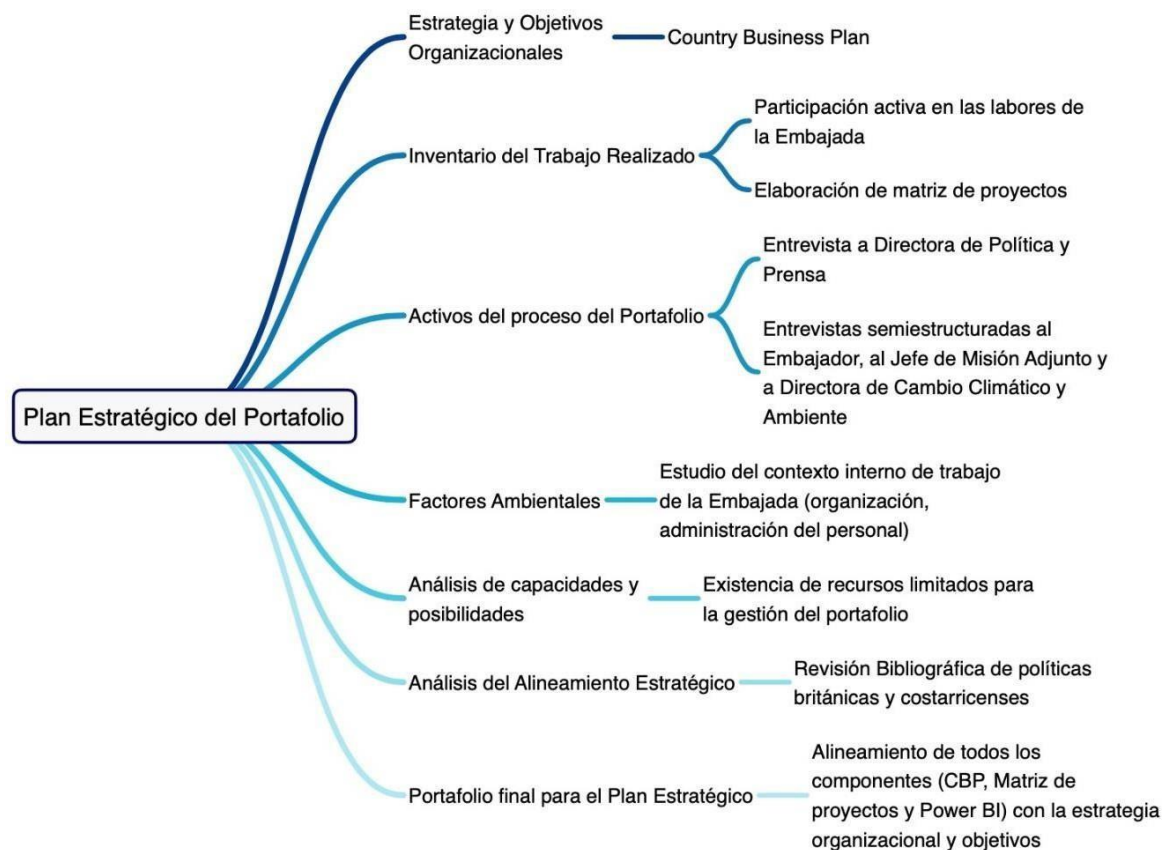
Fuente: Elaboración propia

***1.1.VII. Portafolio Final para el Plan Estratégico***

El portafolio final es el conjunto de componentes que se deriva del inventario de trabajo y del alineamiento de estos con la estrategia organizacional y objetivos. Cuando está en

sus etapas iniciales, con el tiempo puede evolucionar y pasar a contener líneas de tiempo y cambios estratégicos (PMI, 2013). El portafolio final para el plan estratégico de la Embajada se comprende por el CBP, la matriz de proyectos, la base de datos de políticas británicas y costarricenses y el Power BI. Esto se explica a profundidad en el capítulo 2.

Al haber definido los criterios para la sistematización del portafolio de proyectos de la Embajada (ver resumen en Figura ii) se debe entender que, a través del estudio del CBP y de la organización del manejo de proyectos en la Embajada, la contribución de esta práctica dirigida se compuso por generar nuevos componentes para el portafolio de proyectos que aportaran a solucionar a las necesidades del equipo gestor del portafolio, que fuesen fáciles de usar, prácticos y compatibles con el sistema operativo de la Embajada en el corto y mediano plazo, y que conforme evolucionara con el tiempo y se fuera perfeccionando. Incluso, se estableció que podría llegar a ampliarse para los portafolios de otros departamentos, así como el de derechos humanos que apoya la Embajada en Nicaragua, u otras embajadas en la región. Desde el inicio, se tenía claro que la finalidad del portafolio era que tuvieran un mejor entendimiento de la oferta que el Reino Unido presenta para los temas climáticos y ambientales en Costa Rica.

**Figura ii.***Criteria elegidos para el alineamiento estratégico del portafolio*

Fuente: Elaboración propia con información del Estándar para Manejo de Proyectos del PMI.

En el siguiente capítulo se detallará la lógica del funcionamiento de los criterios elegidos para el plan estratégico, es decir, la conformación propia de la sistematización del portafolio. Para ello, primero se tomó en cuenta el CBP al ser la guía máxima para las labores de la Embajada en Costa Rica, posteriormente mediante la participación activa se realizó la matriz de proyectos, y para complementar lo anterior, las entrevistas realizadas a los funcionarios, el estudio de los factores ambientales y el reconocimiento de las limitaciones de capacidades y posibilidades ayudaron a moldear los siguientes componentes del portafolio: una base de datos, que conforma parte de la matriz, sobre las políticas británicas y políticas públicas costarricenses, en el sentido de verificar de qué formas el Reino Unido está colaborando para con la situación ambiental y climática en el país, y el Power BI, herramienta que

permite visualizar tanto el contenido de la matriz como de las políticas de una forma interactiva y dinámica.

## **CAPÍTULO II: ANÁLISIS DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS CLIMÁTICOS Y AMBIENTALES DE LA EMBAJADA DEL REINO UNIDO EN COSTA RICA**

Al haber definido los distintos criterios que deberían conformar la sistematización del portafolio de proyectos climáticos y ambientales de la Embajada del Reino Unido, se utilizó el conocimiento adquirido, así como la información recabada del portafolio de proyectos ya existente, para conformar los nuevos componentes.

La sistematización está directamente vinculada al cumplimiento de prioridades tanto costarricenses como británicas. El CBP, la matriz de proyectos, la base de datos de las políticas británicas y costarricenses y el Power BI se vinculan directamente con las necesidades del portafolio en este capítulo.

### **II.I. Country Business Plan (CBP)**

Como ya fue mencionado, los proyectos e iniciativas apoyadas por la Embajada se enmarcan en lo que se establezca en el documento sombrilla, que es el CBP. Los “country business plans” obedecen a *One HMG Overseas*, una agenda mediante la cual el gobierno del Reino Unido armoniza el trabajo conjunto entre todo el personal residente en el extranjero, para ejecutar sus objetivos eficaz y eficientemente (National Audit Office, 2015). Durante esta práctica se decidió que elaborar una sistematización de proyectos permitiría a los funcionarios de la Embajada alinearlos con las prioridades de sus políticas, y el CBP las refleja.

De acuerdo con el documento, el Reino Unido se encuentra alineado con Costa Rica en posiciones climáticas y ambientales tanto en espacios multilaterales como bilaterales. Esto se pudo comprobar durante el desarrollo de esta Práctica al haber visto las tomas de acuerdos para posicionamientos internacionales entre la Embajada y autoridades costarricenses, sobre todo con MINAE y el MREC, que compartían con las autoridades británicas.

En materia de proyectos, en el documento el Gobierno del Reino Unido solicita que todos los planes hacia el país estén alineados con el Acuerdo de París, es decir, que contribuyan a la descarbonización, o bien no generen regresión; y con compromisos como los

adoptados en las COP<sup>7</sup>, así como el Pacto por el Clima de Glasgow (Palacios, 2022), liderado por el Reino Unido en la COP 26 que tuvo lugar en Escocia, donde las partes firmantes se comprometieron a eliminar gradualmente el uso del carbón como fuente de energía.

En el CBP se menciona que ambos países en el escenario internacional han forjado negociaciones provechosas en el Marco Mundial para la Diversidad Biológica de Kunming-Montreal (Global Biodiversity Framework) y tienen una participación activa como miembros del comité directivo de la Alianza para el Liderazgo Forestal y Climático (Forest and Climate Leader's Partnership).

En el país, el Gobierno del Reino Unido ha promovido el cumplimiento del Plan de Descarbonización. Cabe destacar que el CBP establece que el trabajo de cambio climático en Costa Rica debe considerar el apoyo a programas e iniciativas (así como visitas y eventos) que integren los temas de género, juventudes y poblaciones indígenas.

En este CBP se establece que el Reino Unido tiene como prioridad seguir posicionándose como un aliado permanente que ayude a construir sobre los compromisos de la COP 26, y que esto se demostrará mediante el alineamiento con las metas climáticas costarricenses. Para cumplir con el Acuerdo de París y con los compromisos de la COP 26, proponen:

1. Hacer lobby y apoyar políticas que contribuyan a que Costa Rica cumpla su Plan Nacional de Descarbonización.
2. Posicionar al Reino Unido como aliado en energías limpias, especialmente sobre vehículos de cero emisiones.
3. Manejar actividades en pro de la acción climática a nivel interno de la Embajada mediante el Comité de Bandera Azul.

Se entiende por lo anterior que, es de interés para la Embajada del Reino Unido en Costa Rica dar seguimiento a los compromisos de descarbonización adquiridos por ambos países en la COP 26, así como la promoción de programas e iniciativas que ayuden a Costa Rica a lograr sus metas climáticas.

---

<sup>7</sup> Conferencia Internacional de las Partes ante la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.

## II.II. Matriz de Proyectos

Posterior a haber revisado el CBP, se elaboró una matriz del portafolio de proyectos de la Embajada que contiene información detallada de cada proyecto. Cabe destacar que estas categorías fueron elegidas junto con la directora de Cambio Climático y Ambiente, y mediante distintas reuniones uno a uno y el grupo focal -que se explica más adelante- junto con el Embajador, el Jefe de Misión Adjunto y la Directora de Política y Prensa, fueron modificadas hasta llegar a esta versión final. Se mencionan y se explica por qué se seleccionaron a continuación (para ver la matriz completa, ver [Anexo iii](#)):

- 1) Fuente de financiamiento o Iniciador.
- 2) Nombre del proyecto.
- 3) Ubicación del proyecto (para aquellos en los que se definía un lugar en específico, se identificaron las coordenadas, elemento clave para utilizar el Power BI)
- 4) Resumen.
- 5) Área.
- 6) Puntualización de si el proyecto viene de una entidad o agencia del gobierno británico (HMG) u otra organización británica (Non HMG).
- 7) Entidad o agencia de cooperación del gobierno británico (HMG Entity).
- 8) Flujo Bilateral o Multilateral de financiamiento.
- 9) Tipo de cooperación (concesional no reembolsable, financiera reembolsable, técnica o científica y tecnológica).
- 10) Financiamiento total para el proyecto en Costa Rica.
- 11) Financiamiento provisto por el Reino Unido para el proyecto en Costa Rica.
- 12) Período de financiamiento.
- 13) Puntualización de si el proyecto se encuentra en curso o no.
- 14) Aliado ejecutor.
- 15) Punto focal o contacto.
- 16) Últimas actividades desarrolladas o comentarios

Las fuentes de financiamiento o iniciadores, el resumen de cada proyecto y los tipos de cooperación surgieron directamente de la categorización de componentes del portafolio que describe el PMI (2013, pp. 67). Los demás, por otro lado, se decidió en conjunto con la Embajada que eran necesarios para sus gestiones. Puesto que, una vez se comienza a dar apoyo, ya sea técnico o financiero a cualquier proyecto, deben mantener una base de criterios técnicos sobre los cuales el departamento de Cambio Climático y Ambiente, pero también el Jefe de Misión Adjunto y el Embajador, puedan tener referencias de los detalles específicos de los quehaceres en el país. Es importante destacar que, si bien en la matriz se hace referencia a “cooperación técnica”, esta no se cuantifica ya que no existen los datos de las cantidades de financiamiento que se han provisto para ello en las ocasiones respectivas.

En cuanto a los otros datos, se debía conocer el principal promotor o financiador del proyecto, lo cual se colocó como “fuente de financiamiento o iniciador”, el nombre otorgado a cada proyecto o evento, su ubicación en caso de estar disponible, y unas líneas de resumen. El área se refiere al énfasis de cada proyecto, y para ello se eligieron categorías que en sus páginas web principales ya son utilizadas por unidades internacionales expertas en la temática ambiental y climática: UICN (s.f.), UNEP (s.f.) y UNESCO ((Anllón, Bisán y Trigo, 2018), (2020)).

Dichas áreas son las siguientes: calidad del aire, biodiversidad y bioseguridad, transformación digital, desastres y conflictos, energía y transición limpia, derechos ambientales y gobernanza, extractivos, economía (verde, azul o bioeconomía), Soluciones Basadas en la Naturaleza, océanos, mares y costas, áreas protegidas y uso del suelo y seguridad hídrica. Se colocaron las que tanto actualmente como en el futuro podrían ser utilizadas, según los objetivos de la Embajada.

Para la siguiente categoría, se debe aclarar que además del FCDO, los departamentos ministeriales DEFRA y DESNZ también manejan fondos para cambio climático y ambiente. Cada uno tiene su propio portafolio de proyectos, por lo que era necesario distinguir a cuál de sus financiamientos pertenece cada proyecto.

Para la definición de la categoría del tipo de cooperación de cada proyecto se utilizó la división de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Debido a ello, se debía tener en cuenta que Costa Rica está en la lista de países receptores de la

Ayuda Oficial al Desarrollo (en adelante AOD) elaborada por el Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la OCDE.

La AOD “la constituyen los flujos que las agencias oficiales, incluidos los gobiernos estatales y locales, o sus agencias ejecutivas, destinan a los países en desarrollo y a las instituciones multilaterales” (Boni, 2010, pp. 9). Estos pueden tomar la forma de concesiones (donaciones y préstamos en condiciones favorables a gobiernos o a organizaciones multilaterales), asistencia técnica (OCDE, 2024a), e instrumentos para el sector privado (OCDE, 2024b). A la AOD pueden acceder actores tales como entidades estatales, Organizaciones no Gubernamentales (ONG), academia e individuos.

De acuerdo con Goldin y Reinert (2007, pp.113), formas de AOD pueden abarcar componentes financieros y no financieros (así como donaciones de equipos, análisis técnicos y desarrollo de capacidades). Ambas modalidades se presentan en estos proyectos, sin embargo, conocer si un proyecto es AOD o no, no es necesario para el trabajo diario de la Embajada, por lo que no se colocó en la matriz.

A pesar de ello, se habilitó la opción de destacar cuál tipo de cooperación representa cada proyecto. Tomando en cuenta que, según la OCDE, la AOD debe responder al desarrollo económico y social de los países en desarrollo, así como Costa Rica, las formas de cooperación atribuidas a los proyectos del portafolio de la Embajada son: ayuda financiera reembolsable (préstamos en condiciones favorables) o no reembolsable (concesiones o donaciones), asistencia técnica y cooperación científica y tecnológica (según las categorías de Gómez y Sanahuja, 1999, pp. 23-35).

**Tabla ii:**

*Formas de cooperación al desarrollo elegidas para la categorización del portafolio de proyectos*

Tipo	Descripción
------	-------------

Ayuda Financiera	Modalidades de transferencia y acceso a capital. Ejemplos: inversión para actividades prioritarias para el desarrollo, creación de infraestructura, microcréditos para pequeñas empresas, trabajadores u otros sectores.
Asistencia técnica	Fortalece las habilidades y capacidades técnicas y de gestión de los receptores de ayuda. Ejemplos: acciones de extensión agraria, protección del medio ambiente, capacitaciones y transferencia de tecnología.
Cooperación científica y tecnológica	Promueve el desarrollo apoyando la creación y fortalecimiento de capacidades tecnológicas del receptor. Suele llevarse a cabo por universidades, centros de investigación, becas, entre otros.

Fuente: Elaboración propia con datos de Gómez y Sanahuja (1999, pp. 23-25)

Sobre el financiamiento, si bien todos los proyectos son financiados total o parcialmente por el Reino Unido, una de las falencias del sistema de gestión de los fondos, particularmente para los de cooperación multilateral, es que existe dificultad para encontrar los datos brindados por el gobierno británico que comunican la cantidad de financiamiento provisto para cada proyecto. En todo caso, aquello que se publica es el capital disponible en total, sin distinguir cuánto dinero viene de cada financiador. En la medida de lo posible, se intentó averiguar mediante las páginas oficiales de cada proyecto y de los fondos, así como por correos electrónicos y noticias, los montos otorgados por el Reino Unido, pero no para todos se logró. También se apuntó el período de implementación de cada proyecto.

Las últimas categorías tratan de si el proyecto está vigente en la actualidad, ya que son de mayor relevancia para la Embajada los que sí estén implementándose, y también se

colocaron los nombres y correos electrónicos de los respectivos encargados, implementadores o personas de las cuales se ha recibido información de dicho proyecto, en caso de necesitarlos contactarles.

### **II.III. Base de Datos de Políticas Ambientales y Climáticas**

Una vez que se completó la información para cada proyecto (se debe tener en cuenta que este es un documento vivo, por lo cual está en constante actualización según surgen proyectos nuevos o se tienen que cambiar datos), se procedió a crear la parte del Excel donde se pudiera realizar el vínculo con las políticas tanto británicas como costarricenses, cuya revisión bibliográfica se llevó a cabo para el cumplimiento del capítulo 1, para responder al análisis del alineamiento estratégico antes mencionado. Se elaboró la base de datos para poder observar cuáles proyectos aportaban al cumplimiento de cada política (ver en [Anexo iv](#)). Esta parte se completó gracias a la propuesta de priorización de proyectos que se explica en el capítulo 3.

Cada una de las políticas se encuentra en su versión más reciente, y tienen un carácter pragmático, es decir, establecen intervenciones y estrategias concretas para su implementación. De estas, se eligió utilizar aquellos ejes y objetivos únicamente sobre las áreas de ambiente, clima y energía.

#### Plan Nacional de Descarbonización

Con la finalidad de lograr una economía descarbonizada, Costa Rica presentó su Plan de Descarbonización 2018-2050. Cuenta con 3 etapas a corto, mediano y largo plazo para alcanzar una transformación por sectores: “Visión y Acciones Urgentes”, la cual se llevó a cabo de 2018 a 2022, “Implementar rutas por sector”, vigente hasta 2030, e “Inversión Continua”, que comienza en 2031 y termina en el 2050 (MINAE, 2018).

Con la intención de llegar a la última etapa, la cual se trata de una normalización de los cambios a tecnologías cero emisiones, se plantean 10 ejes para la descarbonización y 8 estrategias transversales para alcanzar este objetivo. Para esta Práctica Dirigida se escogieron los mismos 10 ejes por su pertinencia en cuanto a reducción de gases de efecto invernadero y transición energética.

#### Plan Nacional de Adaptación

Reconociendo la urgencia de adaptar los sistemas socioeconómicos ante las consecuencias del cambio climático, y siendo insuficientes las técnicas de mitigación en la actualidad, el país acogió el Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático de Costa Rica 2022-2026, el cual es el primer plan de acción de la Política Nacional de Adaptación 2018-2030 (Dirección de Cambio Climático, 2022). Por su carácter operativo, se escogió este documento en lugar de la Política.

El NAP (como comúnmente se le llama por sus siglas en inglés), describe seis ejes de acción: desarrollo de capacidades, fomento de condiciones dignas para la resiliencia, gestión de la biodiversidad y sistemas, servicios públicos, sistemas productivos, e inversión y seguridad financiera. Todos estos fueron utilizados.

### Contribución Nacionalmente Determinada de Costa Rica

En la COP de 2015 se había adoptado el Acuerdo de París, definiéndose que las Partes realizarían esfuerzos para conseguir que la temperatura global no pasara de los 2 grados centígrados por encima de niveles pre-industriales, y que su aumento se limitara a los 1.5° a nivel global.

Una de las obligaciones emanadas del Acuerdo de París fueron las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDCs, por sus siglas en inglés). En términos generales, se trata de planes donde se establecen compromisos nacionales para limitar las emisiones de gases de efecto invernadero y adaptarse a los impactos climáticos. En estos se define cómo se deberán cumplir los compromisos, y cada gobierno establece sus propios métodos de seguimiento.

A la fecha, todas las Partes del Acuerdo de París han entregado al menos una NDC ante la CMNUCC, e idealmente deben actualizarlas cada 5 años. La ambición de las NDCs varía según el país. Cabe destacar que el cumplimiento de estas no se deja en manos solamente de los gobiernos y el sector público, los esfuerzos deben ser multisectoriales y multi actor para un progreso integral.

La primera NDC costarricense fue presentada ante la CMNUCC en 2015. Su actualización, entregada en 2020, es una de las más ambiciosas de América Latina, y enmarca una transformación descarbonizada, adaptada y resiliente del país (MINAE, 2020). Los 13 ejes

de la Contribución se colocaron en la base de datos. Cabe mencionar que la NDC actualizada destaca como de suma importancia al Plan Nacional de Descarbonización, vinculándolo inherentemente con su cumplimiento.

#### Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025

Debido a que varios de los proyectos identificados tenían objetivos en torno a la vida silvestre, y que también el tema se encuentra como prioridad en el CBP, se decidió utilizar también la Estrategia Nacional de Biodiversidad y su Plan de Acción, enmarcada en la Política Nacional de Biodiversidad de Costa Rica 2015-2030. En esta se fijó una ruta de 10 años “para la conservación, el uso sostenible y la distribución equitativa de los beneficios de la biodiversidad de Costa Rica” (MINAE, 2016, pp. 26).

Cuenta con cuatro ejes relativos a mejorar las condiciones y resiliencia de la biodiversidad, promover el desarrollo económico socialmente inclusivo y sostenible, el fortalecimiento de la participación social en gestión de la biodiversidad y la eficiencia y eficacia de la gestión institucional vinculada a la biodiversidad y servicios ecosistémicos (MINAE, 2016). Se colocaron estos 4 ejes en la base de datos, así como sus sub-ejes.

#### Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública 2023-2026

El Plan Nacional de Desarrollo representa la hoja de ruta para accionar sobre las materias de mayor importancia del Plan de Gobierno de la administración del presidente Rodrigo Chaves Robles al respecto de los desafíos que enfrenta el país. Su objetivo país es: “Generar bienestar en todas las personas habitantes del territorio nacional mediante la implementación de estrategias y acciones de política pública concretas que impacten en el desarrollo sostenible del país y en mejoras en la calidad de vida.” (MIDEPLAN, 2022a, pp. 45)

La deuda pública, el desempleo, la pobreza, la desigualdad, la seguridad ciudadana y la descarbonización se plantean como las principales metas por abarcar desde el Plan para la creación de un ambiente macroeconómico estable (MIDEPLAN, 2022a). Se generaron 13 estrategias sectoriales, con el fin de brindar respuesta a cada una de estas metas generales. Para el propósito de esta Práctica, se utilizaron solamente las de los sectores Ambiente y Energía y Acción Exterior.

#### Plan Estratégico Nacional 2050

Se trata de un instrumento bajo la coordinación de MIDEPLAN para la planificación del desarrollo sostenible costarricense hacia el 2050. El Plan reconoce que el cambio en el modelo de desarrollo actual (centralización productiva) y la transición hacia una economía descentralizada, digitalizada y descarbonizada son necesarios para alcanzar la visión país (MINAE, 2022b).

El Plan establece 5 ejes estratégicos, los cuales se llevarían a cabo mediante “macro acciones”, que pueden ser implementadas de forma flexible por inversiones en forma de proyectos, programas y lineamientos de política pública en cada región socioeconómica. Estos son Infraestructura y Conectividad, Capital Humano, Inclusión Social, Desarrollo Económico 3D y Descarbonización. Para la base de datos se utiliza el eje de Descarbonización - también llamado Capital Natural en el documento- y sus 10 macro acciones (MINAE, 2022b).

#### 2030 Strategic Framework for International Climate and Nature Action

Con respecto a las políticas británicas, se eligieron aquellas de marco de incidencia internacional en materia ambiental y climática. En este Marco Estratégico para la Acción Climática y por la Naturaleza, el Reino Unido establece su visión hacia 2030, comprometiéndose con una política internacional ambiciosa donde se exalta su liderazgo a nivel global para recortar emisiones, fomentar resiliencia ante impactos actuales y futuros y detener y revertir la pérdida global de biodiversidad (HMG, 2023b).

Establecen 6 desafíos por superar que fueron colocados en la base de datos: la transición hacia tecnologías limpias, impulsar la resiliencia ante impactos climáticos, aumentar la protección y conservación de la biodiversidad, fortalecer acuerdos de cooperación internacional, alinear los flujos globales financieros hacia cero emisiones netas, y cambiar los patrones comerciales para con una transición positiva con la naturaleza y el clima (HMG, 2023b).

#### Together for People and Planet: UK International Climate Finance Strategy

Con su Estrategia Internacional para el Financiamiento Climático, el Reino Unido reconoce que para conseguir los objetivos del Acuerdo de París y del Pacto por el Clima de

Glasgow<sup>8</sup> (lo cual se encuentra plasmado en el CBP) deben de aumentarse los flujos financieros para la descarbonización y realizarse cambios sistémicos. Con esta política el país cumple con su compromiso por multiplicar su Financiamiento Climático Internacional (ICF, por sus siglas en inglés) tanto para mitigación como para adaptación (HMG, 2023a, pp.6).

Los focos de atención en esta política son: hacer la transición de la dependencia en los combustibles fósiles a las energías limpias, contribuir a asegurar la protección, el manejo y la recuperación de los ecosistemas terrestres y marinos, fortalecer las capacidades de adaptación y la resiliencia de los grupos poblacionales más necesitados e invertir en ciudades, infraestructura y transporte sostenibles.

#### Contribución Nacionalmente Determinada del Reino Unido

Si bien las NDC son para cumplirse a nivel nacional de acuerdo con las capacidades de cada país, se eligió revisar la británica, para verificar si habría alguna contribución que tuviera que lograrse internacionalmente, y en ese caso, que pudiera aplicar para Costa Rica.

A nivel país, en esta NDC el Reino Unido está trabajando en: reducir las emisiones de gases de efecto invernadero para mejorar la alineación hacia los límites de temperatura según el Acuerdo de París, explicar más detalladamente cómo van a cumplir sus compromisos hacia 2030, actualizar sobre el progreso realizado incluyendo en las Dependencias de la Corona y Territorios de Ultramar, entre otros aspectos.

Su contribución internacional corresponde al Artículo 4, párrafo 4 del Acuerdo de París, es decir, la multiplicación del Fondo Internacional del Clima, o International Climate Fund (ICF), cuyo foco principal es la aceleración de la transición energética en países en vías de desarrollo, así como la inversión en cambio climático en conjunto con la reducción de la pobreza y el manejo, protección, restauración y manejo sostenible de la naturaleza. La misma se decidió colocar en la matriz puesto que el CDF, que es el financiamiento no-AOD otorgado por el HMG a la Embajada, corresponde al ICF.

---

<sup>8</sup> Acuerdo adoptado en la COP26 de Glasgow en 2021, donde los signatarios realizaron tres principales compromisos: mantener viva la meta de limitar el aumento de la temperatura a 1.5 grados del Acuerdo de París, reducir el uso de carbón como fuente de energía, y la financiación para la mitigación y la adaptación. (UN-FCCC, 2021)

## II.IV. Power BI

El cuarto y último componente de esta sistematización lo toma la elaboración de una visualización del portafolio de proyectos en Power BI, la cual tenía el objetivo de hacer que los datos técnicos de los proyectos se pudieran presentar a la Embajada de una forma visualmente atractiva y en la que se pudiera tener una mayor referencia de la ubicación de los proyectos y sus características.

Power BI es una plataforma de Microsoft 365 que recopila herramientas para realizar análisis de datos cualitativos y cuantitativos. Mediante el uso de inteligencia artificial, permite desarrollar páginas interactivas con controles fáciles de manejar donde se pueden confeccionar informes de data compleja o simple (Microsoft Learn, 2023). Además, tiene la posibilidad de ser trabajado de forma colaborativa, en la nube. Power BI tiene varios planes de pago, los cuales permiten el acceso a diversas funciones de la aplicación, pero para el fin de esta Práctica se utilizó la versión gratuita.

Ya una vez teniendo el Excel completo con la matriz de proyectos, la base de datos de las políticas -complementada por el método de priorización que se explica en el capítulo 3-, se procedió a realizar el informe de la sistematización de portafolio en Power BI. Para ello, durante varios meses se procedió a elaborar y perfeccionar la plataforma de manera en que una vez configurada, un mapa interactivo y una lista de los proyectos con sus características respectivas estuviesen directamente ligados al Excel. De esta forma, cuando se edita la matriz, los cambios se muestran en el Power BI.

El mapa expone las coordenadas de los proyectos en Costa Rica, exceptuando aquellos a cuya ubicación no se tuvo acceso. Este aspecto de visualización e interacción era sustantivo por petición tanto del Embajador como del Jefe de Misión Adjunto. De acuerdo con ambos, el Power BI debía mostrar, mediante efectos visuales, las localizaciones de los proyectos, las fuentes de financiamiento y cantidades de este, y en general datos que puedan ayudar a rendir cuentas a Londres, otros financiadores y partes interesadas. En la plataforma creada se pueden observar todas las categorías que se incluyen en la matriz, así como las políticas con las que cada proyecto contribuye (ver capturas del Power BI en [Anexo v](#)).

## II.V. Portafolio de proyectos de la Embajada del Reino Unido en Costa Rica

Una vez teniendo estos cuatro componentes: el CBP, la matriz de proyectos, la base de datos de las políticas británicas y costarricenses, y el Power BI, emerge el alineamiento estratégico del portafolio de proyectos climáticos y ambientales de la Embajada.

Por el momento, los proyectos pertenecen a las áreas de Océanos, Mares y Costas, Soluciones Basadas en la Naturaleza, Biodiversidad y Bioseguridad, Economía Verde, Azul o Bioeconomía, Derechos Ambientales y Gobernanza, Áreas Protegidas y Uso del Suelo, Transformación Digital, Energía y Transición Limpia y Seguridad Hídrica. Se pudo comprobar que el portafolio está directamente vinculado al CBP, e incluso se realizan algunos proyectos que, si bien se salen de lo establecido en el documento, de igual forma contribuyen al desarrollo sostenible del país, porque se encuentran alineados tanto con el Acuerdo de París como con los compromisos adquiridos por ambos países en la COP 26. Habiendo colocado los objetivos del CBP en el Excel se facilitó el verificar si los proyectos respondían a este.

Actualmente hay 23 proyectos climáticos y/o ambientales en el portafolio de la Embajada, de los cuales 20 fueron financiados (ya sea en su totalidad o parcialmente por medios multilaterales) por alguna entidad del HMG: FCDO, DEFRA o DESNZ. Sin embargo, de estos, sólo para 8 se conoce la cantidad específica de financiamiento otorgada.

Gracias a esta herramienta, se identificó que desde el 2018, Costa Rica recibió un aproximado de 40,6 millones de dólares<sup>9</sup> para el financiamiento de proyectos de adaptación, energías renovables y soluciones basadas en la naturaleza provenientes de fondos multilaterales en los cuales el Reino Unido participó como donante. Así mismo, en términos de cooperación bilateral, el país ha recibido más de 2 millones de dólares a partir de 2022<sup>10</sup> para financiar proyectos con enfoque en comunidades, océanos y biodiversidad marina, economía

---

<sup>9</sup> Fondos multilaterales mapeados a los cuales aporta el Reino Unido para financiar proyectos en Costa Rica: Fondo de Adaptación del Banco Mundial, Climate Investment Funds, Forest and Carbon Partnership Facility del Banco Mundial, Lowering Emissions by Accelerating Forest finance Coalition (LEAF) y Nature Positive Economy Programme.

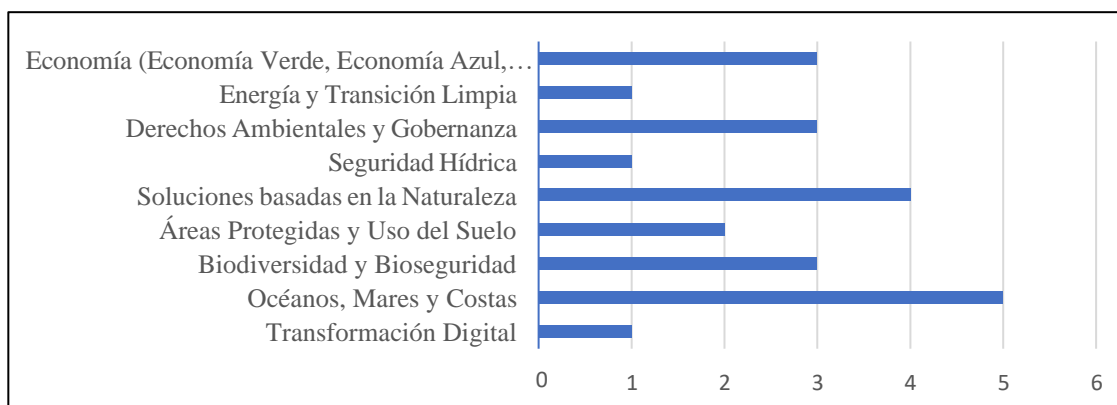
<sup>10</sup> Fondos mapeados cuyo financiamiento bilateral de parte del Reino Unido hacia Costa Rica se logró identificar: Biodiversity Challenge Funds, Biofin, Blue Planet Fund, Climate Diplomacy Fund y Nature Positive Economy Programme. Otros financiamientos recibidos provienen del Premio Earthshot y del Partnership Engagement Budget.

azul, soluciones basadas en la naturaleza, protección de la biodiversidad, y eventos relacionados con la bioeconomía (ver [Anexo iii](#)).

Como ya se destacó, es importante conocer estas cifras para la rendición de cuentas de la Embajada, lo cual significa que esta parte del portafolio podrá ser reportada de manera limitada y deberán tomar importancia otros datos. Se debe mencionar en esta etapa que, a la hora de solicitar esta información financiera a la persona responsable del caso del CDF – fondo dado directamente a la Embajada para el financiamiento de proyectos climáticos-, no fue posible encontrar la cantidad de dinero utilizada para ciertas actividades, lo cual es una consecuencia de no tener una herramienta para mantener un control sobre los recursos invertidos.

**Figura iii:**

*Proyectos apoyados por la Embajada del Reino Unido en Costa Rica según área de clasificación*



Fuente: Elaboración propia

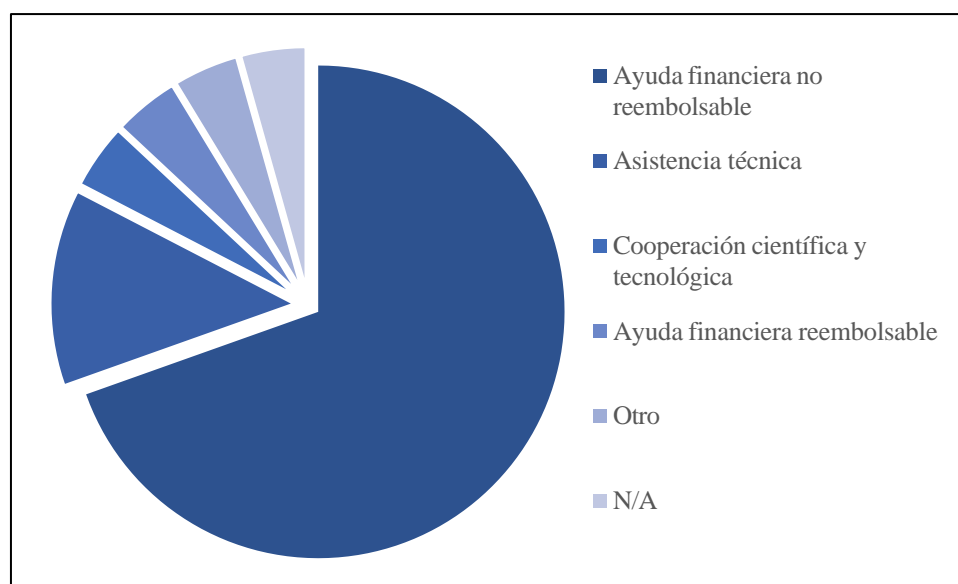
Puesto que la información recabada data en su mayoría desde 2022, son 9 proyectos los que se comprobó que se encuentran vigentes, mientras los demás terminaron entre 2020 y el 2023, fueron eventos puntuales, o bien no se tenía la suficiente información para determinar si ya se estaban llevando a cabo o no. En estos casos, y cuando no se tenía certeza de si los aliados implementadores todavía estaban llevando a cabo el proyecto o una nueva

versión de este, se intentó en varias ocasiones contactar a los puntos focales solicitando clarificación, pero se obtuvieron pocas respuestas.

Cabe mencionar que, en su mayoría, los proyectos son financiados mediante fondos no reembolsables (es decir, concesiones o donaciones), y a ello le siguen tres proyectos cuya forma de cooperación es la técnica, y el resto corresponde a uno con financiamiento reembolsable, uno de una donación de equipos que corresponde a cooperación científica y tecnológica, uno cuyo financiamiento era mixto (fondos públicos y privados), y uno del que no se tenía la información.

**Figura iv:**

*Proyectos apoyados por la Embajada del Reino Unido en Costa Rica según forma de cooperación*



Fuente: Elaboración propia

Mediante esto se anota que, a pesar de que Costa Rica es un país de renta media-alta según el CAD de la OCDE, la mayoría de los proyectos corresponden a AOD, siendo este el conjunto de recursos públicos que los países industrialmente avanzados transfieren a los países en vías de desarrollo (Alonso, 1999), incluso a pesar de que los fondos del CDF no son AOD.

Por último, respecto al Power BI, la plataforma debía cumplir con ciertas especificaciones que se fueron perfeccionando con el tiempo, para que de una forma dinámica pudiera mostrar la oferta británica de proyectos en el país y sus respectivos impactos, los cuales se pueden determinar según el apoyo al cumplimiento de cada política (esta parte se ejemplifica en el capítulo 3). De este modo se alcanzaron las expectativas del Embajador y del Jefe de Misión Adjunto.

El Power BI puede ayudar a la Embajada en cuanto al trabajo colaborativo, puesto que otros departamentos podrían verse involucrados más de cerca con el área de ambiente y cambio climático, al observar de una manera más tangible su portafolio. Incluso, también podría ser utilizado en otras representaciones diplomáticas, siguiendo el ejemplo de la Embajada en Costa Rica.

Como se ha mencionado, el plan estratégico de este portafolio debía responder a si los proyectos climáticos y ambientales que apoya la Embajada se alinean tanto con las estrategias y objetivos del CBP como con los objetivos de las políticas climáticas y ambientales de ambos países. En este capítulo se visualizó la elaboración de los distintos componentes de la nueva sistematización del portafolio de proyectos del Departamento de Cambio Climático y Ambiente de la Embajada, que permiten hacer este enlace. A su vez, esto dio paso a la construcción de una propuesta de priorización de los proyectos, la cual concede una perspectiva para verificar el alineamiento entre el portafolio y las prioridades estratégicas de la Embajada en Costa Rica.

### **CAPÍTULO III: PROPUESTA DEL MÉTODO DE PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS**

De acuerdo con los vacíos encontrados en el capítulo anterior, específicamente en cuanto a las herramientas para definir el alineamiento entre los proyectos del portafolio y las prioridades del Reino Unido en el país, en este capítulo se presenta una herramienta novedosa para el eventual uso de la Embajada, donde detalladamente se visualiza la contribución de los proyectos en Costa Rica a las distintas políticas ambientales y climáticas. Respondiendo al tercer objetivo de esta Práctica Dirigida, el motivo es que, mediante su uso regular, se preste para hacer un análisis de proyectos o programas de mayor interés o prioridad para el Reino Unido a través de la Embajada, incluso en el mediano plazo.

El tercer objetivo específico original de la investigación era construir un método de priorización, pero como se explicó anteriormente, en la Embajada se monitorea la implementación y el impacto de los distintos programas y proyectos que se están poniendo en práctica. Por lo tanto, la priorización de proyectos no aporta ningún valor, pues la Embajada no tiene incidencia directa sobre la asignación de los recursos de proyectos en ejecución. En concordancia, se construyó una herramienta para determinar el alineamiento de los proyectos con las políticas nacionales, en función del alineamiento estratégico del portafolio de proyectos de mostrar la contribución económica y de impacto a las políticas nacionales en materia de cambio climático. Como ya se explicó en los capítulos anteriores, gracias al alineamiento estratégico del portafolio, se puede hacer la distinción de cómo los proyectos apoyados por la Embajada contribuyen a aplicar tanto el CBP como las distintas políticas costarricenses y británicas en el país.

Para lograr lo anterior, y completar la base de datos de políticas que se explicó en el capítulo dos, se procedió a elaborar una parte del Excel exclusiva para la propuesta de un tipo de alineamiento de proyectos que se podría comenzar a aplicar en la Embajada. Para cada política se colocaron los ejes y objetivos relativos a las áreas de ambiente, clima y energía, de manera que se facilitara observar directamente los tópicos con los que convergen los proyectos. También se colocaron columnas para 2023 y 2024, con el fin de distinguir si los proyectos y sus contribuciones se mantenían vigentes durante dichos años (ver [Anexo vi](#)).

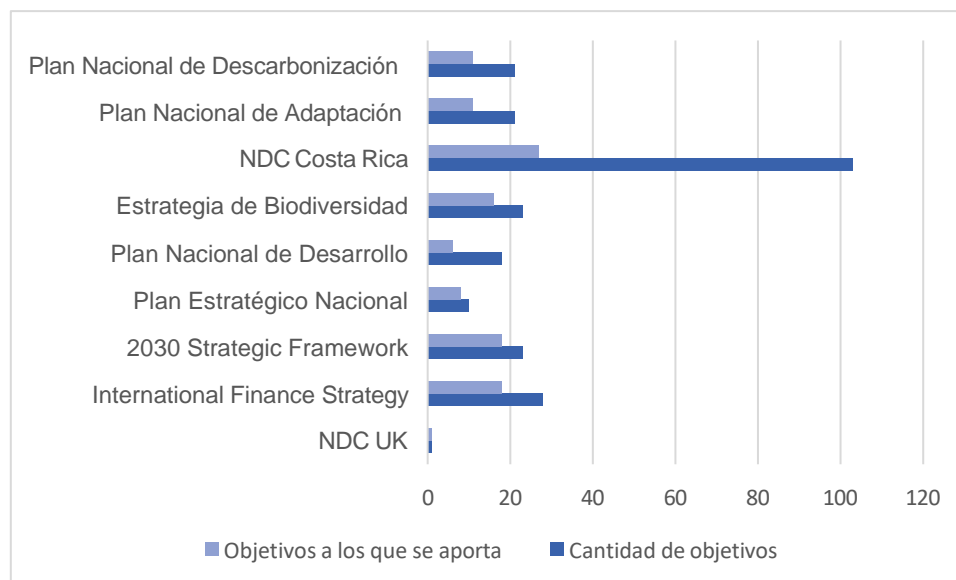
Así, una vez que se necesite información detallada sobre lo que cada proyecto está logrando en el país, se podrá corroborar con dicha herramienta.

La forma de uso es la siguiente: una vez se tiene la información completa de un proyecto en la matriz, se revisa la página respectiva de cada política. Allí, se realiza una verificación de los objetivos a los que aporta el proyecto. Los objetivos se encuentran escritos de forma literal según cada política o instrumento, por lo que a la Embajada sólo le bastará leer la descripción para definir si el proyecto corresponde o no. En el caso de que se deba recurrir a revisar los documentos de alguna política, se añadieron hipervínculos para facilitar el acceso.

Cabe destacar que, los indicadores de desempeño forman parte de cada proyecto, por lo que la información la tiene cada entidad implementadora. Aunado a ello, para la Embajada, no era necesario que en esta parte se incluyeran indicadores de desempeño de cada proyecto según las políticas respectivas, debido a que no es sostenible en el mediano plazo que algún funcionario, incluso si es pasante, se encargue de actualizar esos datos. Esto, ya que requeriría del tiempo de un trabajo de tiempo completo específicamente para realizar las labores de una persona gestora del portafolio. Por esta razón, la única medida que se tomó en cuenta, en lugar de la construcción de indicadores, fue la cantidad de objetivos de cada política, versus la cantidad de objetivos a los que los proyectos apoyados por la Embajada contribuyeron para cada una, lo cual sí fue destacado como de utilidad. Esto se visualiza en la siguiente figura:

**Figura v:**

*Aporte de los proyectos apoyados por la Embajada del Reino Unido en Costa Rica a objetivos de políticas públicas en las áreas de ambiente, clima y energía*



Fuente: Elaboración propia

De lo anterior se pudo identificar que, de las políticas costarricenses, la que mayormente se ve ejecutada mediante los proyectos corresponde a la Estrategia de Biodiversidad, con 16 objetivos de 23, mientras que la NDC al tener tantos objetivos en una amplia cantidad de áreas, lógicamente cuenta con la menor cantidad de objetivos a los que se aportó, 27 de 103. Tomando esto en cuenta, también es interesante resaltar que más de la mitad de los objetivos del Plan Nacional de Descarbonización, el Plan Nacional de Adaptación y el Plan Estratégico Nacional están avanzando gracias a los proyectos apoyados por la Embajada.

En cuanto a las políticas británicas, se debe reconocer que tanto el Marco Estratégico 2030 como la Estrategia Internacional de Financiamiento están siendo satisfactoriamente impulsadas en el país, y a su vez, que el único objetivo internacional establecido en la NDC sobre promoción de la transición energética en países en vías de desarrollo igualmente se está llevando a cabo en territorio costarricense.

En caso de que en la Embajada deseen darle seguimiento a esta propuesta, la herramienta brindará una nueva manera de discernir acerca de a cuáles proyectos, programas e iniciativas se le podrían otorgar más recursos británicos -según las prioridades del HMG-, reconociendo las capacidades de acción de los implementadores de cada proyecto para con estos objetivos en el país y tomando en cuenta la disponibilidad de los recursos y la continuidad de los programas que los brindan.

Cabe destacar que, desde una perspectiva técnica y siguiendo el Estándar del PMI, la “priorización” de proyectos no puede llevarse a cabo, precisamente por estarse desarrollando en un contexto de Embajada y no de agencia de cooperación internacional. Por esta razón, la propuesta de priorización se asemeja más a un “alineamiento” de los proyectos y las políticas británicas y costarricenses.

En esta línea, la Embajada no tiene la potestad de establecer un mecanismo, por aparte del CBP y de las directrices de cada departamento, para medir la prioridad que se le debería dar a cada proyecto de forma individual, es decir, el más alineado con el CBP y con las políticas no se debe entender como que tiene mayor prioridad sobre los otros, y esta herramienta no debe utilizarse para seleccionar la importancia de los proyectos. Esta propuesta sirve únicamente para que las personas a cargo del seguimiento del portafolio de proyectos de la Embajada puedan realizar un recuento detallado de la incidencia que realiza directa o indirectamente el Reino Unido en Costa Rica.

A continuación, se hace una descripción general del alineamiento, por política, de dichos proyectos. Cabe resaltar que un proyecto puede cumplir con uno o más objetivos de una política.

- En el **Plan Nacional de Descarbonización** se establecen 21 objetivos, de los cuales 11 son apoyados con diversos proyectos del portafolio de la Embajada, específicamente en las áreas de transformación de la flota vehicular hacia cero emisiones, sistema eléctrico nacional y gestión del territorio para conservación y uso sostenible.
- En el **Plan Nacional de Adaptación** se establecen 21 objetivos de los cuales 11 son promovidos en las áreas de fortalecimiento de capacidades técnicas y financieras de las comunidades para la adaptación, inversión en resiliencia y adaptación basada en ecosistemas.
- En la **NDC** costarricense se establecen 103 objetivos, de los cuales 27 son promovidos en las áreas de descarbonización de la flota vehicular, transición energética, promoción de la economía circular y bioeconomía, adaptación del sector agrícola, mantenimiento del Programa de Pago por Servicios Ecosistémicos (PPSE), apoyo de la economía azul y para la implementación de objetivos de carbono azul,

acción para el empoderamiento climático para grupos vulnerables y localidades, y la continuación del liderazgo internacional, especialmente con la Estrategia de Bioeconomía, el PPSE, la Coalición de Alta Ambición para la Naturaleza y las Personas y con los Principios de San José sobre mercados de carbono.

- En la **Estrategia de Biodiversidad** se establecen 23 objetivos, de los cuales 16 son promovidos en las áreas de mejoramiento de las condiciones y resiliencia de la biodiversidad, promoción del desarrollo económico socialmente inclusivo y ambientalmente sostenible reduciendo efectos negativos sobre la biodiversidad, fortalecimiento de la gobernanza para la gestión de la biodiversidad y servicios ecosistémicos.

- En el **Plan Nacional de Desarrollo** se establecen 18 objetivos, de los cuales 6 son promovidos en las áreas de protección, conservación y manejo de la biodiversidad, economía azul, servicios ambientales, descarbonización de la matriz energética y la implementación de actividades de diplomacia económica y ambiental en beneficio de las comunidades.

- En el **Plan Estratégico Nacional** se establecen 10 objetivos, de los cuales se promueven 8 pertinentes a la descarbonización, así como la mejora de prácticas agrícolas y forestales, desarrollo de proyectos de energía renovable y de reducción de emisiones, y mantenimiento y uso sostenible de zonas protegidas terrestres y marítimas.

- En el *2030 Strategic Framework for International Climate and Nature Action* se establecen 23 objetivos, de los cuales 18 se promueven en las áreas de tecnologías limpias, construcción de resiliencia para la adaptación, conservación de la naturaleza, fortalecimiento de acuerdos internacionales vía cooperación internacional y alineamiento climático de los flujos financieros globales.

- En la *UK International Climate Finance Strategy* se establecen 28 objetivos, de los cuales 18 se promueven en las áreas de aceleración de la transición energética, inversiones en biodiversidad, ecosistemas y sistemas alimentarios mediante la ciencia, financiamiento para la adaptación para comunidades, y la creación de infraestructura financiera climática.

- Por último, en la **NDC** británica únicamente se establece 1 objetivo que tiene injerencia internacional, mismo que se implementa en Costa Rica en el área de acelerar la transición energética en países en vías de desarrollo y la protección, restauración y manejo sostenible de la naturaleza.

Para complementar esta sección, así como la matriz de proyectos, se destacaron en la primera página del Excel los objetivos ambientales y climáticos del CBP (ver [Anexo vii](#)), tomando en cuenta que idealmente el portafolio debería responder a este (ver Figura vi). Como se mencionó entonces, cumplir con el Plan de Descarbonización, el posicionamiento del Reino Unido como aliado en energías limpias, y el manejo de actividades internas sobre acción climática, componen la sombrilla bajo la cual se debería enmarcar el portafolio de proyectos ambientales y climáticos de la Embajada.

**Figura vi:**

*Orden de las páginas de Excel de la sistematización*



Si bien se demuestra directamente el alineamiento con el Plan de Descarbonización, las otras políticas también reflejan la relación “valor por dinero” de las inversiones del Reino Unido en el país, por lo que no deben dejarse de considerar. Por ello, y como se explicó en párrafos anteriores, a pesar de que los proyectos no necesariamente respondan al CBP, la Embajada no les va a negar el apoyo, puesto que responden a prioridades gubernamentales en cambio climático y ambiente a nivel internacional, específicamente en que, gracias a ello, el Reino Unido está respondiendo a sus diversos compromisos internacionales adquiridos, así como en la COP 26 de Glasgow.

### III.I. Validación del Desempeño del Portafolio

Para culminar con la Práctica Dirigida, y responder al último objetivo específico, se realizó un proceso de validación del método propuesto de sistematización del portafolio, el cual fue comprendido por la formulación de un grupo focal con el público meta de estas herramientas, así como reuniones posteriores de revisión y corrección de las mismas, cuya finalidad era que tuvieran la mayor eficacia posible para el trabajo diario de las personas en la Embajada.

El grupo focal se conformó por Embajador, la directora de Cambio Climático y la directora de Política y Prensa<sup>11</sup>. De acuerdo con Morgan (en Valles, 1999), los grupos focales son entrevistas grupales que dependen de la interacción grupal basada en los temas que proporciona el investigador donde se producen datos fundamentales para el estudio, en orden de que la población meta pueda validar su funcionalidad. Se comenzó por dar una explicación breve del rol de la entrevistadora y de los observadores, y se explicaron las reglas de la discusión, incluyendo el que se debía grabar la sesión para referencia posterior de la entrevistadora (ver [Anexo viii](#)).

Posteriormente, se procedió a explicar el Excel. Se mencionó que esta sistematización se elaboró según las recomendaciones que se recopilaron en las entrevistas individuales, dos en especial: el que las herramientas debían ser accesibles, con la perspectiva de poder utilizarlas en futuras ocasiones y en otros departamentos, y que se pudiera identificar lo que el Reino Unido está contribuyendo a Costa Rica debido a sus prioridades para con países en vías de desarrollo.

Los participantes estuvieron de acuerdo en cuanto a que el Excel era la herramienta ideal para guardar la información, debido a que una vez alguien se enterara de una nueva iniciativa, su primera acción sería ingresar los datos allí. En particular para el Jefe de Misión Adjunto esto cobra utilidad ya que, según la Directora de Política y Prensa, él es quien usualmente se entera primero de la información. En esta línea, así también la Embajada puede

---

<sup>11</sup> Si bien el jefe de Misión Adjunto también debía participar, en el momento en que este se pudo llevar a cabo, no se encontraba en el país. No obstante, una vez regresó se realizó una reunión donde pudiera observar las herramientas en su versión final, posteriormente a haberle hecho los cambios solicitados en el grupo focal.

monitorear y evaluar cuando las organizaciones en el país aplican a fondos del Reino Unido y verificar si hay que darle seguimiento a algo.

Un dato que surgió en el grupo focal, pero que estuvo presente durante todo el proceso de sistematización, es que los datos de financiamiento bruto que otorga el Reino Unido a fondos no son conocidos, en algunos casos incluso por el mismo DEFRA. En palabras del Embajador, esta cuestión no es una que se pueda resolver rastreando la información, ya que la misma simple y llanamente no existe, y ese es un problema que en el HMG reconocen (B. Lyster Binns, comunicación personal, 29 de noviembre de 2023).

En cuanto a cambios, se sugirió que se le añadieran columnas para identificar si los proyectos ya habían sido visitados o no, añadir filtros para encontrar datos de forma más sencilla, y que se pudiera distinguir si los proyectos venían del HMG o si bien eran apoyados o financiados por alguna otra institución no-gubernamental británica.

Un logro que se debe mencionar es que, a partir de este grupo focal, la Embajada tuvo la iniciativa de que las y los funcionarios pudieran recibir un curso de Excel y de Power BI, para poder manejar las herramientas claramente, pero también para que en las labores individuales de cada departamento pudiera ser de utilidad.

Para finalizar la ejecución de la Práctica, se realizaron las correcciones solicitadas a ambas herramientas, no obstante, posterior a ello, para conveniencia de los otros departamentos de la Embajada, se realizaron dos talleres para el uso de esta sistematización, así como un manual de uso (ver [Anexo ix](#)). Cabe denotar que, si bien se había establecido que se desarrollaría un documento de Word con los detalles del portafolio para el Embajador, este se empezó, pero no se siguió elaborando, ya que los esfuerzos se centraron en depurar tanto el Excel como el Power BI, y no se vio el valor agregado del documento de Word, ya una vez teniendo toda la información en la matriz, la cual a su vez por ser un documento vivo debe seguir actualizándose. En resumen, transferir posteriormente esos datos a Word hubiera sido una tarea poco productiva.

## CONCLUSIONES

Con esta sistematización se resolvió la pregunta a la que se hace referencia en la introducción de este escrito, así como al objetivo general, siendo la identificación de los criterios del PMI lo que ayudaría a optimizar la identificación de prioridades climáticas y ambientales entre el Reino Unido y Costa Rica, a través de la creación y aplicación de las herramientas para una gestión más ordenada del portafolio de proyectos de la Embajada.

Se realiza un recuento de dichos criterios, los cuales corresponden al primer objetivo específico:

1. El Plan Estratégico del Portafolio (en esencia, el CBP), se mantuvo como pilar de la sistematización, acatando que el portafolio debe estar inherentemente vinculado con la estrategia y los objetivos organizacionales de la entidad. Tomando en cuenta que aquí se proyectan las prioridades del Reino Unido para con Costa Rica, durante todo el proceso se recalcó que las herramientas que se crearon permiten tener un mejor entendimiento de la incidencia británica a corto, mediano y largo plazo en el país, a través de los proyectos de cooperación internacional.
2. El inventario del trabajo realizado se compuso por la participación activa en las labores de la Embajada y la elaboración de la matriz de proyectos, la cual se convirtió en la base informativa de la Embajada para la gestión del portafolio de ahora en adelante. Gracias a esta práctica se hicieron las modificaciones pertinentes a las herramientas creadas para que el personal de la Embajada, según el conocimiento de las funciones diarias que realizan (especialmente en el Departamento de Cambio Climático y Ambiente), puedan gestionar el portafolio de una manera práctica.
3. Los activos del proceso del portafolio fueron los datos sobre la gestión del portafolio que se recopilaron gracias a una primera entrevista con la Directora de Política y Prensa, quien brindó la información sobre cómo se manejan los proyectos en la Embajada. A su vez, se realizaron entrevistas semiestructuradas al Embajador, al Jefe de Misión Adjunto y a la Directora de Cambio Climático y Ambiente, quienes precisaron insumos clave para el perfeccionamiento de la matriz y la elaboración del método de priorización de proyectos, así como el panel de visualización en Power BI.

Es necesario subrayar nuevamente que en las Embajadas del Reino Unido a nivel global no existen documentos unificados para implementar una gestión de los proyectos, actividades o iniciativas de forma individualizada que apoyan en su país respectivo. Esta recopilación de información funcionó para determinar la manera idónea de generar las herramientas necesarias para esta Embajada en específico.

4. Los factores ambientales, y el análisis de capacidades y posibilidades, permitieron delimitar las cualidades y características que debían tener los diferentes componentes de la sistematización, para que se pudieran adaptar a la cultura organizacional de la Embajada. Esto, con el fin de que se conformaran sólo por los elementos solicitados, y que fueran apropiadamente utilizados para verificar el cumplimiento del CBP en el país, con los recursos limitados con los que se cuenta. Así mismo, fueron utilizados para asegurar que el desarrollo de la herramienta fuera útil y se pusiera en práctica.

5. El análisis del alineamiento estratégico se presentó como el corazón del proyecto. El alineamiento se elaboró al determinar que la construcción de una metodología de priorización, como se planteó al principio de la investigación, no era lo que se necesitaba según los objetivos estratégicos y funciones del portafolio de proyectos definidas en las etapas anteriores. Para la construcción de la propuesta de alineamiento, una parte esencial fue la base de datos de políticas británicas y costarricenses, parte del segundo objetivo específico, una herramienta que permitirá a la Embajada hacer observaciones detalladas sobre la incidencia de los proyectos que está apoyando el Reino Unido en el país, y realizar distinciones sobre posibles regiones donde se puedan invertir más recursos, o proyectos en áreas que todavía no se hayan aprovechado.

6. El portafolio final para el plan estratégico se refiere a que la matriz de proyectos, la base de datos de políticas británicas y costarricenses y el Power BI – componentes derivados del inventario de trabajo - finalmente se alinean con el CBP. Es decir, esta sistematización permite asegurar que el portafolio de proyectos de la Embajada esté armonizado desde todos los ángulos con las prioridades del Reino Unido en Costa Rica.

De acuerdo con estos criterios, y para cumplir con el segundo objetivo específico, se elaboraron todos los componentes para constituir el método de priorización de proyectos, mediante lo cual se pueden identificar claramente cuáles son los proyectos que contribuyen al cumplimiento de las políticas y cómo el Reino Unido está invirtiendo para con el desarrollo de la acción climática y ambiental en el país. En esta sección se determinó que, la mayoría de los proyectos corresponden a **AOD**, son financiados por **fondos no reembolsables**, y corresponden a las áreas de **océanos, mares y costas**, y a **derechos ambientales y gobernanza**.

El CBP se utilizó como documento bajo el cual se debían guiar, y la creación de la matriz de proyectos permite visualizar en un solo lugar toda la información sobre iniciativas apoyadas por el Reino Unido en Costa Rica. Según el análisis realizado, se pudo confirmar que **todos los compromisos británicos establecidos en el CBP se llevan a cabo en Costa Rica**.

Gracias a diversos proyectos, **se apoya el cumplimiento del Plan Nacional de Descarbonización** y para que el país sea un aliado en **energías limpias** en las áreas de promoción de la transición energética de la flota vehicular y del **sistema eléctrico nacional** hacia cero emisiones. Se debe resaltar que, a pesar de que estas sean las prioridades actuales en el documento, hay muchas otras áreas en las cuales se está trabajando gracias a financiamiento del Reino Unido, así como océanos, biodiversidad, bioeconomía, entre otras, lo cual le brinda un valor agregado a las labores de la Embajada en el país. Para realizar este análisis un componente fundamental fue la base de datos de políticas ambientales y climáticas, compuesto por 6 políticas costarricenses y 3 británicas.

Por último, para tener una herramienta donde toda la información anterior se viera de una manera dinámica y atractiva para la Embajada, se confeccionó un panel de visualización en Power BI, cuya funcionalidad cobra valor al mostrar en un mapa y diversos objetos visuales los lugares donde los proyectos se están implementando, y sus respectivos detalles.

Como se detalló antes, las prioridades del CBP cambian cada tres años, y esto significa que gracias al análisis que se puede llevar a cabo con estas tres herramientas generadas, los recursos y fondos se podrían redirigir otras áreas, zonas del país, e incluso para diversificar aliados. Además, es necesario destacar la importancia que el uso constante de dichos instrumentos recobra para con la relación bilateral entre Costa Rica y el Reino Unido,

considerando que se encuentran liderando diversas campañas y esfuerzos a nivel internacional y regional en materia de cambio climático y ambiente.

En la línea del tercer objetivo específico, en el capítulo 3 se ilustra el método de priorización de proyectos, que hace referencia al aspecto clave del alineamiento estratégico del portafolio. Utilizando la base de datos de políticas británicas y costarricenses, se halló que los proyectos apoyados por el Reino Unido efectivamente apoyan a la materialización de las políticas en el país, especialmente en cuanto a **biodiversidad y acción climática**.

Este capítulo es clave para demostrar el rol que la cooperación internacional, en este caso focalizado en representaciones extranjeras en el país, tiene en la gobernanza climática para llevar a cabo y gestionar proyectos que aporten a la implementación de medidas de mitigación, prevención, adaptación, conservación ecosistémica y de la biodiversidad, entre otras.

Gracias a ello, y a la revisión continua que se realizó mediante reuniones continuas con funcionarios y los grupos focales, lo cual corresponde al cuarto objetivo específico, en la Embajada ahora se cuenta con una manera validada de identificar la incidencia de las inversiones británicas en Costa Rica en materia climática y ambiental, lo cual es ideal para desarrollar nuevas ideas en la coyuntura que resulte del comienzo de funciones del nuevo gobierno británico, que inició el pasado mes de julio del 2024.

Se debe recalcar que los resultados de esta práctica llamaron la atención de autoridades regionales del gobierno británico. En una ocasión específica, se dio una demostración de la matriz y del Power BI a la Líder Regional de Economía y Desarrollo, basada en Panamá. Ella también reconoció el hecho de que el HMG no mantiene un registro completo por sobre las inversiones británicas en América Latina, y se impresionó tanto por las labores que realiza una oficina pequeña como la de Costa Rica, como por la dedicación y el tiempo empleados para elaborar estas herramientas. Aunado a ello, expresó interés en que otras embajadas de la región pudiesen tomar como ejemplo este proyecto para sus propios países.

En esta línea, un hallazgo por señalar es que, de acuerdo con la experiencia adquirida trabajando en la Embajada, así como por la confirmación de la Líder Regional, este formato

de gestión de proyectos elaborado es novedoso, y acertadamente corresponde a la estrategia individual de esta Embajada según sus consideraciones y necesidades.

Gracias a la confección de la sistematización de portafolio de proyectos, se revoca la idea inicial de que la Embajada del Reino Unido, en específico el Departamento de Cambio Climático y Ambiente, cuenta con una cultura incipiente de gestión de proyectos, ya que es por medio de esta que se presentan las herramientas necesarias para definir un robusto vínculo entre la estrategia y objetivos organizacionales establecidos en el CBP y los proyectos con los cuales el Reino Unido coadyuva a la cristalización de objetivos de Costa Rica en términos de desarrollo sostenible, clima y ambiente.

## **LIMITACIONES Y RECOMENDACIONES**

Finalmente, se presentan recomendaciones en varios aspectos: para las funciones de la Embajada basadas en el conocimiento adquirido gracias a inmersión en sus actividades, para el uso de la sistematización a corto y mediano plazo, y también para futuras posibilidades de investigación.

Primeramente, en caso de que se puedan conseguir los recursos, se recomienda que la Embajada abra un puesto únicamente para la gestión de proyectos, es decir, una persona cuyo empleo de tiempo completo sea dirigir las diligencias del portafolio de proyectos en la Embajada de acuerdo con las mejores prácticas, así como documentar los procesos.

Esto, debido a que se constató una necesidad de supervisar los distintos movimientos de cooperación que se realizan desde el Reino Unido hacia Costa Rica, en materias que implican el progreso en las políticas de ambos países, lo cual es un factor para resaltar en el mantenimiento de la relación bilateral. Esta Práctica Dirigida se basó en los ámbitos climático y ambiental, no obstante, la Embajada también dirige otros proyectos e iniciativas, y los departamentos encargados podrían beneficiarse eventualmente del uso de estas herramientas. Por ejemplo, es imperativo que esta propuesta de sistematización del portafolio se amplíe al Departamento de Política y Prensa, debido a que manejan el CDF junto con el Departamento de Cambio Climático y Ambiente, y mediante este se financian proyectos de derechos humanos, principalmente en Nicaragua.

Otras sugerencias nacen de limitaciones encontradas en el proceso de elaboración de la práctica dirigida. Una de ellas fue el trabajo de escritorio para darle seguimiento a los proyectos, especialmente a aquellos que no cuentan con toda la información requerida, como los rubros del financiamiento, lo cual provocó retrasos en el tiempo que se tenía estipulado para completar la matriz, sin lo cual no se podían elaborar los demás componentes. Se recomienda a la Embajada el uso y la actualización continua de esta herramienta de sistematización para encontrar la información necesaria de los distintos proyectos e iniciativas de una manera focalizada.

Aunado a lo anterior, otra dificultad que se presentó, ya que Power BI no es una plataforma incluida en el sistema operativo de la Embajada, corresponde a que durante

aproximadamente tres meses se tuvo que buscar y configurar una computadora que no funcionara con este sistema y que se pudiera colocar dentro de la Embajada para su uso cotidiano y al que toda persona tuviera acceso. Esto era un requisito para comenzar con la elaboración de la sistematización. El hecho de que sólo se pudiera usar esa computadora, que no se podía sincronizar con otras de la oficina por motivos del sistema de seguridad, provocó un retraso significativo en esta Práctica Dirigida, por agentes que estaban fuera de control. En otras palabras, el que hubiese sido un flujo de información ideal para la constitución del Power BI y de la matriz de proyectos fue limitado por factores externos.

Se recomendó a la Embajada la instalación de Power BI para elaborar análisis cuantitativos o cualitativos que a mediano o largo plazo les pudieran funcionar, y que de esta forma se mantuviese el panel de visualización que se realizó en esta Práctica. Esto podrá resolverse próximamente, puesto que los sistemas operativos de todas las embajadas del Reino Unido a nivel internacional debían actualizarse en 2024. Con esta mejora, Power BI estaría integrado en el nuevo sistema operativo del HMG. Gracias a ello, se podrá tener un mayor acceso a las funcionalidades del programa, e incluso se podría generar de cero una nueva visualización del portafolio con el fin de colocar nuevos elementos visuales que ayuden al desempeño de labores en la Embajada.

Así mismo, en caso de requerirlo en el futuro, la Embajada podría hacer una solicitud oficial de la instauración de un programa profesional de manejo de proyectos o de portafolio de proyectos en el sistema operativo, teniendo este antecedente como comprobante de que es necesario mantener un orden y una estructura definida para brindar apoyo a los proyectos en el país y mejorar la toma de decisiones. A su vez, esto se podría justificar con que la misma necesidad persiste en otras embajadas de la región.

En esta línea, la visión del Embajador era que el mapa elaborado pudiera proyectarse para los visitantes en el lobby de la Embajada y que fuese un componente atractivo para los residentes británicos en el país. Otra sugerencia realizada, fue que en las nuevas instalaciones de la Embajada se pudiera encontrar la manera de hacerlo posible, pero se dejó en claro que en esta ocasión la herramienta podría estar a la vista sólo de quienes utilizaran la computadora con el Power BI.

Por otro lado, las personas deben tener conocimiento básico de Excel para manejar la matriz. Esto es clave, ya que, si bien no se tiene que usar todo el tiempo el Power BI, la matriz es el único método de seguimiento de información sobre proyectos e inversión de fondos del Reino Unido de los cuales la Embajada tiene conocimiento. Cualquier organización, entidad o institución que maneje proyectos debe tener este tipo de elementos básicos dentro de su proceso usual de gestión de proyectos, así mismo para tener una base general de información, abierta a los usuarios de la oficina.

A su vez, el uso del Power BI está bien en la práctica, pues da paso al análisis cualitativo de los datos importantes sobre los proyectos de la Embajada. Sin embargo, es necesario que la persona que gestione el programa tenga conocimiento básico de Power BI para poder hacer cambios que se consideren necesarios en un futuro. Esto, ya que durante su elaboración se tuvo que “re-aprender” los conocimientos adquiridos en la licenciatura al ser una herramienta que solo se utilizó para un curso, y que no obstante, es una habilidad que da un valor agregado a la gestión de proyectos y de portafolios. Este proceso se vio como una limitación, ya que tomó aproximadamente 5 meses tener el Power BI en una versión que pudiera ser útil para la Embajada y para presentarla finalmente a los usuarios en el grupo focal. Cabe destacar, que estas dos sugerencias anteriores fueron tomadas en cuenta por el Departamento de Servicios Corporativos, y se realizaron cotizaciones para capacitar a todo el personal de la Embajada tanto en Excel como en Power BI.

Por último, es necesario señalar que esta sistematización sólo comprende ciertas partes del Estándar de Gestión de Portafolio del PMI, por lo que la recomendación final para mejorar la situación de manejo de un portafolio de proyectos de una organización, es calcular mejor el lapso que tomará realizarlo, reconociendo que si se desea incluir más componentes (como criterios de prioridad, gestión del riesgo, análisis de costo-beneficio, análisis de escenarios, análisis financiero u otras herramientas), se va a necesitar más tiempo para integrarlos en la cultura organizacional.

## **BIBLIOGRAFÍA DE REFERENCIA**

- Acuerdo de Asociación entre el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte y Centroamérica. (2021). <https://www.comex.go.cr/media/7262/acuerdo-centroamerica-reino-unido-version-en-espa%C3%B1ol.pdf>
- Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas [UNHRC]. (2022). The impacts of climate change on the human rights of people in vulnerable situations A/HRC/50/57. <https://daccess-ods.un.org/access.nsf/Get?OpenAgent&DS=A/HRC/50/57&Lang=S>
- Allen, M., et.al. (2018). Framing and Context. En: *Global Warming of 1.5°C. An IPCC Special Report on the impacts of global warming of 1.5°C above pre-industrial levels and related global greenhouse gas emission pathways, in the context of strengthening the global response to the threat of climate change, sustainable development, and efforts to eradicate poverty*. Cambridge University Press. Pp- 49-92. <https://www.ipcc.ch/sr15/chapter/chapter-1/>
- Alonso, M. (1999). Ayuda y cooperación al desarrollo. En Desarrollo y Cooperación. Tirant lo Blanch.
- Anlló, G, Bisang, R. y Trigo, E. (2018). Bioeconomía: hacia una lógica productiva sostenible. UNESCO. <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000368795?posInSet=1&queryId=426b30e2-167b-4529-a3c1-8ca63806b6a8>
- Bárcena, A. (18 de marzo de 2021). Palabras de Alicia Bárcena en Décima Reunión de la Mesa Directiva del Comité de Cooperación Sur-Sur. <https://youtu.be/dUp0k0AIRZk?si=3WIm6Ew5z6htiJzx>
- Bassi, J. (2015). Formulación de proyectos de tesis en ciencias sociales: Manual de supervivencia para estudiantes de pre-y posgrado. FACSO.
- Boni, A. (et.al). (Calabuig y Gómez-Torres, coord). (2010). Capítulo 1: El sistema de la cooperación internacional al desarrollo, evolución histórica y retos actuales. En La Cooperación Internacional para el Desarrollo, edición revisada. No. 1. Centro de Cooperación para el Desarrollo, Editorial Universitat Politècnica de València.

- Bonilla, E. y Rodríguez, P. (2005). Más allá del dilema de los métodos: la investigación en ciencias sociales. Tercera edición.
- Calderón, R.A. (2015). Proclama sobre el ambiente hacia un nuevo orden ecológico de cooperación internacional. Revista RELACIONES INTERNACIONALES. No. 88.2. (pp.111-118). <https://www.revistas.una.ac.cr/index.php/ri/article/view/7042/7260>
- Cascante, K. (2019). Reseña del libro “El nuevo rostro de la cooperación internacional para el desarrollo: actores y modalidades emergentes”. Revista española de desarrollo y cooperación. No.45. (pp.156-158). Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación. [https://biblioteca.hegoa.ehu.es/downloads/21055/%2Fsystem%2Fpdf%2F4340%2FP-REDC\\_45.pdf#page=156](https://biblioteca.hegoa.ehu.es/downloads/21055/%2Fsystem%2Fpdf%2F4340%2FP-REDC_45.pdf#page=156)
- Cleverly, H.J. (2023, 22, Mayo). Our partnership with Latin America: Foreign Secretary’s speech in Chile. [Discurso]. GOV. UK. <https://www.gov.uk/government/speeches/our-partnership-with-latin-america-foreign-secretarys-speech-in-chile>
- Daniell, K. & Kay, A. (2017). Multilevel governance: an introduction. En Multilevel Governance: Conceptual challenges and case studies from Australia. (pp. 3-32). [https://www.researchgate.net/publication/321276463\\_Multilevel\\_Governance\\_An\\_Introduction](https://www.researchgate.net/publication/321276463_Multilevel_Governance_An_Introduction)
- Díaz, N. (2022). Recortes en MINAE: Parque Marino Ballena sin fondos, ¢5 mil millones de FONAFIFO se usaron en otras cosas, SINAC perdió ¢1.129 millones. Semanario Universidad. <https://semanariouniversidad.com/pais/recortes-en-minae-parque-marino-ballena-sin-fondos-%E2%82%A15-mil-millones-de-fonafifo-se-usaron-en-otras-cosas-sinac-perdio-%E2%82%A11-129-millones/>
- Dirección de Cambio Climático; Ministerio de Ambiente y Energía. (2022). Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático de Costa Rica, 2022 - 2026. San José.
- Dormido, L., et.al. (2022). El cambio climático y la sostenibilidad del crecimiento: iniciativas internacionales y políticas europeas. Documentos Ocasionales. No. 2213. <https://www.bde.es/f/webbde/SES/Secciones/Publicaciones/PublicacionesSeriadadas/DocumentosOcasionales/22/Fich/do2213.pdf>

- Dubash, N. (2021). Varieties of climate governance: the emergence and functioning of climate institutions. *Environmental Politics*. 30(S1). Centre for Policy Research. <https://www.tandfonline.com/doi/epdf/10.1080/09644016.2021.1979775?needAccess=true&role=button>
- DW. Presidente Electo de Costa Rica descarta Acuerdo de Escazú. <https://www.dw.com/es/presidente-electo-de-costa-rica-descarta-acuerdo-ambiental-de-escaz%C3%BA/a-61680313>
- Fourth Special Report. (2019). Appendix: Government Response. <https://publications.parliament.uk/pa/cm5801/cmselect/cmfaff/669/66902.htm>
- Gauna, M. (2017). Cooperación Internacional para el cambio climático. Estudio de casos: América Latina y la Unión Europea. *M+A Revista Electrónica de Medioambiente*. 18(1). (pp. 27-48). <https://revistas.ucm.es/index.php/MARE/article/download/56880/51410/0>
- Goldin, I. y Reinert, K. (2007). *Globalization for Development*. World Bank y Palgrave MacMillan. <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/0e4bf60f-f030-59b4-9377-b00baf987be5/content>
- Gómez, M. y Sanahuja, J. (1999). Breve introducción a la cooperación al desarrollo. En “El sistema internacional de cooperación al desarrollo: una aproximación a sus actores e instrumentos.” (pp. 23-35). <https://docta.ucm.es/entities/publication/6bf4a56c-82c2-4e48-a2e3-a95de98c4b7e>
- Grandas, D. (2013). Aproximación a las dinámicas del sistema de cooperación internacional para el desarrollo frente al cambio climático. *Revista Análisis Internacional (Cesada a partir de 2015)*, 1(7), 26. <https://revistas.utadeo.edu.co/index.php/RAI/article/view/861>
- Grupo Banco Mundial [GBM]. (2021). Hoja de Ruta para la Acción Climática en América Latina y el Caribe 2021-2025. [https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/38001/Spa-nish.pdf?\\_gl=1\\*yn3x2y\\*\\_gcl\\_au\\*MTM0ODY2NzQyOS4xNzI2NDQ3Nzkz](https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/38001/Spa-nish.pdf?_gl=1*yn3x2y*_gcl_au*MTM0ODY2NzQyOS4xNzI2NDQ3Nzkz)

- Government Technology. (2010). UK Foreign Office to Build Global IT Infrastructure. <https://www.govtech.com/security/uk-foreign-office-to-build-global.html>
- GOV.UK. (2021). Global Britain in a Competitive Age: the Integrated Review of Security, Defence, Development and Foreign Policy. <https://www.gov.uk/government/publications/global-britain-in-a-competitive-age-the-integrated-review-of-security-defence-development-and-foreign-policy/global-britain-in-a-competitive-age-the-integrated-review-of-security-defence-development-and-foreign-policy>
- GOV.UK. (2022a). Policy paper: The UK government's strategy for international development. <https://www.gov.uk/government/publications/uk-governments-strategy-for-international-development/490434b3-8741-461a-a500-225e4d0e5ae3#chapter-1-a-new-international-development-strategy>
- GOV.UK. (2022b). Policy paper: Greening Government Commitments 2021 to 2025. <https://www.gov.uk/government/publications/greening-government-commitments-2021-to-2025>
- GOV.UK. (2023). New UK partnership to tackle climate change in Latin America. <https://www.gov.uk/government/news/new-uk-partnership-to-tackle-climate-change-in-latin-america>
- High Ambition Coalition for Nature and People [HAC]. (2022). 30x30 High Ambition Coalition Ready to Deliver. <https://www.hacfornatureandpeople.org/30x30-high-ambition-coalition-ready-to-deliver/>
- HM Government [HMG]. (2023a). Together for People and Climate: UK International Climate Finance Strategy.
- HM Government [HMG]. (2023b). 2030 Strategic Framework for International Climate and Nature Action.
- Jiménez, R. (coord.), et.al. (2011). Políticas de cambio climático en Costa Rica, integrando esfuerzos para asumir los retos. Centro de Investigación en Cultura y Desarrollo. UNED. <https://cicde.uned.ac.cr/images/investigaciones/polcam.pdf>

- Lucatello, S. (2014). La Cooperación Internacional y medio ambiente: tendencias y desafíos para Latinoamérica. *Revista Internacional de Cooperación y Desarrollo*. Vol.1, No.2. (pp.33-56). <https://revistas.usb.edu.co/index.php/Cooperacion/article/view/2242/1962>
- Madriz, A. (2022). Costa Rica y el Reino Unido analizan una “alianza azul” en favor de los océanos. *La República*. <https://www.larepublica.net/noticia/costa-rica-y-reino-unido-analizan-una-alianza-azul-en-favor-de-los-oceanos>
- Microsoft Learn. (2023). Power BI Service Description. <https://learn.microsoft.com/en-us/office365/servicedescriptions/power-bi-service-description>
- Ministerio de Ambiente y Energía [MINAE]. (2016). Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025, Costa Rica. San José. [https://enbcr.go.cr/sites/default/files/estrategia\\_nacional\\_biodiversidad\\_2017.pdf](https://enbcr.go.cr/sites/default/files/estrategia_nacional_biodiversidad_2017.pdf)
- Ministerio de Ambiente y Energía [MINAE]. (2018). Plan Nacional de Descarbonización 2018-2050. San José.
- Ministerio de Ambiente y Energía [MINAE]. (2019). Costa Rica: II Informe Bienal de Actualización ante la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. Primera edición.
- Ministerio de Ambiente y Energía [MINAE]. (2020). Contribución Nacionalmente Determinada. <https://cambioclimatico.go.cr/wp-content/uploads/2021/01/Contribucion-Nacionalmente-Determinada-de-Costa-Rica-2020-Version-Completa.pdf>
- Ministerio de Ambiente y Energía [MINAE]. (2021). Costa Rica 2021: Cuarta Comunicación Nacional a la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. Primera edición.
- Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto [MREC]. (s.f.) Relación de Costa Rica con Gran Bretaña. <https://www.rree.go.cr/?sec=exterior&cat=politica&cont=522&pais=GB>
- Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica [MIDEPLAN]. (2018). La cooperación multilateral no reembolsable en Costa Rica, 2014-2017. <https://documentos.mideplan.go.cr/share/s/eAyoHvpeSyew4XV0AqzBXw>

- Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica [MIDEPLAN]. (2021). Política de Cooperación Internacional Costa Rica 2020-2022: Actualización de Medio Período. Segunda Edición. [https://documentos.mideplan.go.cr/share/s/GY3\\_1Aas-QVmsJIHVskRFcQ](https://documentos.mideplan.go.cr/share/s/GY3_1Aas-QVmsJIHVskRFcQ)
- Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica [MIDEPLAN]. (2022a). Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública “Rogelio Fernández Guell” 2023-2026. San José.
- Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica [MIDEPLAN]. (2022b). Plan Estratégico Nacional 2050. Primera Edición. San José.
- Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica [MIDEPLAN]. (2023). Cooperación Internacional en Costa Rica 2023. <https://documentos.mideplan.go.cr/share/s/mrANICqKTjWj9d4Ka7mMrA>
- National Audit Office. (2015). One HMG Overseas. <https://www.nao.org.uk/wp-content/uploads/2015/03/One-HMG-Overseas.pdf>
- Obregón, C. (1993). *El Río San Juan en la lucha de las potencias (1821-1860)*. Primera edición. Editorial Universidad Estatal a Distancia. [https://books.google.co.cr/books?id=iACOaiasV1oC&pg=PA112&lpg=PA112&dq=protectorado+costa+rica+gran+breta%C3%B1a&source=bl&ots=o\\_oEuFy4YJ&sig=RnXXDJ\\_KGOHEZHZjRhuvGU7g1Jo&hl=es&sa=X&redir\\_esc=y#v=onepage&q=protectorado%20costa%20rica%20gran%20breta%C3%B1a&f=false](https://books.google.co.cr/books?id=iACOaiasV1oC&pg=PA112&lpg=PA112&dq=protectorado+costa+rica+gran+breta%C3%B1a&source=bl&ots=o_oEuFy4YJ&sig=RnXXDJ_KGOHEZHZjRhuvGU7g1Jo&hl=es&sa=X&redir_esc=y#v=onepage&q=protectorado%20costa%20rica%20gran%20breta%C3%B1a&f=false)
- Observatorio de Complejidad Económica [OEC]. (2022). Reino Unido / Costa Rica. <https://oec.world/es/profile/bilateral-country/gbr/partner/cri?dynamicBilateralTradeSelector=year2019&dynamicYearGeomapSelector=year2019>
- Orellana, M. (2010). Cambio Climático y los ODM: el derecho al desarrollo, cooperación internacional y el mecanismo de desarrollo limpio. Sur – Revista Internacional de Derechos Humanos. <https://www.corteidh.or.cr/tablas/r26669.pdf>

- Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura [UNESCO]. (2020). Economía Azul Sostenible. [https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000374788\\_spa](https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000374788_spa)
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico [OCDE]. 2024a. Net ODA. <https://data.oecd.org/oda/net-oda.htm>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico [OCDE]. 2024b. The modernisation of official development assistance (ODA). <https://www.oecd.org/dac/financing-sustainable-development/modernisation-dac-statistical-system.htm>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico [OCDE]. 2024c. Private flows. <https://data.oecd.org/drf/private-flows.htm#indicator-chart>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico [OCDE]. 2024d. Grants by private agencies and NGOs. <https://data.oecd.org/drf/grants-by-private-agencies-and-ngos.htm#indicator-chart>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico [OCDE]. 2024e. Other Official Flows (OOF). <https://data.oecd.org/drf/other-official-flows-oof.htm#indicator-chart>
- Palacios, L. (2022). Costa Rican Regulatory Approach Towards COP 26 Agenda and Climate Change. *Latin Lawyer*. <https://latinlawyer.com/guide/the-guide-environmental-social-and-corporate-governance/first-edition/article/costa-rican-regulatory-approach-towards-cop-26-agenda-and-climate-change>
- Patt, A. et. al. (2022). International Cooperation. En IPCC, 2022: Climate Change 2022: Mitigation of Climate Change. Contribution of Working Group III to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change. [https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg3/downloads/report/IPCC\\_AR6\\_WGIII\\_Chapter14.pdf](https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg3/downloads/report/IPCC_AR6_WGIII_Chapter14.pdf)
- Project Management Institute [PMI]. (2021). El estándar para la dirección de proyectos e Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK). Séptima edición. Biblioteca del Congreso.

- Project Management Institute [PMI]. (2013). The Standard for Portfolio Management. Third edition. Library of Congress. <https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/certifications/standard-for-portfolio-management-third-edition.pdf?v=95a98c16-aebd-4f01-9e21-4769fbad4891>
- Ritche, H. & Roser, M. (2022). United Kingdom: CO2 Country Profile. Our World in Data. <https://ourworldindata.org/co2/country/united-kingdom#citation>
- Rodríguez, S. (2022). Programa del curso: Gobernanza y Arquitectura de la Cooperación Internacional para el Desarrollo. Escuela de Relaciones Internacionales, Universidad Nacional. I Ciclo, 2022.
- Rojas, P. (2023). Sala IV advierte desobediencia de gobierno para atender crisis en Crucitas. CR Hoy. <https://www.crhoy.com/nacionales/sala-iv-advierte-desobediencia-de-gobierno-para-atender-crisis-en-crucitas/>
- Salazar, S. (2022a). Programa del curso: Taller de Planificación por Resultados I. Escuela de Relaciones Internacionales, Universidad Nacional. I Ciclo, 2022.
- Salazar, S. (2022b). Programa del curso: Taller de Planificación por Resultados II. Escuela de Relaciones Internacionales, Universidad Nacional. II Ciclo, 2022.
- Segura, L. (2022). Programa del curso: Seminario Centroamérica en el escenario internacional. Escuela de Relaciones Internacionales, Universidad Nacional. II Ciclo, 2022.
- Servi, A. (1997). Protección del Ambiente y Supranacionalidad: Supranacionalidad como imperativo en la lucha contra la degradación ambiental. Tribunales internacionales ambientales. Revista de Relaciones Internacionales. No.13. Universidad Nacional de la Plata. <https://revistas.unlp.edu.ar/RRII-IRI/article/view/1877/1817>
- Solís, A. (2023). Ante críticas de científicos, Minae defiende plan para determinar si pesca de arrastre es sostenible. Amelia Rueda. <https://ameliarueda.com/nota/criticas-cientificos-minae-defiende-plan-pesca-arrastre-noticias-costa-rica>
- The Earthshot Prize. (s.f.). Republic of Costa Rica. <https://earthshotprize.org/winners-finalists/costa-rica/>

- Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (s.f.). Nuestro Trabajo (categorías). <https://www.iucn.org/es/nuestro-trabajo>
- United Nations Environment Programme (s.f.). What we do (topics). <https://www.unep.org/topics/air>
- United Nations Framework Convention on Climate Change [UNFCCC]. (2016). The Paris Agreement. [https://unfccc.int/sites/default/files/resource/parisagreement\\_publication.pdf](https://unfccc.int/sites/default/files/resource/parisagreement_publication.pdf)
- United Nations Framework Convention on Climate Change [UNFCCC]. (2021). Glasgow Climate Pact. [https://unfccc.int/sites/default/files/resource/cop26\\_aup\\_2f\\_cover\\_decision.pdf](https://unfccc.int/sites/default/files/resource/cop26_aup_2f_cover_decision.pdf)
- Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia [UNICEF]. (2020) ¿Qué es la gobernanza climática? <https://www.unicef.org/lac/media/18756/file/Gobernanza-climatica.pdf>
- Valles, M. (1999). Técnicas cualitativas de investigación social: reflexión metodológica y práctica profesional. Primera reimpresión. Editorial Síntesis.
- Van Asselt, H. & Zelli, F. (2018). Governing Climate Change: Polycentric Action? (pp.29-46). Cambridge University Press. <https://www.cambridge.org/core/books/governing-climate-change/international-governance/B01AC00192C974BC2ACDF29A5EA3C6D1#>

## ANEXOS

### Anexo i: Entrevista semiestructurada realizada a Directora de Política y Prensa

**Entrevista semiestructurada cualitativa a profesionales de la Embajada del Reino Unido sobre la gestión de proyectos**

**Fecha: 1 de noviembre, 2023**

**Hora: 9am**

**Lugar: Embajada del Reino Unido**

**Entrevistadora: Nirel Vásquez Guzmán**

**Persona entrevistada: Denise Lewis, Directora de Política y Prensa**

#### **Introducción**

El propósito de esta entrevista es obtener insumos informativos sobre los "activos del proceso", de acuerdo con el Estándar de Gestión de Portafolios del Project Management Institute (PMI), para así establecer cuáles son las prácticas usuales para gestionar proyectos en la Embajada del Reino Unido en Costa Rica, parte esencial para la confección de un portafolio de proyectos.

#### **Características de la entrevista**

*Confidencialidad baja, duración aproximada de 20 minutos*

#### **Preguntas:**

**1. ¿Cómo hace la Embajada para ser escogida por Londres para manejar fondos para programas?**

Proceso competitivo. Identifican fondos disponibles en el FCDO y otros, y ver si los objetivos se alinean con nuestras prioridades. Los que enviamos es un outline de lo que queremos hacer, el impacto en el país en general y cuánto queremos obtener. No hay una planificación específica de cuándo se hace esta revisión para hacer los call for bids.

Magna Carta Fund – DDHH

Tienen una base de datos de los fondos a los que ya saben que se pueden aplicar, los otros se los comparten entre las embajadas. La comunicación no es tan efectiva, depende mucho de las prioridades del país o las prioridades incluso que el FCDO tiene para la región.

Hay unos que pueden ser elegibles y otros no, dentro de la misma región.

Prioridades UK. Foreign Secretary establece los objetivos. Hay algunas cosas obvias, como fortalecer la unión con UE (relacionado con Brexit), Ucrania, etc. Strategis Paper. Head of Mission identifica lo que se alinea con eso y luego cada Embajada hace su plan.

Call for Bids se hace según el documento de prioridades. Revisan todas las propuestas. Hay un Project committee que elige cuál proyecto se acopla mejor según las prioridades y objetivos SMART. Componentes transversales: poblaciones vulnerables y Acuerdo de París. Que cumplan o no generen regresión.

**2. ¿Cuáles son los pasos de los Calls for Bids? Desde que publica hasta que una organización es elegida.**

**3. ¿Cuáles son los criterios para aceptar a una organización como beneficiaria de fondos?**

Aceptar a organizaciones como beneficiarios depende de quien esté financiando. NGO, Sociedad Civil, multilateral, parte de gobierno. La entidad debe tener un mínimo de 1 año. Prueba de debida diligencia, saber que cumplen con requisitos (entrevista) para saber que sí se puede contar con ellos y que implementarán siendo éticos.

**4. ¿Cómo se manejan los desembolsos de los fondos?**

Desembolsos: Se hacen checks de milestones (entregables) para dar los desembolsos. A veces pueden hacer desembolsos antes de que tengan los entregables, depende mucho del proyecto que sea. Hay una flexibilidad para apoyar a las organizaciones.

**5. ¿Cómo se manejan los procesos de monitoreo y evaluación de los proyectos por parte de las organizaciones y la Embajada?**

Evaluación: Cada mes tiene un check in con las organizaciones que están haciendo los proyectos. Cada 3 meses la embajada va algunas de las actividades que tiene el proyecto y ver el trabajo de campo, que sirve para evaluar. Para Nic se apoyan también en fotos, videos, feedback en lo que están diciendo los beneficiarios. También los implementadores hacen reportes periódicos.

Hay templates de final reports que se reciben del implementador y la embajada hace su evaluación, reporte que luego is filed to a system, people who have Access review it. Different levels of reporting.

Dependiendo de la ocasión (ej. pandemia) pueden delay los fondos para aplicarlos en otra ocasión.

Corporate Services – se encarga de los pagos, contratos, establecerlos como un supplier, y eso se comunica de una forma específica a Londres. Luego le piden un purchase order diciendo cuándo se va a pagar y cuánto.

Se empieza con una reunión donde se acuerdan todos los temas de los pagos. Todo lo de finanzas se sube en un sistema que puede revisar el FCDO. Son muchos pasos para aprobar los pagos, para que Londres tenga toda la información que necesita.

A veces no hay call for bids pero si uno le pide a una agencia puede que te apoyen.

**6. ¿Cómo es el proceso de reporte hacia Londres?**

**7. ¿Cuál es el involucramiento de distintas áreas de la Embajada? Por ejemplo, el rol de Corporate Services.**

## **Anexo ii:** Entrevistas semiestructuradas realizadas al Embajador del Reino Unido en Costa Rica, al Jefe de Misión Adjunto y a la Directora del Departamento de Cambio Climático y Ambiente de la Embajada

### **Semi-structured qualitative interview with UK Embassy professionals on project management**

**Date:** 14/12

**Time:** 13:00h

**Place:** UK Embassy

**Interviewer:** Nirel Vásquez Guzmán

**Person interviewed:** HMA

#### **Introduction**

The purpose of this interview is to obtain informative inputs on "process assets", in accordance with the Project Management Institute's (PMI) Standard Portfolio Management, to establish what are the usual practices to manage projects in the Embassy of the United Kingdom in Costa Rica, essential part for the preparation of a project portfolio.

#### **Guiding questions:**

##### **1. What adjectives would you attribute to the practices that are now handled in the embassy to manage projects?**

Identifying sources of funding and potential projects, its opportunistic, its not thematic or methodical. Imperfect approach to consistent funding.

When secured funding for activities, we have a more facilitating and bridging process which puts the responsibility on actors to provide clear spending pattern and outcomes results which the Embassy needs to verify by field visits for ex. and notify funding holders.

##### **Has it been effective?**

In terms of process yes, in terms of impact, its inconsistent mostly bcuz projects are yearly and we operate where we may have circumstances out of our control.

##### **2. What elements would you like to have in an embassy portfolio system?**

It should capture what, why and how we're doing. Allow any first reader to understand what we're doing. Also that provides the data we need in a clear form for accountability. Spending. Percentages.

##### **3. What features does that ideal portfolio system incorporate?**

##### **4. In what ways do you think a systematization of the project portfolio would help your work at the Embassy?**

Better accountability, transparency, data, faster access to inquiries, better illustration ready to handle about projects and programmes. Illustrations and numbers.

Personally, what is missing is that the new ambassador knows what is going on. Collection of current and past of work/priorities/trending narrative.

Funding programmes need to have a political element – priorities per country. If we couldn't get funding for those projects, embassies should have a synergy with the priorities the UK has in country.

##### **5. In what ways do you think a systematization of the project portfolio would contribute to the overall work of the Embassy?**

##### **6. Are there necessities today within the Embassy that could be eased using this system?**

Work collectively on implementation and delivery. We will achieve more as a collective. Bureaucracy is bad in CR. Obstacles are not seen as a way of ensuring quality process, but they're just blocking delivery. First response in the embassy should be "how can I help you"?

**Semi-structured qualitative interview with UK Embassy professionals on project management**

**Date:** 29/11

**Time:** 15:00

**Place:** UK Embassy

**Interviewer:** Nirel Vásquez Guzmán

**Person interviewed:** Bryn Orton

**Introduction**

The purpose of this interview is to obtain informative inputs on "process assets", in accordance with the Project Management Institute's (PMI) Standard Portfolio Management, to establish what are the usual practices to manage projects in the Embassy of the United Kingdom in Costa Rica, essential part for the preparation of a project portfolio.

**Guiding questions:**

**1. What adjectives would you attribute to the practices that are now handled in the embassy to manage projects?**

Process of due diligence, scrutiny, targeted, in line with UK objectives, value for money (outputs of projects have been properly budgeted for and outcomes are judged to be realistic and achievable, so public funding is used wisely according to UK objectives)

**2. What elements would you like to have in an embassy portfolio system?**

Locations of projects, source of funding, use of software to ease the burden, automated system built in that all the Embassy can have access to, so that they can input their data – reflect it on the visual elements.

**3. What features does that ideal portfolio system incorporate?**

Visual-interactive elements.

**4. In what ways do you think a systematization of the project portfolio would help your work at the Embassy?**

Linked to whatever the embassy does.

**5. In what ways do you think a systematization of the project portfolio would contribute to the overall work of the Embassy?**

Understand better what UK offer is to CR gvt, civil society and other group, would more easily explain impact and be more efficient on planning. FE: when minister or high ranking officials visit and have certain interest, not sitting around a table and think about that but just look at the map- targeted and useful visits.

Also to make connections between project geographically and thematically.

**6. Are there necessities today within the Embassy that could be eased using this system?**

Will mean people can record info more efficiently. Now we have different documents where UK money is being spent, the portfolio can help streamline. Can evolve from climate to human rights. Potential of evolution is really important, can be a tool used for everybody.

Other British embassies have registered their interest on seeing what this is and what we are doing.

**Entrevista semiestructurada cualitativa a profesionales de la Embajada del Reino Unido sobre la gestión de proyectos**

Fecha: 27/11/2023

Hora: 15:20

Lugar: virtual

Entrevistadora: Nirel Vásquez Guzmán

Persona entrevistada: Isabel Jiménez

**Introducción**

El propósito de esta entrevista es obtener insumos informativos sobre los "activos del proceso", de acuerdo con el Estándar de Gestión de Portafolios del Project Management Institute (PMI), para así establecer cuáles son las prácticas usuales para gestionar proyectos en la Embajada del Reino Unido en Costa Rica, parte esencial para la confección de un portafolio de proyectos.

**Características de la entrevista**

*Confidencialidad baja, duración aproximada de 20 minutos*

Tiene experiencia de partes técnicas de la confección de portafolio, no tanto implementación.

**Preguntas:**

1. **¿Cómo describiría las prácticas que ahora se manejan en la embajada para gestionar proyectos?**

(desconocimiento porque venía entrando al puesto)

2. **¿Qué elementos busca tener en un sistema de portafolio de proyectos de la embajada?**

(desconocimiento porque venía entrando al puesto)

3. **¿Cuáles características desearía que el sistema de portafolio de proyectos incorpore?**

Agilidad en la gestión de la información. Hay mucho desorden en muchas organizaciones. Que la forma en que se administra la información no sea rudimentaria.

Es importante que el sistema pueda ser manejado por todas las personas. Lineamientos, protocolos, una línea estructurada. Que el sistema se establezca dentro de la operación de la embajada.

4. **¿De qué maneras considera que una sistematización del portafolio de proyectos ayudaría a su trabajo en la Embajada?**

"Making the case" para rendir cuentas a autoridades nacionales y al **taxpayer** de UK y utilizar esa info para que las relaciones continúen a futuro.

Info de rápido alcance en caso de que se solicite en algún momento. Para poder utilizar en escenarios futuros.

5. **¿De qué maneras considera que una sistematización del portafolio de proyectos contribuiría a las labores generales de la Embajada?**

Tomando en cuenta que es un sistema que no existe, esta herramienta de trabajo que puede seguir alimentándose.

6. **¿Qué necesidades tiene hoy que la herramienta podría ayudar a solventar? – necesidades no resueltas**

Orden en el sistema de proyectos. - aporte

Que el sistema permita acceder a la información de forma fácil, ágil y ordenada.

### Anexo iii: Matriz de proyectos

Source of funding / Initiator	Projects	Location in map	Summary
Abrdn Charitable Foundation	<a href="#">Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)</a>	Yes	Organización de Estudios Tropicales de UCR. They're high resolution cameras and lighting for attracting insects. They have a high capacity of data storage which can be analysed with the objective of classifying the species of insects. This is relevant!
Adaptation Fund (World Bank)	<a href="#">Reducing Vulnerability in Critical Areas of Costa Rica (Adapta2)</a>	TBD	Support the development of Costa Rica's adaptation capacity in line with the Plan Nacional de Acción de la Estrategia Nacional de Cambio Climático (National Action Plan of the National Strategy on Climate Change), especially on sustainable food chains.
Biodiversity Challenge Funds: Darwin Initiative	<a href="#">Friends of Felids</a>	Yes	to promote the recognition of recovery or the errors towards the conservation of wild felids made by people and communities through the commercialization of original products and services in order to invest resources in improving coexistence between people and wildlife.
Biodiversity Challenge Funds: Darwin Initiative	<a href="#">Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods and climate resilience</a>	Yes	Improve rural households' livelihoods and resilience to climate change by increasing smallholder farmers' access to locally adapted seeds.
Biodiversity Challenge Funds + Illegal Wildlife Trade Challenge Fund	<a href="#">Illegal Wildlife Trade (IWT)</a>	N/A	TBD
Biofin (UNDP)	<a href="#">Biofin (Biodiversity Finance Plans)</a>	Yes	to plan the financing options, using the priority ecosystem as Green Bond for Wild Protected Areas, Concessions for Non-residential Services and Activities in Wild Protected Areas, a crowdfunding for landscape and ecosystem rehabilitation and lastly the development of a green bond for Wild Protected Areas.
Blue Planet Fund (USA's ORRAA)	<a href="#">Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama</a>	Yes	to reduce the risk of coastal flooding and erosion, and to increase the resilience to natural disasters. As a result, they are persistently exposed to the potential loss of their revenue capacity, and of their overall wellbeing.
Blue Planet Fund (World Bank's Problem)	<a href="#">Boosting Costa Rica's Blue Economy</a>	TBD	to support the development of a blue economy aligned with the country's agenda. PROBLUE activity will contribute to a multi-phased engagement to develop and operationalize Costa Rica's blue recovery agenda, which includes robust BE development. The first phase will focus on the development of a blue economy in Costa Rica, Ecuador, and Panama focused on the conservation and sustainable use of resources in the Eastern Tropical Pacific Marine Corridor. In 2021 the four countries agreed to expand and connect their blue economies.
Seascapes (Blue Planet Fund)	<a href="#">CMAR</a>	N/A	to support the development of a blue economy aligned with the country's agenda. PROBLUE activity will contribute to a multi-phased engagement to develop and operationalize Costa Rica's blue recovery agenda, which includes robust BE development. The first phase will focus on the development of a blue economy in Costa Rica, Ecuador, and Panama focused on the conservation and sustainable use of resources in the Eastern Tropical Pacific Marine Corridor. In 2021 the four countries agreed to expand and connect their blue economies.
Blue Planet Fund (World Economic Forum's Global Plastic Action Partnership-GPAP)	<a href="#">Plataforma de Acción para los Plásticos de Costa Rica</a>	N/A	to support the development of a blue economy aligned with the country's agenda. PROBLUE activity will contribute to a multi-phased engagement to develop and operationalize Costa Rica's blue recovery agenda, which includes robust BE development. The first phase will focus on the development of a blue economy in Costa Rica, Ecuador, and Panama focused on the conservation and sustainable use of resources in the Eastern Tropical Pacific Marine Corridor. In 2021 the four countries agreed to expand and connect their blue economies.
Climate Diplomacy Fund	<a href="#">EVENT: Alliances for the Blue Economy</a>	Yes	to support the development of a blue economy aligned with the country's agenda. PROBLUE activity will contribute to a multi-phased engagement to develop and operationalize Costa Rica's blue recovery agenda, which includes robust BE development. The first phase will focus on the development of a blue economy in Costa Rica, Ecuador, and Panama focused on the conservation and sustainable use of resources in the Eastern Tropical Pacific Marine Corridor. In 2021 the four countries agreed to expand and connect their blue economies.
Climate Diplomacy Fund	<a href="#">Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year</a>	Yes	to support the development of a blue economy aligned with the country's agenda. PROBLUE activity will contribute to a multi-phased engagement to develop and operationalize Costa Rica's blue recovery agenda, which includes robust BE development. The first phase will focus on the development of a blue economy in Costa Rica, Ecuador, and Panama focused on the conservation and sustainable use of resources in the Eastern Tropical Pacific Marine Corridor. In 2021 the four countries agreed to expand and connect their blue economies.
Climate Diplomacy Fund	<a href="#">EVENT: Promoting Implementation of the Glasgow Leaders Declaration through peer-to-peer exchange in LEAF eligible countries</a>	Yes	to support the development of a blue economy aligned with the country's agenda. PROBLUE activity will contribute to a multi-phased engagement to develop and operationalize Costa Rica's blue recovery agenda, which includes robust BE development. The first phase will focus on the development of a blue economy in Costa Rica, Ecuador, and Panama focused on the conservation and sustainable use of resources in the Eastern Tropical Pacific Marine Corridor. In 2021 the four countries agreed to expand and connect their blue economies.
Climate Investment Funds	<a href="#">Renewable Energy Integration (REI) programme</a>	TBD	to transform Costa Rica's national energy matrix to achieve the decarbonization of the economy. It includes the electrification of the transport sector, of the industrial processes, and the adoption of enabling technologies that will allow a greater participation on renewable energy.
Earthshot Prize (The Royal Foundation)	<a href="#">Earthshot Prize</a>	N/A	Donation by the Earthshot Foundation
EcoBusiness Fund	<a href="#">EcoBusiness Fund</a>	TBD	Loans to private financial institutions in Costa Rica to finance initiatives on agriculture and tourism for the conservation and preservation of nature and biodiversity that turn in generate income.
Forest and Carbon Partnership Facility (World Bank)	<a href="#">Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica</a>	TBD	to support the development of a blue economy aligned with the country's agenda. PROBLUE activity will contribute to a multi-phased engagement to develop and operationalize Costa Rica's blue recovery agenda, which includes robust BE development. The first phase will focus on the development of a blue economy in Costa Rica, Ecuador, and Panama focused on the conservation and sustainable use of resources in the Eastern Tropical Pacific Marine Corridor. In 2021 the four countries agreed to expand and connect their blue economies.
Forest and Climate Leaders Partnership (FCLP)	<a href="#">EVENT: Global Dialogue of IPs and LCs "Enabling Indigenous Peoples and Local Communities to Engage in and Benefit from Results-based Climate Finance."</a>	Yes	to support the development of a blue economy aligned with the country's agenda. PROBLUE activity will contribute to a multi-phased engagement to develop and operationalize Costa Rica's blue recovery agenda, which includes robust BE development. The first phase will focus on the development of a blue economy in Costa Rica, Ecuador, and Panama focused on the conservation and sustainable use of resources in the Eastern Tropical Pacific Marine Corridor. In 2021 the four countries agreed to expand and connect their blue economies.
Illegal Wildlife Trade Challenge Fund	<a href="#">Protecting yellow-naped parrot through situational crime prevention in Onetepe, Nicaragua</a>	Yes	Situational Crime Prevention (SCP) analysis. The project will deploy nest surveillance and trans-pollit screenings to increase the perceived risk and effort associated with poaching and trade, will reduce the attractiveness of poaching and trade, will increase the risk of being caught, and will increase the cost of poaching and trade.
Lowering Emissions by Accelerating Forest finance Coalition (LEAF)	<a href="#">EVENT: ERPA signed with Costa Rica</a>	N/A	to support the development of a blue economy aligned with the country's agenda. PROBLUE activity will contribute to a multi-phased engagement to develop and operationalize Costa Rica's blue recovery agenda, which includes robust BE development. The first phase will focus on the development of a blue economy in Costa Rica, Ecuador, and Panama focused on the conservation and sustainable use of resources in the Eastern Tropical Pacific Marine Corridor. In 2021 the four countries agreed to expand and connect their blue economies.
Nature Positive Economy Programme	<a href="#">Biofin (Biodiversity Finance Plans)</a>	Yes	to support the development of a blue economy aligned with the country's agenda. PROBLUE activity will contribute to a multi-phased engagement to develop and operationalize Costa Rica's blue recovery agenda, which includes robust BE development. The first phase will focus on the development of a blue economy in Costa Rica, Ecuador, and Panama focused on the conservation and sustainable use of resources in the Eastern Tropical Pacific Marine Corridor. In 2021 the four countries agreed to expand and connect their blue economies.
Partnership Engagement Budget	<a href="#">DIPLOMATIC MISSION: Bioeconomy Futures: Collaborative Pathways in the UK, CR, COL and BRA</a>	Yes	to support the development of a blue economy aligned with the country's agenda. PROBLUE activity will contribute to a multi-phased engagement to develop and operationalize Costa Rica's blue recovery agenda, which includes robust BE development. The first phase will focus on the development of a blue economy in Costa Rica, Ecuador, and Panama focused on the conservation and sustainable use of resources in the Eastern Tropical Pacific Marine Corridor. In 2021 the four countries agreed to expand and connect their blue economies.
United for Wildlife (The Royal Foundation)	<a href="#">Launch of United for Wildlife - Central and South America Chapter</a>	N/A	Foster cross-sector collaboration to make it impossible for traffickers to transport, finance, or profit from illegal wildlife products

Area	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Bilateral/Multilateral
Digital transformation	Non-HMG	UK Centre for Ecology and Hydrology	Bilateral
Oceans, seas and coasts	Non-HMG	Adaptation Fund	Multilateral
Biodiversity and biosafety	HMG	DEFRA	Bilateral
Protected Areas and Land Use	HMG	DEFRA	Bilateral
Biodiversity and biosafety	HMG	DEFRA	Multilateral
Nature based Solutions	HMG	DEFRA	Bilateral
Oceans, seas and coasts	HMG	DEFRA	Multilateral
Oceans, seas and coasts	HMG	DEFRA	Multilateral
Oceans, seas and coasts	HMG	DEFRA	Multilateral
Oceans, seas and coasts	HMG	DEFRA	Multilateral
Environmental rights and governance	HMG	DEFRA	Multilateral
Environmental rights and governance	HMG	FCDO	Bilateral
Oceans, seas and coasts	HMG	FCDO	Bilateral
Nature based Solutions	HMG	FCDO	Bilateral

Energy and clean transition	HMG	DESZ	Multilateral
Protected Areas and Land Use	Non-HMG	Royal Foundation	Bilateral
Economy (Green, Blue, Bio)	HMG	DEFRA	Multilateral
Nature based Solutions	HMG	FCDO+ DESNZ	Multilateral
Environmental rights and governance	HMG	DESZ	N/A
Biodiversity and biosafety	HMG	DEFRA	Bilateral
Nature based Solutions	HMG	FCDO+ DESNZ	Bilateral
Economy (Green, Blue, Bio)	HMG	DEFRA	Multilateral
Economy (Green, Blue, Bio)	HMG	DESZ	Bilateral
Biodiversity and biosafety	Non-HMG	Royal Foundation	Multilateral

Type	Overall funding	UK-Allocated funding	Funding period
Scientific and technological cooperation	N/A	N/A	N/A
Concessional (grants/soft loans) financial aid	\$10,000,000 USD - Adaptation Fund, \$3,500,000 USD National Counterpart	TBD	2015-2021
Concessional (grants/soft loans) financial aid	TBD	TBD	2022-2023
Concessional (grants/soft loans) financial aid	£121,483 GBP	£121,483 GBP	2023-2025
Concessional (grants/soft loans) financial aid	TBD	TBD	TBD
Concessional (grants/soft loans) financial aid	£100,000 GBP	£100,000 GBP	2022-2023
Concessional (grants/soft loans) financial aid	\$400,000 USD	\$400,000 USD	2024-2025
Concessional (grants/soft loans) financial aid	\$50,000 USD	\$50,000 USD	2022
Technical assistance	TBD	TBD	TBD
Technical assistance	TBD	TBD	TBD
Concessional (grants/soft loans) financial aid	TBD	TBD	2023
Concessional (grants/soft loans) financial aid	\$8,500 USD	\$8,500 USD	2023-2024
Concessional (grants/soft loans) financial aid	\$9,000 GBP	£9,000 GBP	Sept 2023

Blended (public & private)	\$70,000,000 USD	TBD	2023-2050
Concessional (grants/soft loans) financial aid	£1,000,000 GBP	£1,000,000 GBP	2023-2024
Reimbursable financial aid (loans)	41,700,000 (total USD); (18,800,800 (2020) + 25,000,000 (2015))	TBD	2015 & 2020
Concessional (grants/soft loans) financial aid	UK contributes 141.5 mill. GBP to the fund (21% of the total). CR received 18.4 mill. in 2022.	TBD	2018-2024
N/A	N/A	N/A	N/A
Concessional (grants/soft loans) financial aid	\$357,308 USD	\$357,308 USD	2024-2027
Concessional (grants/soft loans) financial aid	\$10,000,000 USD	TBD	2022-2025
Concessional (grants/soft loans) financial aid	\$24,250,000 USD	£178,000 GBP	2023-2025
Concessional (grants/soft loans) financial aid	£17,000 GBP	£17,000 GBP	19-22 Feb 2024
Technical assistance	TBD	TBD	TBD

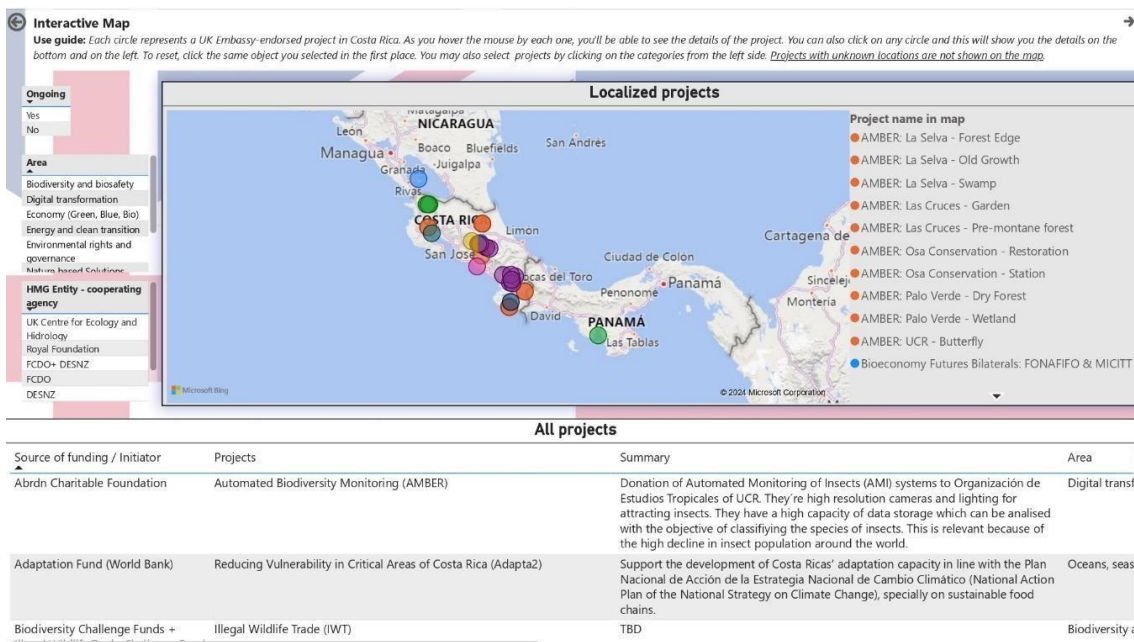
Ongoing	Implementing partner	Focal point / contact	Last activities developed / comments (up to 6/25/2024)
Yes	Centro de Estudios Tropicales (OET)	Sofía Rodríguez sofia.rodriguez@tropicales.ucr.ac.cr	La Embajada apoyó para la importación de los equipos por medio de Diplomatic Bag.
No	Fundecooperación	Mariabella Fecoli, Executive President, mfeoli@fundecooperacion.org	Financiamiento para el desarrollo de sistemas de riego para productores agrícolas locales. También están trabajando en la protección de semillas autóctonas. Bioinsumos - biolabólicas junto con MAG. (todos estos vienen de Adapta2). Centro de innovación agroecológica. <a href="https://www.fundecooperacion.org/">https://www.fundecooperacion.org/</a>
No	University of Costa Rica: CIBET (Amigos de Fainos)	Cristina De San Román cristina.desanroman@gmail.com; cibet@ucr.ac.cr	Bryn delivered a speech at the 2023 recognition of the 2022 contest's winners
Yes	University of Costa Rica: Estación agrícola experimental Fabio Baudrit Moreno	Nestor Chávez nchaves@gmail.com; Margoth Sequira margoth.sequeira@ucr.ac.cr; gustavo.quesada@ucr.ac.cr	N/A
N/A	CONAGEBIO	TBD	An email was sent for updates. No answer was received up to June 20th, 2024.
No	Biofin - UNDP CR	Natalia Meza, Biofin National Coordinator, natalia.meza@undp.org; lan.mairs@defra.gov.uk	N/A
Yes	Marviva	Katherine Arroyo, Directora Ejecutiva katherine.arroyo@marviva.net / Magie Rodriguez, Gerente de Incidencia Política. Magie.rodriguez@marviva.net; secretariat@oceansinkalliance.org	PROJECTS PROTECTING COASTAL COMMUNITIES - OHRBA (oceansinkalliance.org). During the first 3 months of 2024 a necessity-diagnosis took place with beneficiaries, as well as the formalization of an alliance with an insurance specialized enterprise
N/A	International Sustainable Blue Finance, DEFRA	River Macraith, Policy Advisor on Blue Finance Mobilisation for International Sustainable Blue Finance: river.macraith@defra.gov.uk	TBD
N/A	TBD	Amelia Coe, Policy Advisor of International Sustainable Blue Finance, DEFRA: amelia.coe@defra.gov.uk	Isabel has the information-TBD
N/A	TBD	plasticaction@weforum.org	Costa Rica joined the Global Plastic Action Partnership (GPAP) by signing a Memorandum of Understanding with the World Economic Forum (WEF) by Foreign Minister Amalio André and Borge Brande, president of the Forum, shortly after the minister participated in the WFP event at the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) in Bonn, Germany, on 12 June 2024.
No	Conservation International CR, MINAE, MFA	Ana Gerla Guzmán, Executive Director: aguzman@conservation.org	Event took place in april, 2023
Yes	Raising Corals	Joan Anne Kleypas, Director: info@raisingcoral.org; +1303488-7850	Embassy staff on-site visit on march 2024
No	UK Embassies in CR, Ecuador and Bolivia	Anna Doyle, Climate Director in UK Embassy Bolivia. Anna.doyle@fdo.gov.uk	N/A

Yes	MINAE	Carlos Isaac Pérez Mejía, Strategic Management Viceminister, cperez@minae.go.cr; Khan Junaid from DESNZ - junaid.khan@energysecurity.gov.uk	Implementation Plan was delivered on october 2023
Yes	MINAE-SINAC	Diego Vicenzi, dvicenzi@minae.go.cr	Primer desembarco terrestre de semillas: Esta administración no lo ha priorizado. Conservación Internacional-SINAC-MINAE y la Embajada diseñaron el plan de trabajo a partir de 2022. Earthshot lo aprobó y sólo falta firma del ministro. La Embajada está involucrada en el proceso para darle cumplimiento al desembarco de semillas.
No	Banks: Internacional de Costa Rica, Promérica, Davivienda, Scotiabank	Ecobusiness LATAM: Héctor Gómez Ang, lac@ecobusiness.fund	Se hizo contacto para actualización y no hubo respuesta.
Yes	MINAE, FONAFIFO, SINAC, FUNBAM	Muareen Ballesteros, REDD+ Costa Rica Coordinator: muareen.ballesteros@undp.org; World Bank: Cynthia Flores Mora-cifloremora@worldbank.org; Lucy Buckley - lbuckley@worldbank.org	Costa Rica began contacts with the FCPF more than a year ago and it was not until around 2022 that the ERPA was signed. The country can receive up to \$80M to reduce 12 million tons of CO2 emissions until 2025. First disbursement took place in June 2022. <a href="https://www.fonafifo.org/">https://www.fonafifo.org/</a>
No	N/A	Fiona Stringer, DESNZ International Forest Unit & REDD+ Team: fiona.stringer@energysecurity.gov.uk; Tom Alpe, Sustainable Trade Policy Lead at International Forests Unit: tom.alpe2@energysecurity.gov.uk	After the event, Tom Alpe introduced UK in CR to the "International collaboration on the sustainable land-use economy and supply chains" initiative from the FCLP that CR gov was interested on. NO PROJECT YET.
Yes	Fauna & Flora Internacional	Angelica Valdivia: angelica.valdivia@fauna-flora.org; info@fauna-flora.org	N/A
Yes	MINAE, FONAFIFO, SINAC, FUNBAM	Jorge Mario Rodríguez, Executive Director at FONAFIFO: jrodriguez@fonafifo.go.cr	Primer desembarco terrestre de semillas: Costa Rica no es miembro del FCPF para 2022-2025. In late march 2024 the second set of FACT Dialogue meetings was held in Bali, Indonesia in the area of sustainable production. Costa Rica is not a member of FCPF. <a href="https://www.fonafifo.org/">https://www.fonafifo.org/</a>
Yes	Biofin - UNDP CR	Natalia Meza, Biofin National Coordinator: natalia.meza@undp.org; lan.mairs@defra.gov.uk	After the event, Tom Alpe introduced UK in CR to the "International collaboration on the sustainable land-use economy and supply chains" initiative from the FCLP that CR gov was interested on. NO PROJECT YET.
No	UK Embassies in CR, Colombia and Brazil, MEIC and MINAE.	Luis Calzadilla, UK Embassy in Colombia: luis.calzadilla@fdo.gov.uk	Los que pueden aplicar son los miembros UK Pact (programa + grande dentro de FCP), por lo que el presupuesto se manejó entre Colombia y Brasil.
No	CONAGEBIO	Shirley Ramirez, CONAGEBIO, shramirez@minae.go.cr	Evento de Colombia 25-27 julio. Invitamos a sector público y privado a que vayan. No sabemos quién fue de CR. Se hizo contacto y no hubo respuesta.

## Anexo iv: Base de datos de políticas climáticas y ambientales

Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: NDC	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Development Plan	CR Policy: National Strategic Plan	UK Policy: Strategic Framework for International Climate and Nature Action	UK Policy: UK International Climate Finance Strategy	UK Policy: NDC
Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	No	No	No	Yes	Yes	No	Yes	Yes	No
Reducing Vulnerability in Critical Areas of Costa Rica (Adapta2)	No	No	No	Yes	No	No	No	No	No
Friends of Felids	No	No	No	Yes	No	No	No	No	No
Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods and climate resilience	No	No	Yes	Yes	No	No	Yes	Yes	No
Illegal Wildlife Trade (IWT)	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD
Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Yes	Yes	Yes	Yes	No	No	No	Yes	No
Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	No	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	No
Boosting Costa Rica's Blue Economy	No	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	No
Improving Water Quality with Nature-Based Wastewater Treatment in Nosara	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
CMAR	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD
Plataforma de Acción para los Plásticos de Costa Rica	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD
EVENT: Alliances for the Blue Economy	No	No	Yes	No	No	No	Yes	Yes	No
Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year	No	Yes	No	Yes	No	No	Yes	Yes	No
EVENT: Promoting Implementation of the Glasgow Leaders Declaration through peer-to-peer exchange in LEAF eligible countries	No	No	Yes	No	No	No	No	No	No
Renewable Energy Integration (REI) programme	Yes		Yes	No	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
Earthshot Prize	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
EcoBusiness Fund	No	No	No	Yes	No	No	Yes	No	No
Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	No	Yes	Yes	Yes	No	No	Yes	Yes	No
EVENT: Global Dialogue of IPs and LCs "Enabling Indigenous Peoples and Local Communities to Engage In and Benefit from Results-Based Climate Finance."	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
EVENT: ERPA signed with Costa Rica	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Yes	Yes	Yes	Yes	No	No	No	Yes	No
DIPLOMATIC MISSION: Bioeconomy Futures: Collaborative Pathways in the UK, CR, COL and BRA	No	No	Yes	No	No	No	No	No	No
Launch of United for Wildlife - Central and South America Chapter	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD
Number of projects that comply with the costarican policy	3	6	10	11	4	3			
Number of projects that comply with the british policy							9	10	1

## Anexo v: Portafolio en Power BI



### ADAPTATION FUND

Project details					
Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding / Initiator
Reducing Vulnerability in Critical Areas of Costa Rica (Adapta2)	No	Support the development of Costa Ricans' adaptation capacity in line with the Plan Nacional de Acción de la Estrategia Nacional de Cambio Climático (National Action Plan of the National Strategy on Climate Change), specially on sustainable food chains.	Non-HMG	Adaptation Fund	Adaptation Fund (World Bank)

Policies the project contributes to					
Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Development Strategy	CR Policy: National Resilience Strategy
Reducing Vulnerability in Critical Areas of Costa Rica (Adapta2)	No	No	Yes	No	No

### NATURE POSITIVE ECONOMY PROGRAMME / BIOFIN

Project details					
Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding / Initiator
Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Yes	6 Financial Solutions (SF), each with one financial mechanism so that Costa Rica can increase and make more effective and efficient investment in the conservation, sustainable use and equitable distribution of the benefits of ecosystems and biodiversity. The funding is supporting the acceleration of the implementation of the National Biodiversity Finance Plan and the Biodiversity National Plan. For this period they're focusing on Sustainable tourism businesses with indigenous communities and Bio-business incubators.	HMG	DEFRA	Nature Positive Economy Programme

Policies the project contributes to					
Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Development Strategy	CR Policy: National Resilience Strategy
Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Yes	Yes	Yes	No	No

### CLIMATE DIPLOMACY FUND (CDF)

Project details					
Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding
Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year	Yes	To develop a plan for restoring Costa Rican reefs that will help minimize the impact of marine heat waves. UK partner, Professor David Smith of Exeter University and Chief Marine Scientist with Mars ( Mars Assisted Reed Restoration System) will provide guidance throughout this six-month effort.	HMG	FCDO	Climate Di
EVENT: Promoting implementation of the Glasgow Leaders Declaration through peer-to-peer exchange in LEAF eligible countries	No	2 day conference for the exchange of experiences with local teams from national governments (Bolivia, Colombia, CR) working on results-based payments and carbon markets, bringing UK experts to drive forward the LEAF Coalition process.	HMG	FCDO	Climate Di

Policies the project contributes to				
Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: Nat
EVENT: Alliances for the Blue Economy	No	No	No	No
EVENT: Promoting implementation of the Glasgow Leaders Declaration through peer-to-peer exchange in LEAF eligible countries	No	No	No	No

### CLIMATE INVESTMENT FUNDS (CIFs)

Project details						
Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding / Initiator	O
Renewable Energy Integration (REI) programme	Yes	To transform Costa Rica's national energy matrix to achieve the decarbonization of the economy. It includes the electrification of the transport sector, of the industrial processes, and the adoption of enabling technologies that will allow a greater participation on renewable generation sources to absorb the additional electricity demand.	HMG	DESNZ	Climate Investment Funds	\$

Policies the project contributes to				
Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: Natior
Renewable Energy Integration (REI) programme	Yes		No	Yes

## EARTHSHOT PRIZE

### Project details

Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding / Initiator	Overall funding	UK
Earthshot Prize	Yes	Donation by the Earthshot Foundation	Non-HMG	Royal Foundation	Earthshot Prize (The Royal Foundation)	£1,000,000 GBP	£1

### Policies the project contributes to

Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Development Plan	CR Policy
Earthshot Prize	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

## BIODIVERSITY CHALLENGE FUNDS: DARWIN INITIATIVE

### Project details

Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding / Initiator
Friends of Felids	No	To promote the recognition by society of the efforts towards the conservation of wild felids made by people and communities through the commercialization of original products and services in order to invest resources in improving coexistence between people and wildlife for the benefit of present and future generations	HMG	DEFRA	Biodiversity Challenge Funds: Da
Illegal Wildlife Trade (IWT)	N/A	TBD	HMG	DEFRA	Biodiversity Challenge Funds + Il Trade Challenge Fund

### Policies the project contributes to

Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Development Plan
Friends of Felids	No	No	Yes	No
Illegal Wildlife Trade (IWT)	TBD	TBD	TBD	TBD

### ECOBUSINESS FUND

Project details						
Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding / Initiator	Overall funding
EcoBusiness Fund	No	Loans to private financial institutions in Costa Rica to finance initiatives on agriculture and tourism for the conservation and preservation of nature and biodiversity that turn in generate income.	HMG	DEFRA	EcoBusiness Fund	41,700,000 (total)

Policies the project contributes to					
Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Development Plan	CR Policy: National Disaster Risk Management and Resilience Plan
EcoBusiness Fund	No	No	Yes	No	No

### FOREST AND CARBON PARTNERSHIP FACILITY (FCPF)

Project details					
Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding / Initiator
Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Yes	The programme is helping expand the country's payment for environmental services program and contributing to other key national programs for sustainable forest management, fire management, landscape restoration, and the National Decarbonisation Plan. The program is also strengthening the governance of national protected areas.	HMG	FCDO+ DESNZ	Forest and Carbon Partners Facility (World Bank)

Policies the project contributes to				
Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Development Plan
Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	No	Yes	Yes	No

### FOREST AND CLIMATE LEADERS PARTNERSHIP (FCLP)

Project details					
Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding / Initiator
EVENT: Global Dialogue of IPs and LCs "Enabling Indigenous Peoples and Local Communities to Engage in and Benefit from Results-Based Climate Finance."	No	From October 6-9th, 2023 Costa Rica and World Bank are expecting around 100 IPs and LCs climate finance experts, representatives of civil society organizations and governments from more than 20 countries, as well as representatives of partner organizations and donors, to engage in discussions for enhanced engagement of these key stakeholders in climate discourse and decision-making at the global, regional, and country levels.	HMG	DESNZ	Forest and Climate Lead Partnership (FCLP)

Policies the project contributes to					
Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Development Strategy	CR Policy: National Disaster Preparedness Plan
EVENT: Global Dialogue of IPs and LCs "Enabling Indigenous Peoples and Local Communities to Engage in and Benefit from Results-Based Climate Finance."	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

### LOWERING EMISSIONS BY ACCELERATING FOREST FINANCE COALITION (LEAF)

Project details					
Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding / Initiator
EVENT: ERPA signed with Costa Rica	Yes	Franz Tattenbach and Emergent approved an Emission Reduction Payment Agreement (ERPA) contract for just over \$10 million, in which the Norwegian government participates with the acquisition of one million tons of CO2. 40% of these resources go towards the Payment for Environmental Services (PES) for the sustainable use and conservation of mangroves and biodiversity conservation throughout the agro-landscape.	HMG	FCDO+ DESNZ	Lowering Emissions by Accelerating Forest Finance Coalition (LEAF)

Policies the project contributes to					
Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Development Strategy	CR Policy: National Disaster Preparedness Plan
EVENT: ERPA signed with Costa Rica	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

### ORRAA

Project details					
Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding
Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Yes	Artisanal fishers are often burdened by unfair lender schemes and exclusion to savings, credit, or insurance in case of unforeseen life or natural disasters. As a result, they are persistently exposed to the potential loss of their revenue capacity, and of their overall wellbeing. Through the use of microinsurance, MarViva aims to halt the vicious cycle of poverty and natural resource degradation experienced in vulnerable coastal areas of Costa Rica and Panamá.	HMG	DEFRA	Blue Plan

Policies the project contributes to					
Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Resilience and Disaster Preparedness Plan	CR Policy: National Sustainable Development Strategy
Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	No	Yes	Yes	Yes	Yes

### PARTNERSHIP ENGAGEMENT BUDGET (PEB)

Project details					
Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding / Initiator
DIPLOMATIC MISSION: Bioeconomy Futures: Collaborative Pathways in the UK, CR, COL and BRA	No	Visit to Costa Rica that will provide the opportunity for British, Colombian and Brazilian authorities from the public and private sectors to learn from the Costa Rican experience and process of their bioeconomy strategy and their involvement with public, private and academic sectors.	HMG	DESNZ	Partnership Engagem

Policies the project contributes to					
Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Resilience and Disaster Preparedness Plan	CR Policy: National Sustainable Development Strategy
DIPLOMATIC MISSION: Bioeconomy Futures: Collaborative Pathways in the UK, CR, COL and BRA	No	No	No	No	No

### PROBLUE (BLUE PLANET FUND)

Project details					
Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding
Boosting Costa Rica's Blue Economy	N/A	Support the Government of Costa Rica to advance its Blue Economy agenda. PROBLUE activity will contribute to a multi-phased engagement to develop and operationalize Costa Rica's blue recovery agenda, which includes robust BE development. The first phase assists with promoting and prioritizing elements of the blue recovery agenda, the latter phase will focus on prioritization in the southern Pacific region of Costa Rica. This will be followed by additional analytics and technical assistance to pilot the BE agenda in the southern Pacific region and scale out the model across the country. The second phase of work will also contribute to mobilization of domestic and international financing.	HMG	DEFRA	Blue Planet Bank's Procurement

Policies the project contributes to				
Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Development Strategy
Boosting Costa Rica's Blue Economy	No	Yes	Yes	Yes

### Plataforma de Acción para los Plásticos de Costa Rica

Project details					
Projects	Ongoing	Summary	HMG / Non-HMG	HMG Entity - cooperating agency	Source of funding / Initiator
Plataforma de Acción para los Plásticos de Costa Rica	N/A	In September 2023, Costa Rica took a significant step forward in its commitment to combat plastic pollution by officially joining the Global Plastic Action Partnership (GPAP). Through this partnership, GPAP aims to enhance the nation's technical capabilities, provide access to global expertise and collaborative networks, and facilitate the creation of multi-stakeholder platforms. This collective initiative is poised to accelerate Costa Rica's progress towards both its domestic and international objectives. By embracing this collaborative approach, Costa Rica reaffirms its dedication to mitigating the impact of plastic	HMG	DEFRA	Blue Planet Fund (World Economic Forum's Global Plastic Action Partnership GPAP)

Policies the project contributes to				
Project name	CR Policy: Decarbonisation Plan	CR Policy: National Adaptation Plan	CR Policy: National Biodiversity Strategy	CR Policy: National Development Strategy
Plataforma de Acción para los Plásticos de Costa Rica	TBD	TBD	TBD	TBD

## Anexo vi: Propuesta de priorización de proyectos

### Plan Nacional de Descarbonización

NATIONAL DECARBONIZATION PLAN 2018-2050			2023	2024
Policy Axis	Objective No.	Objective Description	Project that applies	Project that applies
1: Desarrollo de un sistema de movilidad basado en transporte público seguro, eficiente y renovable, incluyendo esquemas de movilidad activa	1,1	Modernizar transporte público y crear un sistema integrado e intermodal		
	1,2	Promover la descarbonización del sector transporte público a través de la electrificación y adopción de tecnologías cero emisiones	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	1,3	Fomentar esquemas de desarrollo urbano bajo en emisiones mediante la Integración del enfoque de "desarrollo orientado al transporte" en instrumentos de planificación y gestión del territorio.	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
2: Transformación de la flota de vehículos ligeros a cero emisiones, nutrido de energía renovable, no de origen fósil.	2,1	Acelerar la transición de la flota de vehículos hacia tecnología cero emisiones	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	2,2	Mejorar eficiencia de flota de combustión	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
3: Fomento de un transporte de carga que adopte modalidades, tecnologías y fuente de energía cero emisiones o las más bajas posibles.	3,1	Consolidar programa de logística de carga para la reducción de emisiones	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	3,2	Promover la eficiencia tecnológica en el sector transporte de carga pesada y liviana	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
4: Consolidar el sistema eléctrico nacional con capacidad, flexibilidad, inteligencia y resiliencia necesaria para abastecer y gestionar energía renovable a costo competitivo	4,1	Promover la modernización del sistema eléctrico para enfrentar los retos derivados de la descarbonización, digitalización, y descentralización en la producción eléctrica	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	4,2	Promover la eficiencia energética	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
5: Desarrollo de edificaciones de diversos usos (comercial, residencial, institucional) bajo estándares de alta eficiencia, con materiales y procesos de bajas emisiones.	5,1	Fortalecer las normas, estándares e incentivos para la implementación efectiva de prácticas de construcción sostenible en edificaciones y otras infraestructuras		
	5,2	Mejorar las prácticas de operación de edificaciones existentes y otra infraestructura de manera que se reduzca significativamente su impacto en emisiones de GEI		
6: Transformación del sector industrial mediante procesos y tecnologías que utilicen energía de fuentes renovables u otras eficientes y sostenibles de bajas y cero emisiones	6,1	Impulsar el proceso de transformación tecnológica de bajas emisiones del sector industrial	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	6,2	Impulsar el desarrollo y consumo de productos y servicios bajo modelos de economía circular		
7: Desarrollo de un sistema de gestión de residuos basado en la separación, reutilización, revaloración y disposición final de máxima eficiencia y bajas emisiones de gases de efecto invernadero	7,1	Fortalecer la implementación de políticas, estrategias y planes que promuevan la gestión integral de residuos con un enfoque de bajas emisiones de GEI bajo el concepto de economía circular		
	7,2	Robustecer la gestión efectiva de las aguas residuales		
	7,3	Crear condiciones habilitadoras para mejorar la gestión integral de los residuos sólidos y líquidos tanto a nivel residencial como empresarial		
8: Fomento de sistemas agroalimentarios eficientes que generen bienes de exportación y consumo local bajos en carbono	8,1	Desarrollar procesos de innovación en la cadena de valor de productos prioritarios que faciliten la generación de bienes agropecuarios descarbonizados		
	8,2	Impulsar que el sector ganadero contribuya a la descarbonización mediante el uso de prácticas eficientes y la captura de carbono en fincas; la protección de servicios ecosistémicos y la generación de resiliencia		
9: Consolidación del modelo ganadero eco-competitivo basado en la eficiencia productiva y disminución de gases de efecto invernadero	9,1	Diseñar y mejorar un sistema de métrica asociada a unidades productivas ganaderas		
	9,2			
10: Gestión del territorio orientado a conservación y uso sostenible	10,1	Implementar la Estrategia REDD+ para fomentar la reducción de emisiones por deforestación, degradación evitada y conservación de bosques y ecosistemas tanto en zonas rurales como urbanas	Biofin (Biodiversity Finance Plans)	
	10,2	Fomentar la protección, restauración y gestión de otros ecosistemas altos en carbono para alcanzar la meta UNCCD	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	

Number of objectives 21  
Endorsed objectives 11

## Plan Nacional de Adaptación

NATIONAL ADAPTATION PLAN 2022-2026			2023	2024	
Policy Axis	Objective No.	Objective Description	Project that applies	Project that applies	
1. Gestión del conocimiento sobre efectos del cambio climático, servicios climáticos y desarrollo de capacidades locales e institucionales	1,1	Plataformas de conocimiento y servicios climáticos de acceso público y universal.			
	1,2	Promoción de la investigación científica y análisis prospectivo de la Adaptación			
	1,3	Incorporación de la adaptación al cambio climático de forma integrada en todos los niveles de la educación			
	1,4	Fortalecimiento de capacidades de las organizaciones locales	Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Biofin (Biodiversity Finance Plans)	
	2,1	Desarrollo de criterios y lineamientos de adaptación al cambio climático	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	
	2. Fomento de las condiciones para la resiliencia de los sistemas humanos y naturales mediante la planificación territorial, marina y costera	2,2	Fomento de las condiciones y capacidades para promover la resiliencia a nivel nacional, sectorial, territorial (regional y municipal) y comunal	Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Biofin (Biodiversity Finance Plans)
		2,3	Incorporación de criterios de adaptación en la gestión municipal	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama
		3,1	Fomento de la adaptación basada en ecosistemas y comunidades fuera del patrimonio natural del estado	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year
	3. Gestión de la biodiversidad, ecosistemas, cuencas hidrográficas y espacios marinos y costeros para la adaptación	3,2	Resguardo de refugios climáticos estratégicos, tanto terrestres como marinos, en áreas bajo dominio público del Sistema Nacional	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
		3,3	Fomento de la seguridad y sostenibilidad hídrica ante el cambio climático, considerando tanto aguas superficiales como subterráneas	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year
4,1		Fortalecimiento de normas y lineamientos para la inversión pública con criterios de adaptación	Boosting Costa Rica's Blue Economy	Boosting Costa Rica's Blue Economy	
4,2		Gestión de activos públicos que asegure la robustez de obras de infraestructura y la redundancia entre línea vitales (vialidad, energía, agua)			
4. Servicios públicos adaptados e infraestructura resiliente	4,3	Continuidad de los servicios públicos vitales (salud, educación, agua y saneamiento, energía, transporte)			
	4,4	Fortalecimiento del monitoreo y respuesta de los servicios de vigilancia sanitaria tanto en salud pública como sanidad agropecuaria			
	5. Sistemas productivos adaptados e eco-competitivos	5,1	Normas y lineamientos técnicos para la resiliencia de los sectores productivos basados en principios de responsabilidad extendida del productor y consumo responsable		
		5,2	Generación de las condiciones necesarias para promover la innovación, inversión, eco-competitividad y resiliencia de la economía ante el cambio climático	Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Biofin (Biodiversity Finance Plans)
6. Inversión y seguridad financiera para la acción climática	5,3	Propiciar la conformación de alianzas público-privadas para mejorar y escalar prácticas productivas adaptadas a reducir pérdidas, daños y asegurar la continuidad de negocios y servicios (energía, agua)	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	
	6,1	Identificar acciones climáticas en los ejercicios presupuestarios anuales y asegurar recursos financieros para la implementación de medidas de adaptación	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	
	6,2	Fortalecer instrumentos financieros para la protección y recuperación de los recursos naturales y el pago por servicios ambientales estratégicos para la adaptación	Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Biofin (Biodiversity Finance Plans)	
	6,3	Incorporación de criterios de adaptación en instrumentos financieros de transferencia del riesgo			
	6,4	Incorporación de criterios de adaptación y reducción de la vulnerabilidad actual en los procesos de recuperación Post-desastre			

Number of objectives  
Endorsed objectives

21  
11

NDC de Costa Rica

NDC (Updated 2020)			2023	2024
Policy Axis	Objective No.	Objective Description	Project that applies	Project that applies
1. Movilidad y transporte	1.1	Entrará en operación el Tren Eléctrico de Pasajeros en el Gran Área Metropolitana		
	1.2	En el 2021 se renovarán las concesiones de autobuses públicos con criterios de descarbonización, incluyendo la sectorización, el pago electrónico y la integración multimodal de medios de transporte público y activo		
	1.3	El Tren Eléctrico Limonense de Carga (TELCA) estará en operación para el año 2022		
	1.4	El 8% de la flota de transporte público del país será cero emisiones	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	1.5	En el año 2030, se habrá ampliado y mejorado la infraestructura para aumentar en al menos un 5% los viajes en movilidad no motorizada (incluyendo movilidad peatonal y en bicicleta) con respecto a la trayectoria actual		
	1.6	Para el año 2025, el país habrá adoptado estándares para migrar hacia una flota de motocicletas cero emisiones y la estabilización del crecimiento de flota de motocicletas		
	1.7	En el año 2030, al menos el 8% de la flota de vehículos ligeros—privados e institucionales—será eléctrica	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
2. Desarrollo y ordenamiento territorial	1.8	En el año 2025 se habrá iniciado el establecimiento de modelos de logística sostenible en los principales puertos, zonas urbanas y centros de consolidación logística del país		
	1.9	Al año 2030, el país habrá reducido significativamente su brecha digital y tecnológica con particular énfasis en poblaciones social y económicamente vulnerables, mediante un modelo solidario, contemplando aspectos como conectividad a internet, equipamiento y apropiación digital		
	2.1	Al 2030, se habrán incorporado criterios de adaptación en distintos instrumentos de planificación territorial		
3. Energía	2.2	Al 2030, se habrán incorporado criterios de desarrollo orientado al transporte en distintos instrumentos de planificación territorial		
	3.1	Alcanzar y mantener una generación eléctrica 100% renovable al 2030	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	3.2	Desarrollar, durante el periodo de implementación de esta contribución, una planificación integrada intersectorial del proceso de electrificación de la demanda energética		
	3.3	Para el año 2030 Costa Rica habrá desarrollado y/o actualizado los estándares y regulaciones de eficiencia energética de las tecnologías de uso final	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	3.4	Para el año 2030, las medidas de sustitución tecnológica y de eficiencia energética en los sectores de transporte de pasajeros, de carga e industrial reducirán las emisiones de carbono negro un 20% con respecto a las emisiones del 2018.	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	3.5	Para el año 2022 Costa Rica habrá desarrollado una estrategia para el desarrollo y promoción del hidrógeno verde en el país		
4. Infraestructura y construcción	3.6	Costa Rica impulsará que se eleve a rango de ley la moratoria de exploración y explotación de hidrocarburos en el territorio nacional.		
	4.1	El país incrementará el uso en edificaciones de madera, bambú y otros materiales locales		
	4.2	En el año 2030, el 100% de nuevas edificaciones se diseñarán y construirán adoptando sistemas y tecnologías de bajas emisiones y resiliencia bajo parámetros bioclimáticos		
	4.3	El país incorporará criterios de adaptación al cambio climático en normas y lineamientos para la inversión pública		
	4.4	Al 2030, se habrán desarrollado aplicaciones de lineamientos con criterios de adaptación, esfuerzos de articulación institucional y mejoras en la capacidad de respuesta, entre otros, que permitan garantizar la protección de la infraestructura y la continuidad de los servicios públicos vitales ante eventos hidrometeorológicos extremos		
	5.1	En el año 2030, el área temática de industria, comercio y servicios contará con modelos con un enfoque de economía circular en las principales cadenas productivas		
5. Industria, comercio y servicios	5.2	Costa Rica creará y habrá comenzado la implementación de objetivos y metas basados en ciencia y alineados a las Contribuciones Nacionalmente Determinadas y al Plan Nacional de Descarbonización para las actividades productivas de los sectores de industria, comercio y servicios que generan mayor impacto en emisiones de gases de efecto invernadero	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	5.3	Al 2030, se reportarán las acciones y resultados concretos en mitigación y adaptación al cambio climático de empresas y cadenas de valor de los productos que más impacto generan en emisiones de gases de efecto invernadero	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	5.4	Costa Rica confirma los compromisos establecidos en la Enmienda de Kigali del Protocolo de Montreal para reducir progresivamente los hidrofluorocarbonos		
6. Gestión integrada de residuos	5.5	Al 2030, se habrán generado las condiciones necesarias para promover la innovación, inversión, eco competitividad y resiliencia de la economía ante los efectos adversos producidos por el cambio climático	Bioeconomy Futures: Collaborative Pathways in the UK, CR, COL and BRA (multilateral mission)	Bioeconomy Futures: Collaborative Pathways in the UK, CR, COL and BRA (multilateral mission)
	6.1	En el año 2025, al menos 10 municipalidades implementan el Plan Nacional de Compostaje		
	6.2	Al 2030, se alcanzará al menos el 50% de cobertura de alcantarillado sanitario en las áreas de alta densidad poblacional		
	6.3	En el año 2030, al menos el 50% de las aguas residuales en las áreas de alta densidad poblacional recibirán tratamiento		
	6.4	Costa Rica lanzará su instrumento de política pública para la promoción de la economía circular	Multilateral mission on bioeconomy policy implementation	Multilateral mission on bioeconomy policy implementation
	6.5	Costa Rica habrá publicado e iniciado implementación de sus instrumentos de política pública articulando los esfuerzos de reducción de emisiones, con un enfoque de transformación al hacia la economía circular y la bioeconomía		
7. Agropecuario	7.1	En el año 2030, las cadenas de valor de café, ganadería, caña de azúcar, arroz y musáceas aplicarán sistemas productivos bajos en emisiones de GEI y que incorporan medidas de adaptación y resiliencia		
	7.2	En el año 2025, el país impulsará un sistema de economía circular de las fincas agroecuatorias	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods
	7.3	En el año 2030, el 70% del hato ganadero y 60% del área dedicada a la ganadería implementarán sistemas productivos bajos en emisiones y que incorporan medidas de adaptación y resiliencia	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods
	7.4	Al 2028, se habrá desarrollado un estudio sobre impactos derivados del cambio climático en sistemas productivos agropecuarios y pesqueros		
	7.5	Al 2024, el sector agropecuario contará con su propio plan sectorial de adaptación al cambio climático en implementación	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods
	7.6	Al 2030, se mantendrá una reducción del área total de pastos a una tasa anual del 1% y un aumento del área de pastos con buen manejo a una tasa de 1 a 2%		
	7.7	Al 2030, se habrán incorporado prácticas adaptativas y resilientes en sistemas de producción agropecuaria		
8. Bosques y biodiversidad terrestre	7.8	Al 2022 se habrán desarrollado las "Guías Alimentarias Adaptadas" en dos territorios del país		
	8.1	Costa Rica se compromete a potenciar las soluciones basadas en la naturaleza	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
	8.2	Al año 2030, Costa Rica gestionará acciones que le permitan mantener o aumentar la capacidad de captura y/o reducción de emisiones provenientes de los ecosistemas terrestres	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
	8.3	Al año 2030, Costa Rica habrá mantenido y mejorado el programa de Pago por Servicios Ecosistémicos	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
	8.4	En el año 2030, el país aumentará y mantendrá su cobertura boscosa al 60%	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
	8.5	En el año 2030, el país mantendrá una tasa de deforestación cero en bosque maduro	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
	8.6	Al 2030, se habrá fomentado la adaptación basada en ecosistemas dentro y fuera del Patrimonio Natural del Estado		
	8.7	Al 2030, se incrementará en 69,500 hectáreas la aplicación de sistemas silvopastoriles y agroforestales completos		
	8.8	Al 2030, se habrán intervenido 1,000,000 hectáreas de cobertura boscosa, para evitar degradación de la tierra y favorecer la biodiversidad		
	8.9	Al 2030, Costa Rica ejecuta los Planes Ambientales Forestales Territoriales de manera conjunta con los territorios indígenas, como instrumento de implementación de las medidas establecidas en la Estrategia Nacional REDD+	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
	9.1	30% de nuestro océano se encontrará bajo algún esquema oficial de protección		
	9.2	Al 2030, se habrá fomentado la seguridad y sostenibilidad hídrica ante el cambio climático		
9.3	Costa Rica seguirá liderando en la conservación, el uso responsable y la restauración de humedales costeros	Alliances for the Blue Economy	Alliances for the Blue Economy	
9.4	Costa Rica se compromete a una protección y conservación mejorada de los ecosistemas de carbono azul existentes	Alliances for the Blue Economy Boosting Costa Rica's Blue Economy	Alliances for the Blue Economy Boosting Costa Rica's Blue Economy	
9.5	El país protegerá y conservará el 100% de los humedales costeros incluidos y reportados en el Inventario Nacional de Humedales y aumentará el área de humedales estuarinos registrados en al menos 10% para el año 2030			

9. Océanos, recurso hídrico y biodiversidad azul	9,6	Costa Rica se asegurará que las áreas de humedales costeros estén manejadas y monitoreadas de manera efectiva		
	9,7	Costa Rica aspira a detener o revertir la pérdida neta de humedales costeros para el 2030		
	9,8	Costa Rica se compromete a restaurar las áreas de humedales costeros prioritizadas		
	9,9	Costa Rica se compromete a garantizar que estas las áreas de humedales costeros prioritizadas se gestionen y supervisen de forma eficaz, incluso mediante la integración con los planes de gestión existentes		
	9,10	Costa Rica se compromete a explorar mecanismos innovadores de financiamiento de la conservación para apoyar la implementación de los objetivos de carbono azul.	Alliances for the Blue Economy	Alliances for the Blue Economy
	9,11	Costa Rica explorará el potencial de las inversiones público-privadas para apoyar la protección y restauración de los manglares		
			Alliances for the Blue Economy	Alliances for the Blue Economy
	9,12	Costa Rica se compromete a promover actividades de pesca sostenible para impulsar el desarrollo de una economía azul.	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama
	10,1	Estará en operación una estrategia nacional para el empoderamiento climático con acciones en educación, formación, sensibilización social, acceso a la información, participación ciudadana y cooperación internacional		
	10,2	El país revisará los currículos de educación en primer y segundo ciclo educativo para incluir o ampliar materia sobre cambio climático		
10. Acción para el empoderamiento climático	10,3	El país desarrollará programas de capacitación específicos para mujeres, personas jóvenes, personas Afrodescendientes, personas indígenas y otros grupos históricamente excluidos del sector laboral, a fin de facilitar el acceso a empleos verdes	Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Biofin (Biodiversity Finance Plans)
	10,4	El país habrá implementado acciones para promover la integración de las perspectivas de distintos grupos de manera apropiada a las realidades y cosmovisiones de las distintas comunidades	Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Biofin (Biodiversity Finance Plans)
	10,5	Al 2030, se han fortalecido las capacidades en mitigación y adaptación al cambio climático de tomadores de decisión, así como de líderes comunales y de las personas jóvenes	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama
	10,6	Al 2030, se habrán incorporado acciones de sensibilización y creación de capacidades para personas tomadoras de decisiones		
	10,7	Al 2030, se habrá impulsado la gestión y participación comunitaria en la adaptación para reducir la vulnerabilidad de las comunidades al cambio climático.	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama
	10,8	El país tomará acciones de comunicación y participación ciudadana alineadas a la Estrategia Nacional de Consumo y Producción Responsable para reducir el consumismo		
	10,9	El país desarrollará espacios de diálogo y participación, tanto virtuales como presenciales para grupos particularmente vulnerabilizados ante el cambio climático		
	10,10	Al 2022, el país ha generado un Plan para la Integración de las Juventudes en la Acción Climática.		
	10,11	Al 2024 se fortalecerán las estructuras para la incorporación de las juventudes y la niñez dentro de las acciones para el empoderamiento climático incluyendo el establecimiento de un Foro Anual para Juventudes en Acción Climática		
	11,1	Al 2022 Costa Rica ha implementado el sistema de monitoreo para el seguimiento de los avances de las políticas públicas sobre Cambio Climático (NDC, Adaptación, Descarbonización)		
11. Transparencia y mejora continua	11,2	Al 2022 Costa Rica habrá establecido procesos y arreglos institucionales que le permitan contar con una capacidad permanente de análisis, prospectiva y publicación técnica independiente en acción climática.		
	11,3	Al 2030, el país dará seguimiento a los indicadores requeridos para garantizar la igualdad de género y el empoderamiento de las comunidades marginalizadas en la agenda climática		
	11,4	Al 2030 el país contará con datos diferenciados sobre la realidad de los grupos históricamente excluidos y más vulnerabilizados ante los efectos del cambio climático		
	11,5	Al 2030, se han habilitado plataformas que faciliten acceso a información y servicios climáticos a todo tipo de público		
	11,6	Costa Rica dará cuenta de los flujos (emisiones y absorciones) de gases de efecto invernadero de los humedales costeros		
	11,7	Al 2030, con el apoyo del Consejo Científico de Cambio Climático (4C) habrán implementado políticas para promover la investigación, la recolección de datos, y el análisis actual y prospectivo de información sobre amenazas hidrometeorológicas.		
	11,8	Al 2030, el país contará con una política de datos climáticos abiertos		
	11,9	Al 2030, se habrá fortalecido el conocimiento, monitoreo y respuesta de los servicios de vigilancia sanitaria en salud pública		
	11,10	Al 2030, se habrá consolidado el Sistema Nacional de Monitoreo Forestal		
	12,1	Al 2030 Costa Rica habrá implementado al menos un instrumento de reforma fiscal verde para la descarbonización		
12. Finanzas	12,2	Al 2025 el país habrá desarrollado las herramientas, instrumentos, reglamentos e incentivos para acompañar al sector financiero en el análisis, revelación y gestión de los riesgos e impactos del cambio climático en su sector	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
	12,3	Al 2030 existirán en el mercado productos financieros en apoyo de la descarbonización y resiliencia		
	12,4	Fortalecer instrumentos financieros tales como pago de servicios ecosistémicos, cánones y otros instrumentos de precio al carbono, así como seguros e instrumentos tarifarios y fiscales		
	12,5	Costa Rica se compromete a identificar acciones climáticas en los ejercicios presupuestarios anuales		
	12,6	Costa Rica actualiza su Análisis de inversión del Plan Nacional de Descarbonización y del Plan de Adaptación a partir de 2022 y cada 5 años		
	12,7	Al 2024 se han incorporado criterios de infraestructura sostenible, descarbonizada, resiliente y que promueva la creación de empleos verdes		
	12,8	Costa Rica habrá desarrollado un instrumento de apoyo financiero con el sistema bancario nacional para impulsar la transición energética		
	12,9	Al 2024 se habrá lanzado el Mecanismo de Compensación de Costa Rica		
	13,1	En el 2021 Costa Rica publicará la Estrategia Económica Territorial Costa Rica		
	13,2	El país se compromete a hacer las gestiones necesarias durante el periodo de implementación de esta NDC para buscar la ratificación del Acuerdo de Escuzzi		
13. Políticas, estrategias y planes de cambio climático	13,3	Al 2030, el Programa Pago por Servicios Ecosistémicos, y otros instrumentos de precio al carbono e instrumentos fiscales y tarifarios, habrán desarrollado nuevos mecanismos de financiamiento con la Estrategia Nacional REDD+	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
	13,4	Al 2022 se habrán establecido los lineamientos y se pondrá en operación el Fondo Inclusivo de Desarrollo Sostenible		
	13,5	En el 2021, se iniciará la implementación de la Estrategia Nacional de Bioeconomía de Costa Rica 2020-2030	Bioeconomy Futures: Collaborative Pathways in the UK, CR, COL and BRA (multilateral mission)	Bioeconomy Futures: Collaborative Pathways in the UK, CR, COL and BRA (multilateral mission)
	13,6	En 2021 Costa Rica incorporado al MTSS, Ministerio de Desarrollo Humano e Inclusión, al MEP y al MCJ al Consejo Técnico Interministerial de Cambio Climático		
	13,7	Al 2022, se habrá formulado, aprobado y se ha iniciado la implementación del Plan Nacional de Adaptación		
	13,8	Al 2022, se encuentra en implementación el Plan de Gestión de Riesgo de Desastres 2021-2025		
	13,9	Al 2022, se habrán elaborado planes de acción para las seis regiones socioeconómicas del país, en donde se identifiquen medidas de adaptación prioritarias para cada región		
	13,10	Al 2030, se han incorporado criterios y lineamientos de adaptación en los instrumentos de planificación sectorial, regional y local de ordenamiento territorial, marino y costero		
	13,11	En el 2022 el país iniciará la implementación de su Plan de Acción de Igualdad de Género y Cambio Climático		
	13,12	Costa Rica continuará su posición de liderazgo en el High Ambition Coalition for People and Nature	Promoting implementation of the Glasgow Leaders Declaration through peer-to-peer exchange in LEAF eligible countries	Promoting implementation of the Glasgow Leaders Declaration through peer-to-peer exchange in LEAF eligible countries
		Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	
13,13	Costa Rica continuará su posición de liderazgo con los San Jose Principles for High Ambition and Integrity in International Carbon Markets	Promoting implementation of the Glasgow Leaders Declaration through peer-to-peer exchange in LEAF eligible countries	Promoting implementation of the Glasgow Leaders Declaration through peer-to-peer exchange in LEAF eligible countries	



# Plan Nacional de Biodiversidad

NATIONAL BIODIVERSITY STRATEGY 2018-2025				2023	2024
Policy Axis	Sub-axis	Sub-axis No.	Objective Description	Project that applies	Project that applies
1. Mejorar las condiciones y resiliencia de biodiversidad, salvaguardando la integridad de los ecosistemas, las especies y la diversidad genética	1. Conservación in situ: sostenibilidad y conectividad-resiliencia del Sistema Nacional de Áreas Silvestres Protegidas	1	Se habrá consolidado y ampliado el sistema de áreas silvestres protegidas, y se mejora la eficacia de su gestión, inversión y sostenibilidad financiera	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
		2	Se mejora la resiliencia de la biodiversidad a partir de la conectividad de ecosistemas y refugios climáticos.	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
		3	Se mejora la protección, y restauración de ecosistemas terrestres	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
		4	Se han rehabilitado, restaurado y protegido ecosistemas marino-costeros y dulce-acuicolas	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year
		5	Se mejora el conocimiento y medidas de conservación (ex situ e in situ) para reducir el número de especies declaradas como amenazadas o en peligro de extinción	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)
		6	Se mejora el conocimiento y medidas de conservación y uso sostenible de la diversidad zoogenética y fitogenética	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods
		7	Se mejora el conocimiento sobre de la biodiversidad asociada a la salud y a los sistemas productivos	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year
		8	Se caracterizan especies invasoras de mayor amenaza y se establecen medidas para erradicarlas y/o prevenir su introducción	Friends of Felids	Friends of Felids
		9	Se fortalecen las capacidades para evaluar, evitar y prevenir los riesgos de introducción de OIVAs (organismos vivos modificados) que resultan de la biotecnología y la biología sintética	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
		10	Se mejoran las medidas para prevenir y reducir los impactos adversos de las actividades productivas sobre la biodiversidad	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year
		11	Se fortalece un sistema de aplicación y cumplimiento de la legislación ambiental y mejora la protección y el control de elementos importantes de la biodiversidad	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year
		12	Se avanza en la resolución de procesos de regularización del Patrimonio Natural del Estado	Boosting Costa Rica's Blue Economy	Boosting Costa Rica's Blue Economy
		13	Se fortalece el enfoque ecosistémico en los procesos de planificación de desarrollo y ordenamiento territorial y espacial marino, y se desarrolla la planificación participativa de ecosistemas prioritarios	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica Reducing Vulnerability in Critical Areas of Costa Rica (Adapta2)	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica Reducing Vulnerability in Critical Areas of Costa Rica (Adapta2)
		14	Se integra el enfoque ecosistémico en la planificación, al menos en el sector de ambiente. Esto incluye ordenamiento territorial, aguas, mares y energía, agricultura y sector forestal.	Boosting Costa Rica's Blue Economy	Boosting Costa Rica's Blue Economy
2. Promover el desarrollo económico socialmente	3. Regularización del Patrimonio Natural del Estado y ordenamiento territorial y del espacio marino				
3. Fortalecer la participación social en la gestión de la biodiversidad, la distribución justa y equitativa de sus beneficios y reducir la vulnerabilidad de poblaciones marginadas favorecidas, donde hay ecosistemas esenciales, amenazados y de alto valor ecológico	4. Paisajes sostenibles inclusivos	15	Costa Rica promueve la conversión de prácticas productivas hacia procesos que incorporan la conservación y uso sostenible de la biodiversidad e respetan los límites ecológicos seguros	Friends of Felids Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Friends of Felids Biofin (Biodiversity Finance Plans)
		16	Se evalúan, desarrollan, amplían y/o modifican incentivos económicos y no económicos vinculados a la conservación y uso sostenible de la biodiversidad bajo el enfoque de género, inclusión y sus patrimonio cultural	Friends of Felids Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Friends of Felids Biofin (Biodiversity Finance Plans)
		17	La sostenibilidad sustentaciones fortalece el valor de la biodiversidad, los servicios ecosistémicos y adopta patrones de consumo ambientalmente sostenibles.	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods Biofin (Biodiversity Finance Plans)
		18	Se promueve, fortalece y reconocen diversos modelos de gobernanza para la gestión de la biodiversidad	Friends of Felids Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	Friends of Felids Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)
		19	Se mejora y actualiza la normativa de acceso de los recursos genéticos y biológicos y se desarrolla la normativa para la protección de los conocimientos, innovaciones y prácticas de los pueblos indígenas y las comunidades locales asociadas a la biodiversidad, mediante un proceso participativo y consulta	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods
		20	Se reduce la vulnerabilidad de sectores sensibles frente a la pérdida de servicios ecosistémicos y al cambio climático	Biofin (Biodiversity Finance Plans) Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Biofin (Biodiversity Finance Plans) Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
		21	Se fortalece el rol de la ciencia y la tecnología en la gestión de la biodiversidad para la toma de decisiones	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)
		22	Se fortalecimiento de capacidades, financiamiento, alianzas y arreglos institucionales para mejorar la eficiencia y el calidad de la gestión intersectorial de la biodiversidad	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)
		23	NO APLICABLE Hasta 2016 - desactualizado.		
		Eje 4. Mejorar la eficiencia y eficacia de la gestión intersectorial e institucional vinculada a la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	7. Fortalecimiento de capacidades, financiamiento, alianzas y arreglos institucionales para mejorar la eficiencia y el calidad de la gestión intersectorial de la biodiversidad		

Number of objectives: 25  
 Endorsed objectives: 10

## Plan Nacional de Desarrollo

NATIONAL DEVELOPMENT PLAN 2023-2026			2023	2024
Policy Axis	Objective No.	Objective Description	Project that applies	Project that applies
Sector Ambiente y Energía	1	Desarrollar instrumentos económicos verdes para garantizar una reactivación económica sostenible	Friends of Felids Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	Friends of Felids Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods
	2	Procurar la protección, conservación y manejo de la biodiversidad marina, costera y terrestre con una visión sectorial integrada, que facilite la planificación de acciones específicas efectivas y eficientes	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year Biofin (Biodiversity Finance Plans) CMAR Automated Biodiversity Monitoring (AMBER) Boosting Costa Rica's Blue Economy	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year Biofin (Biodiversity Finance Plans) CMAR Automated Biodiversity Monitoring (AMBER) Boosting Costa Rica's Blue Economy
	3	Reactivar las zonas costeras a través de la estrategia de recuperación azul, con el fin de lograr una reactivación sostenible en armonía con la biodiversidad marina y continental	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year Alliances for the Blue Economy Boosting Costa Rica's Blue Economy	Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year Alliances for the Blue Economy Boosting Costa Rica's Blue Economy
	4	Mantener la dotación de servicios ambientales necesarios para propiciar el desarrollo económico y social, por medio del mantenimiento permanente de áreas de bosque y plantaciones de propiedades privadas	Biofin (Biodiversity Finance Plans) i-artehol i-prva	Biofin (Biodiversity Finance Plans) i-artehol i-prva
	5	Extender la cobertura y presión del servicio de alcantarillado sanitario en las ciudades de Jacó, Golfito y Limón mediante el debido tratamiento y disposición final de las aguas	ERPA signed with Costa Rica	ERPA signed with Costa Rica
	6	Adoptar gradualmente patrones de producción y consumo sostenibles, mediante la articulación de los instrumentos de planificación nacional en un marco de coordinación inter-institucional e intersectorial		
	7	Incrementar el número de medidores inteligentes para contribuir a la mejora del servicio eléctrico, por medio de la digitalización y automatización en las redes eléctricas	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	8	Contribuir en la descarbonización de la matriz energética mediante la diversificación con fuentes basadas en carbono	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	9	Optimizar las operaciones en el manejo de los sistemas de producción y distribución de agua potable		
	10	Asegurar la adecuada gestión del riesgo para la reducción de la vulnerabilidad, evitar pérdidas y favorecer la recuperación ante posibles eventos de desastre		
Sector Acción Exterior	1	Aumentar la cantidad de proyectos de cooperación internacional aprobados por parte de Mideplan y canalizados ante el Ministerio de Relaciones Exteriores y Cuto, dirigidos a las poblaciones vulnerables y en riesgo social en zonas rurales, costeras y fronterizas		
	2	Implementar actividades de diplomacia económica en beneficio de las áreas costeras y comunidades en situación de vulnerabilidad	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations in Central America	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations in Central America
	3	Implementar actividades de diplomacia ambiental, con énfasis en las necesidades de los territorios, las áreas costeras y comunidades en situación de vulnerabilidad	Reducing Vulnerability in Critical Areas of Costa Rica (Adapta2)	Reducing Vulnerability in Critical Areas of Costa Rica (Adapta2)
	4	Implementar actividades de diplomacia de seguridad y desarme		
	5	Implementar actividades de derechos humanos		
	6	Obtener becas de estudios en el exterior		
	7	Incrementar el porcentaje de becas otorgadas		
	8	Difundir el conocimiento de la política exterior en la población costarricense		

Number of objectives 16  
Endorsed objectives 16

## Plan Estratégico Nacional

NATIONAL STRATEGIC PLAN 2050			2023	2024
Policy Axis	Strategic Action	Action Description	Project that applies	Project that applies
Descarbonización	1	Mejorar prácticas agrícolas para potenciar la economía regenerativa	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods
	2	Desarrollo de la agroindustria sostenible	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods
	3	Mejorar prácticas forestales para potenciar la economía regenerativa	Promoting implementation of the Glasgow Leaders Declaration through peer-to-peer exchange in LEAF eligible countries	
	4	Potenciar el desarrollo de nuevos proyectos de energía renovable para responder a la demanda y reducir costos	Reducing Vulnerability in Critical Areas of Costa Rica (Adapta2) Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	5	Producción de energía vinculada al desarrollo de biocombustibles vinculados a la producción agrícola		
	6	Potenciar el desarrollo de las zonas costeras a través de la producción de energía vinculada al desarrollo de fuentes de energía renovables		
	7	Mantener y aprovechar los parques nacionales y zonas costeras protegidas para expandir el turismo, mejorar medios de vida en pueblos pequeños en áreas rurales, e integrar a las comunidades indígenas próximas a estos a los beneficios del desarrollo	Bioeconomy Futures: Collaborative Pathways in the UK, CR, COL and BRA (multilateral mission) CMAR Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Bioeconomy Futures: Collaborative Pathways in the UK, CR, COL and BRA (multilateral mission) CMAR Biofin (Biodiversity Finance Plans)
	8	Aprovechar la innovación para generar enlaces entre sectores productivos y potenciar los sectores de biotecnología, energía, y construcción hacia la descarbonización	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	9	Impulsar proyectos para reducir emisiones de carbono vinculados al transporte de carga y pasajeros e impulsar programas orientados a la eficiencia del transporte en las principales zonas urbanas y ciudades emergentes.	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	10	Uso sostenible de las zonas marítimas para el desarrollo de la economía	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations in Central America Boosting Costa Rica's Blue Economy CMAR	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations in Central America Boosting Costa Rica's Blue Economy CMAR

Number of objectives 10  
Endorsed objectives 8

## 2030 Strategic Framework for International Climate and Nature Action

2030 STRATEGIC FRAMEWORK FOR INTERNATIONAL CLIMATE AND NATURE ACTION - UK			2023	2024	
Policy Axis	Objective No.	Objective Description	Project that applies	Project that applies	
Challenge 1: Transition to clean technologies and sustainable practices across all sectors	1	Accelerate global adoption of clean technologies and sustainable solutions	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme	
	2	Support international research and development to scale up innovative climate and nature solutions	Boosting Costa Rica's Blue Economy	Boosting Costa Rica's Blue Economy	
	3	Ensure the transition to clean technology and sustainable solutions supports our nature objectives	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme	
	Challenge 2: Build resilience and adapt to climate impacts, supporting communities, economies and ecosystems.	4	Increase ambition, commitment and – most critically – action to respond to climate and environmental impacts at global, national and local levels	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods
		5	Work to increase the amount, accessibility and effectiveness of finance for climate adaptation	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica
				Alliances for the Blue Economy	Alliances for the Blue Economy
				Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)
6	Build an evidence-based, demand-driven and inclusive approach to adaptation and resilience	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama		
Challenge 3: Increase protection, conservation and restoration of nature and tackle key drivers of nature loss.	7	Drive global ambition to protect and restore land and sea.	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	
	8	Support a global transition to address overexploitation and promote the sustainable management and use of natural resources	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	
			Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	
	9	Harness the role of nature in tackling climate change and work with others to make nature more resilient to climate change	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	
	10	Collaborate with others to minimise pollution	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	
	11	Tackle the threat of invasive non-native species	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	
	12	Push to ramp up ambition and implementation of global environmental frameworks	Alliances for the Blue Economy	Alliances for the Blue Economy	
13	Promote climate and nature objectives through our wider multilateral engagement	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica		
Challenge 4: Strengthen international agreements and cooperation to accelerate delivery of climate and nature commitments	14	Support fair and inclusive climate and nature action globally	Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	
	15	Support other countries to deliver against ambitious goals and raise ambition in priority areas	Earthshot Prize	Earthshot Prize	
	16	Build frameworks to align the global financial system with a net zero, climate resilient and nature positive global economy	Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	
			Alliances for the Blue Economy	Alliances for the Blue Economy	
17	Catalyse public and private climate and nature investment, particularly in developing and emerging economies	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica		
Challenge 5: Align global financial flows with a net zero, climate resilient and nature positive future	18	Respond to the financial needs of the most climate vulnerable	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme	
	19	Support international dialogue and cooperation that accelerates finance for the transition	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica	
	20	Work to strengthen the UK's position as a major international market for environmental goods and services	Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Biofin (Biodiversity Finance Plans)	
	21	Use multilateral and plurilateral cooperation and trade agreements to progress the UK's climate and nature commitments	BiocBusiness Fund	BiocBusiness Fund	
Challenge 6: Shift trade and investment rules and patterns to support the transition to a climate and nature positive future.	22	Support the development of sustainable trade through green and resilient supply chains, taking action to reduce the UK's global environmental footprint	BiocBusiness Fund	BiocBusiness Fund	
	23	Support developing countries in adapting to climate change through trade	BiocBusiness Fund	BiocBusiness Fund	
	24	Support developing countries in adapting to climate change through trade	BiocBusiness Fund	BiocBusiness Fund	

Number of objectives endorsed objectives

23 16

## Together for people and planet: UK International Climate Finance Strategy

TOGETHER FOR PEOPLE AND PLANET: UK INTERNATIONAL CLIMATE FINANCE STRATEGY			2023	2024
Policy Axis	Objective No.	Objective Description	Project that applies	Project that applies
Clean Energy	1	Rapidly expanding the Portfolio of renewable power investments via British International Investment (BII), the UK's development Finance Institution	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	2	Working through coalitions and partnerships under the Breakthrough Agenda to leverage effective coordinated international actions to accelerate global sectoral transitions in major emitting energy sectors	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	3	Increasing our investment in research, development and demonstration of low carbon technologies and business models via the Ayrton Fund to up to £1bn, to accelerate the clean energy transition in developing countries, by making clean energy options the most affordable, accessible and attractive options		
	4	Supporting strengthened governance, policy and regulatory frameworks that will incentivise investment in clean energy, reform of fossil fuel subsidies and the extension of coal phase-out		
	5	Supporting strategic energy systems planning and enhanced energy ambition in next generation Nationally Determined Contributions (NDCs)		
	6	Accelerating the deployment of high-quality clean energy, sustainable cooling, and energy efficiency projects in the electricity (on and off-grid) and energy-intensive industrial sectors	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
Nature for Climate and People	1	Investing more to protect, sustainably manage and restore terrestrial ecosystems and their biodiversity	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods Biofin (Biodiversity Finance Plans) Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year Automated Biodiversity Monitoring (AMBER)	Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods Biofin (Biodiversity Finance Plans) Programa de Reducción de Emisiones de Costa Rica Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year
	2	Activities that protect, restore or sustainably manage forests in order to strengthen livelihoods and food security and capture carbon while delivering nature benefits		
	3	Support for just transitions to more sustainable food systems that will deliver nutritious food, adapt and build resilience to climate shocks and reverse the negative impact from unsustainable supply chains	Biofin (Biodiversity Finance Plans) Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods	Biofin (Biodiversity Finance Plans) Community-based agro-biodiversity systems for improved livelihoods
	4	Investments in water catchment management, including in nature and aquifer recharge		
	5	Investing in the protection, restoration and sustainable management of ocean and coastal ecosystems and resources that support climate change mitigation and adaptation and build coastal communities' resilience	Alliances for the Blue Economy Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year Boosting Costa Rica's Blue Economy Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Alliances for the Blue Economy Strategic coral reef restoration design to minimize the impacts of coral bleaching during an El Niño year Boosting Costa Rica's Blue Economy Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama
	6	Promoting better understanding of 'what works' in delivering strong nature outcomes through science, research and innovation	Automated Biodiversity Monitoring (AMBER) Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Automated Biodiversity Monitoring (AMBER) Biofin (Biodiversity Finance Plans)
	7	Working with national and local governments to integrate nature into their planning and decision making		
	8	Accelerating the implementation of consistent approaches and standards for key local and international supply chains that embed environmentally sustainable and deforestation-free commodities in markets		
Adaptation and Resilience	1	Maintaining a balance between mitigation and adaptation finance		
	2	Working with government partners and other key institutions to overcome political, financial, technical and other barriers to embed adaptation and resilience through all aspects of public policy, strategy and service delivery		
	3	Catalysing low-carbon, sustainable and inclusive economic development that helps the poorest and most vulnerable to adapt to climate change whilst continuing to exit poverty		
	4	Scaling up and targeting public and private investment to protect more people from the impacts of disasters	Biofin (Biodiversity Finance Plans) Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Biofin (Biodiversity Finance Plans) Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama
	5	Integrating gender-responsive and inclusive approaches into the design, delivery and assessment of ICF	Biofin (Biodiversity Finance Plans)	Biofin (Biodiversity Finance Plans)
	6	Strengthening of country and international organisation capacities to use research so that adaptation measures are designed based on robust scientific basis	Biofin (Biodiversity Finance Plans) Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Biofin (Biodiversity Finance Plans) Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama
Sustainable Cities, Infrastructure and Transport	7	Developing national capacity to forecast and forewarn, act early and prepare, based on risk information and shock-responsive social protection mechanisms, preventing hazards from becoming disasters	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama	Breaking the insurance barrier for vulnerable coastal populations for climate adaptation in Costa Rica and Panama
	8	Working with countries to avert, minimise and address loss and damage		
	1	Building stronger, more transparent economic partnerships which will facilitate the development of infrastructure to support green transitions and narrow the infrastructure investment gap in low- and middle-income countries	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	2	Accelerating investment in technologies which enable urban development to strengthen resilience, increase energy efficiency, improve health, lower costs, and reduce emissions	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme
	3	Supporting city and infrastructure governance institutions to become more accountable, effective, and capable		
	4	Accelerating the development, cementation and deployment of high quality, climate resilient and nature positive urban and water infrastructure projects		
5	Prioritising use of equal to, or better, analysis in infrastructure planning and investments supported through UK ODA			
6	Supporting cities to make better strategic planning and policy decisions			

Number of objectives 26  
Endorsed objectives 18

## NDC UK

NDC UK (Updated 2022)			2023	2024
Policy Axis (that applies)	Objective No.	Objective Description	Project that applies	Project that applies
How the Party has addressed Article 4, paragraph 4, of the Paris Agreement	D	As set out in the UK's International Development Strategy (May 2022), the UK has doubled its total International Climate Finance (ICF) to £11.6 billion between 2021/22 and 2025/26, ensuring a balanced split between mitigation and adaptation finance. A major focus of ICF programming will be on accelerating the clean energy transition in developing countries and at least £3bn of ICF between 2021-22 and 2025-26 will be invested in climate change and poverty reduction solutions that protect, restore, and sustainably manage nature.	Renewable Energy Integration (REI) programme	Renewable Energy Integration (REI) programme

Number of objectives 1  
Endorsed objectives 1

## Anexo vii: Country Business Plan en el Excel de la sistematización

Country Business Plan 2023-2025			
A project portfolio must always be aligned with the organizational strategy and objectives. The Matrix and the Power BI are guided by the CBP goals.			
Climate Goals		Alignment with the Paris Agreement and COP 26 commitments	
Goal	Description		
3	Demonstrate the UK's continued offer of support and collaboration on climate and biodiversity, both in multilateral space and on the ground bilaterally. Position UK as a reliable, permanent partner that builds on its COP Presidency commitments.	1	FCDO lobbying and policy support (depending on ICF funding) ensures CR makes progress towards delivering its Decarbonisation plan, and continues to uphold high standards necessary for a green recovery. UK support for the Sustainable Landscapes initiative is a useful vehicle to show support with symbiotic consequence.
4	Address publicly and privately the regressive nature of the Nicaraguan state, working with close allies to pressure the regime to restore human and democratic rights whilst keeping space open to collaborate on core objectives (consular, crisis, climate).	2	FCDO and CBT are positioning UK as a partner of choice on ZEV, a key CR component, -85% ZEV public transport and 95% private vehicles by 2050 - that promotes clean energy usage and delivers for UK business.
		3	In Nicaragua, climate remains a depoliticised facet of the UK relationship. Work focuses on keeping the government in tune with climate change matters, and prevents them from playing a possible role in negotiations.
		4	The Blue Flag Committee manages post's internal climate policy activity. Achievements have been made in sustainable water storage, reforestation, reduction of fossil fuels and plastic usage.
Duties for achieving these goals			
Demonstration of UK alignment with Costa Rican climate goals via ministerial presence and lobbying for the widening of programme and initiatives to include Costa Rica. Comms pieces of UK originating funding and close collaboration with MINAE/MFA to pioneer sustainable supply chains work.			

## Anexo viii: Grupo focal

### Instrumento

**Embajada Británica en Costa Rica**

**Trabajo Final de Graduación en modalidad de Práctica Dirigida**

**Día: 12/3/2024**

**Hora: 2:00-3:00PM**

#### **A. Presentación**

**Grupo focal sobre uso de sistematización del portafolio de proyectos del Departamento de Cambio Climático y Ambiente**

##### **Entrevistadora:**

Nirel Vásquez Guzmán, estudiante de la licenciatura en Relaciones Internacionales con énfasis en Gestión de la Cooperación Internacional.

##### **Observadores:**

Ben Lyster-Binns, Embajador de Su Majestad Británica en Costa Rica.

Isabel Jiménez, Directora de Cambio Climático y Ambiente de la Embajada Británica en Costa Rica.

Denise Lewis, Directora de Política y Prensa de la Embajada Británica en Costa Rica.

#### **B. Explicación de los objetivos de la reunión**

*“Para responder al cuarto objetivo específico, se llevará a cabo un grupo focal, el cual Morgan (en Valle, 1999) define como entrevistas grupales que dependen de la interacción grupal basada en los temas que proporciona el investigador donde se producen datos fundamentales 11 para el estudio, en orden de que la población meta pueda validar su funcionalidad. Posterior a ello, se le realizarán los cambios que soliciten. La versión corregida del portafolio según las sugerencias realizadas dará fin a la Práctica Dirigida.”*

#### **C. Explicación del rol de la entrevistadora y de los observadores**

**D. Establecer las reglas de la discusión:** Una conversación entre el Embajador y Directoras de la Embajada con el fin de validar la funcionalidad de la sistematización del portafolio de proyectos climáticos y ambientales de la Embajada.

#### **E. Aclarar por qué debe grabarse la información**

- Anudar el interés en discutir el tema: Explicación de la necesidad identificada en el primer semestre de 2023 con Ivonne – la inexistencia de un sistema de gestión de proyectos en la Embajada – y el apoyo a la solución que brinda esta Práctica Dirigida.
  - Establecer solicitudes y planteamientos realizados en las entrevistas individuales
  - Insistir en que el grupo tome la palabra
- Explicación del uso de la matriz y vinculación con el Power BI
  - Insistir en que el grupo tome la palabra
- Uso del Power BI por individuos (no se pudo llevar a cabo por temas de tiempo)
  - Insistir en que el grupo tome la palabra

#### **Bibliografía**

**Bonilla-Castro, E. & Rodríguez, P. (1997). *Más allá del dilema de los métodos: la investigación en ciencias sociales*. Tercera Edición. Grupo Editorial Norma.**

## Transcripción, primera parte

03/14/2024

### Grupo focal 1

00:00:03 **Speaker 2**

So, as you know, this is my graduation project for my U.S. institutura, I'm doing the licentiate's degree on international relations with emphasis on international cooperation management. So as I was looking through what could be done in the embassy with Iwam last year, we came to the conclusion that the thing that was needed the most was maybe a systematization for the projects that were already going on in the embassy or that the embassy is supporting in Costa Rica. So the basic thing that we did was this database. We just decided on which categories to put, just like the basic, basic things you would need in a project management portfolio, but especially what Yvonne and I thought was necessary for the embassy, specifically. And we just categorized everything, every project, every program, summary with the things that were the most relevant of the project, of course the location because we knew we wanted to have a map that we are going to see later in the Power BI which is only on the

00:01:39 **Speaker 2**

standalone, that's a problem but it's what we have. But yeah, basically, this is where all of the information about the climate and environment projects are. This could be easily used later also for the human rights projects, for example. I remember that was one of the things Bryn told me he wanted to do in the future. So even though it's a lot of information, this is what we thought would be most useful to have everything just in one place. So if you want to look at it with a little bit more detail, we can also do that. There are also projects that still don't have information in Costa Rica, or we, as the embassy, haven't received information about what is going on with that. But yeah, so this is the first part. Sorry, I have a question. Can I talk now? It's better to let you just go through. No, no, no. This is supposed to be like a focus group for inputs and just say what's going on through your mind with this. Okay, so the last time we spoke, you mentioned that the programs are reflecting

00:03:01 **Speaker 2**

in their correspond to 2022 to 2023. 20, 23, 20, 24, there's some of 20, 23, 24 this year. I think there's some of 20, 22 that are still ongoing. Okay. But the most recent ones. Okay, and so I'm just out of curiosity, those, the last ones to just show us that there's not much information in there. So why is that? Is it because it hasn't started or because you were not able to find any information on those? These ones, basically, just Ivan mentioned them to me, like we need to keep an eye on this and what's going on with this, but at least I haven't received any other information, follow-up information. Let's put an example. Yeah, look at Global Plastic Action Partnership, for instance, because that rings a bell, and I think Minister Powell, when she was here... She was supposed to witness Costa Rica signing up to that or something and then it didn't happen. But it may have

happened subsequently in New York. Exactly. So that's probably why it went on to the keep an eye on it. But I think

00:04:15 **Speaker 2**

it did happen, you're right. And I think with a system like this, the point that we're running is that anybody hears about it, you put it down and then when you've got a minute, you prosecute what's happened to it or where is it or how can we get hold of it because some of it just needs a bit of research. Yeah, yeah, exactly. But if anyone else in the embassy, like for example, you have information about what's going on with something, then we can just easily put it down, and everyone can see it. But it could be Bryn's frustration normally. He's often the first one to hear that, oh, there's just been a whole project running on something. And now at least he's got a home to put it, and we can plot it against everything else and look consistent even if it initially wasn't consistent, we can maybe talk consistently about it. So that would be one, I think, if you have a moment to go back to look at the GPAP, quite possibly that has already been signed, but then we still need to fill in the

00:05:16 **Speaker 2**

gaps on how much the UK put, what the cost rate is receiving. That's the other thing, there are a lot of gaps. For example, you can see in the location area, not every project has a location, because for example, let's say Economy Futures didn't have an exact location because it was a mission and it's not an ongoing project, it's just an initiative. We could still put the locations, but the ones I focused on were the ones that are ongoing and focused on one place, and you're going to see that in the map later. And also I would still say the good thing is I would rather have something on and perfect than off. Yeah I mean There are other projects that I looked for the locations, but there were not they were not available So that's another thing. We would have to like directly contact the focal points or someone so they can tell us what is the location of their projects currently. And you didn't do that for your project? No, I didn't contact the focal points directly. Even though this is

00:06:42 **Speaker 2**

part of your project, to me. Is there interest in us sort of having this built out the way we want once Nirella's handed it in? Because I know you're here till June, so my question is should she go ahead and contact the focal point so we can complete the map? Yeah, if you've got time, because I think, I'm old-fashioned, right, so I struggle a bit with all the stuff on the screen, because with me, I almost like print it, and I'd have to sit down with Isabel and with Denise and say, who are the focal points? Who are these people? Are they in DEFRA? What's their number give me a number give me an email so that I can just approach them and do it that way because there are people who could give you the lead which you won't find on your own I think really difficult to Google around I just don't think you'd find it you need to access it to us

---

00:07:37 **Speaker 2**

is there is there for us this is not for you more on your project but is there a column for like whether we visited or verified or what are you doing, projects, M &E, monitoring and evaluation. Because some of these things we should M&E. I think very few we are required to do so. Yours, we probably are required M &E. Mine definitely, but you know what the issues have been because we've been in Nicaragua. But you've done a few of them anyway. What I find interesting here, and they all won't fit in the same basket, but some of these big funds because they are reflected there. Some of the requirements say, if you're going to bid for this big fund that we, DEFRA, are putting out here, you make sure you speak to the embassy, please. And it's up to the embassy to monitor and evaluate after that. But this is good to also check that box because maybe they haven't contacted us. Maybe this wasn't a UNDP -BIOFIN requirement, but I think we should be there having a look and being able to feed in on

00:08:37 **Speaker 2**

it. So I think it's valid, again, for our version of it to say, we've visited and spoken to, whomever. Or we are planning a visit because we want to follow up. Exactly, so it should be proactive because we're concerned about risk. And some of it is to try to avoid the reinventing the wheel thing that we do all the time here, which is someone says, I need to go to Upala. And then we all go, oh, what can we do in Upala? And we all go, oh, I don't know. And then Denise has to put a towel around her head and think for about an hour and say, oh, actually, I remember, there's this and there's that. and it's just so much quicker. If we can say no, this is where you're going to go. This is the map you choose from here. Or we are in a part of it, and yeah, you can stick on two things. So it will be another column? Yeah, another column that will say whether or not we've visited. Visited, OK. You could call it monitoring evaluation if you wanted to sound posh. Monitoring evaluation, OK, OK, I got

00:09:35 **Speaker 2**

that. Or whatever, what do you call it? M &E, or do you call it monitoring and review? No, I have an e-mail, I'm doing an evaluation. And, and, I'm sorry.

00:09:46 **Speaker 2**

No, it's just, if, could we go just slowly, like, just to see the columns, just to see their names? Yeah. I'm sorry. I don't know if you plan to show us that later on, but. Yeah, it was just because, well, for example. So there's Semaria.

00:10:06 **Speaker 2**

Because they may have two different focuses, each project mostly has two different focuses. So it couldn't be only summarising one thing. And that's why we did this. And just to be an idiot on this

---

for you, obviously where you've got area, biodiversity, agriculture, you can actually just press on the column and search on that. Yeah. So all the biodiversity would be grouped. Again, to save time for people who are needing to brainstorm what to do with a minister and it's biodiversity and then they all come. Okay. Yeah, gotcha. And we just have all these different, all these different. How do you do that? Because this pull-down is to make it easy for you to choose where to put it, right? Can you sort by?

00:10:54 **Speaker 2**

You mean like, how do I choose? How can I see all of them that have to do with biodiversity? Yeah. In one up at the top or whatever you may go here and then sort biodiversity you can sort by biodiversity and they will just come up under that or sort by no I think that's a different functionality okay no it's not criticism it's just a question no this is because I've set this up before it makes it easier so nirel doesn't have to keep typing the name so she does a drop down but there's a different way to sort um and this is where excel classes would Basically, well we welcome Because I know there's a way to do it. I google it all the time But that's a valid one that I don't know again for part two after you've handed it in Is there a sort function so that there is a way to do it where you can say I want to take the minutes to See all the biodiversity projects and you do this and then only biodiversity shows up at the top Okay, okay, then you just put like a filter in here, well, it's weird

00:11:57 **Speaker 2**

to say that, but yeah, it's just like an Excel thing that I also don't know how to do it. You can just put like a filter. Okay, I don't know why it's not working. But yeah, it's really easy. It's just like an option when you can hit biodiversity and only the biodiversity projects will show up. And that goes with each and every one of the... Yeah, because that's an Excel sheet, right? Mm -hmm. Yeah. Yeah. But I can add, like, the filter option, so it will be easier to do.

00:12:38 **Speaker 2**

Okay. Oh. Okay. We also have which entity is like the umbrella for each of the programs, and here we have DEFRA, FCDO, Royal Foundation for Airshelter, Desnes, that mix between two. who also, I know, here's their shot, adaptation fund and the UK... General Lawson. I saw her, Amy, in the auto conservation, because they've got an Amy Mott equipment down there, I must tell her. Yeah, and most of the cooperation that comes from the UK for Costa Rica is ODA, but for example, this one is non-ODA. That came from us, didn't it? Exactly. Yeah. And there's also another one called Eco-Business Fund, which is private, and it goes through banks. Okay. So that one's not ODA also. Okay. But most of it is ODA. Just the type of OEA, non-reimbursable financial, reimbursable financial, technical assistance, scientific and technological cooperation. And this is the tricky part, because it's not disclosed for every project. And this was the most problematic one, the amount of money provided only by the UK.

00:14:22 **Speaker 2**

Mostly if it's a project from a multilateral program, it's even harder to get that specific data. We still have it for a few, for example, for these ones. This is the nature positive, and do you see it?

00:15:02 **Speaker 2**

It's also hard because not all of the focal points have that data too. Really? And maybe this is something in case they ask, I mean at the university, this is something I discussed in Mexico because it seems to be like a common problem across the post in in the region, and people from Defra, even then, they acknowledge that this is an issue. They're not even aware of this distribution that Daniel is talking about, so it's really difficult. It's not just an issue of like sitting down and trying to track down information. That information doesn't necessarily exist. Yeah, and just at the level, if I can imagine, tiny projects that I run, when I say, let me see all of the money you're doing on my bit of the project, they can tell me, and I'll say, I want this, I want that. When you give 100,000 to a multilateral, you're not going to sit down and go, yes, some telephones, but not some pens. You're just going to say, use it for whatever you need. So I'm not surprised. We may never figure that

00:15:58 **Speaker 2**

out. Yeah, but it's terrible, isn't it? Like, this should be fixed. I mean, and also in terms of, again, building a narrative, for instance, of how much or how is the British embassy contributing, for instance, to the SDGs in Costa Rica, for instance. If we don't have the number, so it's difficult to... It is, but when you get to that level of giving money to the UN, there's no way, right? Yeah, but then if you don't have the number... Should there not be a calculator of some kind? If we're giving 0.5 % to ABCD... Yeah, that's the concept I apply, which is, we give that percentage, so you need to... I'm a stakeholder, but what I don't know is how that actually varies when it comes to the agencies, or even the programs, or even the projects. I just take the view, it's not point, blah, blah, boom, and then I own a bit of the project. Yeah, or Paso Canoas, or whatever they've done down with the refugees. Yeah, because I'm sure a lot of them are like, we're doing Biofin to help the indigenous

00:17:02 **Speaker 2**

communities, pay money into this bank account, and three countries put it in, and they just use it for everything here. So there's no way to see, there is no UK money paid for this, exactly. It's all of this went towards.

00:17:20 **Speaker 2**

Well, the funding period, like I said, there's some for 2022, most of them are 2023, 2024. Well, this is old, but we still have it. Old is also good though because people have long memories and it's, I wouldn't say it's embarrassing, but it's, if you go to Nicaragua or you go here and people say, oh the

embassy invested in this, for people they say that as if it's like current and you look blank and that's not very professional. If you've got that and you knew that back in 2020 we did, it's still working, the things still happen hopefully. But then I have a question again on money. So, then we're going to see like a bunch of these projects that there's no value next to them, right? Nothing, zero. So that's also not even like the total... No, if it's not here it's because I couldn't find in any way what the fund was... Let's use the blue economy as an example, because that's one that is written down as FCDO. Yeah, CDF.

00:18:39 **Speaker 2**

This one, the event, I think, the event we had last year that we did with Conservation International. That should also be marked, I think, signal, whether that's, because it's quite different if you're talking about a project than an event, I would say, because it's not reflected in there, right? No, it's just the name of it. That's true. I would do that. But you could almost put Alliance of the Bureaucratic event. Yeah. Mm -hmm. Mm -hmm. And then if it's an event, what was the issue here? This is an event we co-hosted with Conservation International. Why weren't we able to put a monetary value to it?

00:19:28 **Speaker 2**

I'm not sure what was the budget for that. But if it was ours and Conservation International, that should be easy to find out, right? I think so, but Yvonne was the one that had that number, and I don't have it. That's one, I guess, for follow-up, because we are in touch with Ana Gloria. That's not a difficult thing to pull out. And then right next to it, the amount of the money provided by the UK for the project in Costa Rica. I mean, at least on the Raising Corals one, the value is 85, and the amount we provided is 85. That's an easy pull across. and the one below, I can't remember what that was, maybe the same thing, right? Yeah, this was, I think this was, yeah, it was a conference in San Carlos. Okay, so that very likely is the same, no? Whatever we put for Costa Rica, we put for, although that covered a couple countries, but.

00:20:33 **Speaker 2**

It was, it was spent, everything here. Here, okay, good. But I'm, I'm really not sure why. Yeah, I mean, you know, there's, to be entirely honest with you, Nirel, there's a sort of foreign office view and there's a DFID view, and now we're merged. You know, with the foreign office we're sort of interested in the shape and the story. DFID are interested in the statistics. So where we can put in figures, yeah, of course it's right, but I'm less worried because I'm more concerned that we can sort of link into stuff. If we can get figures, fabulous, but if we don't have figures, I'm not going to die of a ditch. I'll still claim it. I just don't know how much. Okay, yeah, the implementing partner is just, who's implementing Cosa Rica, and this is a focal point, it's not showing here, I don't know, but it

says focal points, and then for the next part, this is like my original take on the project, which is what public policy does the project contribute to? So from Costa Rica we, well, I chose

00:21:47 **Speaker 2**

all of these policies. On December, Isabel told me to add the National Development Plan and the National Strategic Plan. And from the UK I chose, well, these were the ones that Yvonne had sent me just at the beginning of my project. The Strategic Framework, I think it was for 2030. And the International Climate Finance Strategy, also the NDC, but this is just one of the objectives that the UK has in their NDC that has to do with international cooperation for energy, so that was the part that I added. So with this, I was kind of responding to one of the comments that you made me on the interview, Ambassador, which was, I have it written down, like for, oh, I forgot the words, sorry. Priorities and what the UK is contributing to Costa Rica according to their priorities for developing countries.

00:23:01 **Speaker 2**

So, well, this is just a column for last developed activities and comments and recommendations in case there are recommendations. And then we have... Sorry, before you move on. Yes. What was the comment, the question that Ambassador had for you was about how are we contributing to advancing different strategies in Costa Rica? No, we had an interview and one of my questions was how can this project improve the work you do in the embassy? Okay. So one of the comments was, I don't remember exactly which were the words, but that the projects that we do reflect on the priorities that the UK has for Costa Rica. Yeah, yeah. So if you just go back a little bit that way, Okay. Where we have, sorry to add work, work that also in the end does not feed too much into what I do, but I'm curious simply because I don't work in this. When you say something feeds into a national adaptation plan, is it enough for us to say yes or is it helpful to say yes because it does this? Because not again, let's say

00:24:26 **Speaker 2**

ideally this document grows wings and now it's a mega thing that we're all feeding into and consulting it means when ambassador has to go talk to someone about this we just go here and go oh yeah let me use this as a support oh yeah he can say that UK has helped do this through this project it just gives that extra instead of saying yeah it checks off with your NDC. Yeah. That was the point I was getting to. Oh yeah, okay. It's okay, because down here we have each policy. So up here, it's a hyperlink. When you can click it, it will take you to the set policy. And I also put everything that could be relevant for climate and environment, which were mostly like the climate, environment, energy areas of the policies. Well, it's in Spanish, but I could translate it to English also. But for example, for the first four policy axes of the National Decarbonization Plan, the Renewable

Energy Integration Program checks with these objectives, these specific objectives. So it can be a little work,

00:25:50 **Speaker 2**

but there is a tool in Excel which helps you look for specific words. So if you have a project that's like, I don't know, biodiversity, then you can just look for biodiversity and those words will show in the Excel and you can just put the project within the cell that it applies to. We have both for 2023 and for 2024.

00:26:28 **Speaker 2**

And this is the same thing for all of the policies. there are some objectives in which projects don't check at all, but I still left them there in case some other project comes along that does check. But sorry, you didn't match, so I got slightly confused. So, Costa Rica's national adaptation plan, you're trying to make the corresponding synergy to UK's development like frameworks or to what, sorry, or to the projects? To the projects that we finance, to the projects, ah, ok, ok, sorry. It's just to say, ok, Biofin helps promote the national adaptation plan in this specific area. Yeah, yeah, ok, ok, ok. And I did the same thing with the... That sort of gets what you want to do, doesn't it? Yes. Because if you're thinking, oh, biodiversity, what can we take a minute to round? And how does it help in Costa Rica, the linkages here? Yeah, so we see yes in green on page one, and you go NDC, and I go to the NDC tab and look for it there. Right. You hit our project first, and then you can see

00:27:44 **Speaker 2**

where it comes from.

00:27:48 **Speaker 2**

And I did the same thing with the ones from the UK.

00:28:04 **Speaker 2**

And here you also have the little arrow that, where you can choose which project applies. Both for 2023 and 2024. part. Okay, so all projects are listed in there, it's not just one project? No, it's just the one project, but this is just to show you that you can choose where where each of the project can be assigned to.

00:28:37 **Speaker 2**

So this was the last one for the NDC, as you can see it's just this policy axis and this is just like an outline of like the first things I spoke with Yvonne last year so it's just like for reference and in case there is not something in the official matrix it could be here but it's not ordered in any way. That's almost like a little help card isn't it? Because that's, if you don't know what leaf coalition is about you

---

can flip to that and it's just going to tell you what it is and what the objective is, a little bit of insight. All of the information should be in the matrix. I try to make sure of that. But if there was something that I thought was not really that relevant, it should be over there. So this is the basis of the project portfolio, of the climate and environment project portfolio. And the main thing that I wanted to show you was the Power BI that we're going to see in a minute. But if the Power BI doesn't work or the map is not showing, all of the information should be right

00:30:02 **Speaker 2**

here. So this is the basis because this is connected to the Power BI. So if you update this, it should automatically be updated in the program. But the Power BI is, it generates just a map, or it does more? No, it does more. Okay. Yeah. It's used for mostly quantitative data analysis, but I used it for my purpose, it was only qualitative. But we can go and check it out. I noticed that you had the AMBER project in there. Does that mean we're also mapping stuff that isn't strictly UK government funding? It's just also universities who are doing some work in here, we're tracking them as well? I put everything that the MSc has knowledge of. Okay, whether or not it's government funding.

00:31:03 **Speaker 2**

Yeah, but that also should be separated somehow, because I do think we need to be very careful and it's easy to slip if it's all together, that we go and say, we're funding this. No, we're not. We have to be very careful. We should be able to see the UK, some UK universities are doing work in this area which is great which is uh it's semantics but it would be helpful I suppose if it were in another color or in another section. If you think of the requirement the request we got from Mideplan remember that Monce? Gosh yes. That sort of stuff so we really need to be careful on that. Yeah that's true because that wouldn't go into there. Exactly. But our work and I have to say because I don't manage this and never have I only ever put the five projects we're doing here, bilateral, as opposed to, and they're always bilateral, so a CIMAR would never come in there anyway. But it's a really good thing to have mapped, because in terms of visiting and showing off UK presence, as opposed to government

00:32:10 **Speaker 2**

presence, it's brilliant. Because you want it all the times that we go up to La Selva. It's not government funded, but it's a good piece of work. Well, the portfolio should entail all of the things that the entity has knowledge of. So that was my vision for this, basically. But maybe what we could do is, I don't know, put it in another color, or just... Maybe a color, yeah, I don't know. Maybe an asterisk somewhere, somewhere clear.

00:32:44 **Speaker 2**

---

Alright, so we're going to see your math now. No. No, that's it. This is the last one, and I'll tell you where to go. Yes. Where are we going now, Irene? To the stand alone. OK.

---

## Transcripción, segunda parte

03/14/2024

### Grupo focal 2

00:00:00 **Speaker 2**

Sorry. No, I don't think it's like the U.S. because they have a way, don't they? A triangly thing. I don't know. Don't worry about it. The only thing you have to watch with our flag is you have to put the right way up. Because it looks sort of the same, but it isn't the same. And this morning the British were called to help the wrong way up. I was telling somebody recently we were hanging and going, we need to get a thing out and check this because I know there's a right way and a wrong way.

00:00:30 **Speaker 2**

Let's do it one more time.

00:00:38 **Speaker 2**

Tranquila. Okay.

00:00:47 **Speaker 2**

He's clean and trained. You need to ask Elizabeth what she thinks about this.

00:00:57 **Speaker 2**

It just doesn't make sense. And anyway, if you're going to take a bun and go for millions, don't go for the whole short thing. Six million, I think? Something like that? Sorry, we're all getting carried away. It's okay. So this is the Power BI. This is a Microsoft 365 app, basically. This is the newest one Microsoft 365 has, and this is why, well, it's actually coming to the new embassy, but we didn't have it here, so that is a little bit of a bummer. That's why this is in the stand alone, because it could be downloaded only here. Hopefully in the next embassy we can use it in every computer, but for now it's only just in this one here. So down here you have all of the programs, but we're firstly going to click on a map. This is the interactive map. I put a little description here of what you can do. you can zoom in, you can zoom out. Each program has its own color. For example, you can see the Amber project is in all of these locations, these different locations. And if you come down here,

00:02:14 **Speaker 2**

you can see the other projects. If you click in one of them, it will show you a little load and show you exactly what the specific project is, its summary, and every category that was in the Excel. We have what I just showed you, operating agency type, funding period, amount of money, implementing partners. How many thoughts are in there?

00:02:52 **Speaker 2**

Well, I don't have actually the exact number, I didn't count them, but all of them are here. These are the localized projects. Like I told you, I don't have the exact location for each of them. But then if you come down here, you have the descriptions for all of the ones that were in the Excel.

00:03:19 **Speaker 2**

When you come down here, you will get the information for each program and the projects that respond to that program, the same categories as before, and down here which the policies of the project contributes to. Do you think how cool that would be if we could get the POS coming, which I'm not sure, but if we did, this is exactly, you can have it high up, because someone like our guy in charge of the phone office, he doesn't really want to go through anything, but to put up a map and say, this is where we're working, what we're doing, and him go, so what's that one? And then you say, oh, that one is all about blah, blah, blah. Very good for a senior visitor. Which makes it even more important, what we were saying earlier, that things that are not properly HMG, we need to have them on a different tap or something. Because if you look at this one, we see amber, we go, wow, we're everywhere. We're not. This is the Institute of Hydrology. So we want to separate it out somehow, so that it's

00:04:26 **Speaker 2**

not on the default, let's say. Or there's a way to do layers. Yeah, I think it's the layers, isn't it? Because in some ways, you'd like to say to them, this is the UK footprint. and then they say yeah but so what are we doing bilaterally and you say well pull back and we're doing these five things okay so so should I remove it's the layering it's being able to see HMG versus UK other institutions because in my dreams which is not going to be realizable you know we would actually know what every UK sort of related institution will be doing because that's helpful when people ask us questions and we can say well Plymouth University are very active in Rincón de la Vieja and somewhere else and wherever. You mentioned Exeter University already but there are lots of universities who are active and we don't know. And the other thing is in theory we should be able to also click 2022 and see just those or 2024 so when Plymouth is done, we're not still seeing it necessarily as something ongoing, because

00:05:34 **Speaker 2**

otherwise it becomes very, well, confused, but also telling us what's happening at the moment, if that's the question. What can I visit now? Well, no, that one expired five years ago, so how do we... And I think it's a filter issue, which should be really easy to code into it. Yeah, because I remember one of the columns, which government's organisation belong this project to you, for instance, the amber one, I bet you left it in blank. No, I put... where is it? The amber one. I just put the UK Centre for Ecology and Hydrology, but then we could use... Which isn't an HMG entity, but I don't know if that would change how it shows up anywhere. So it's understanding how they feed into this. Exactly,

so it's like, perhaps just to add another category, perhaps like government, academia, I don't know. Yeah, government, non-government, HMG, non-HMG. Yeah, as simple as that, yeah, I would do that. Okay, okay, HMG, non-HMG, okay. I mean that, for instance, is that a project up in Nosara, which

00:06:43 **Speaker 2**

is international animal wildlife or whatever. The ones you visited with a nuisance. Yeah, you know, we would like that to be on our theme, but it's got nothing to do with the embassy. But actually they would love us when we're up there to be aware and to promote it, because it's all part of soft power UK. Exactly. And as I was saying to Nadel, we also want to have the distinction clear so that we don't by accident see we're funding all of this. Because it could be UK, but if we're not funding it we need to be just very careful how we reference it. Okay, but I could put it like that, like another column saying HMG yes or no, not HMG yes. Yeah, because really what Denise is saying is that if you're going to be strict, it's HMG, but it's actually really, if you were the PUS, this is what we're doing bilaterally, but we're connected to all these other people, and you bang it up, and then you've got, you know, also conservation, run by a British director with all these British researchers in

00:07:49 **Speaker 2**

and it's very British down there and we're connected even though at the moment we're not doing anything with them. Well, actually Amy's down there, but I mean, other things. What I was thinking is that it would maybe be best if I just removed the amber one because it's the only one here that it's not HMG and we could just it's just limited to HMG numbers somehow. It's just, again, on the, I'm going to keep saying filtering, it's a way of being able to pick and choose what we see on the map as well as what we see up there. How difficult is it for you to have some sort of coding, as if I know what that is, so that you can have HMG, non-HMG?

00:08:41 **Speaker 2**

Like to show on the map? Yep, so you'd have three versions. You'd have the one with everything, the one with HMG, the one with non-HMG and the one with everything. I could add a filter, because now if you put the mouse in any circle, it will show you these four things. Project name, latitude, longitude and place. I can see if I can add HMG and, or not HMG. Or perhaps to have two databases? Wouldn't that be easier? For instance, if we open that Excel, and then we just link to this, we will only see like governments run projects. And then if we open the separate one, I'm just asking if that is easier, for instance. Instead of adding more layers and categories and so on. Maybe in the long run it would be confusing. If you can layer it like that, as you say, if you can do it in that way that you described, it can't be so complicated. Yeah, I can add the filter here.

00:09:49 **Speaker 2**

---

Okay, well, this is basically it. Well, you have all of the different programs and descriptions. And then all we need to do is you do your work. How do you do between midnight and six? I'll do it tonight. No, nothing. Past ten years. Nothing. Just one thing. As I was saying, this is the newest app in the Microsoft 365. What's it called again? Power BI. So, it can have new updates. So if that happens, there is a chance that this won't work in the next update. I don't think so, but you never know. Hopefully okay, and if you're here doing the update, that's fine. The thing is, when you choose, should you ever choose to leave us, then we just have to make sure that somebody understands that this needs to be updated. I should learn how that works. I think we all should have the teaching that she mentioned, because we should know how to... Because again, I just think... Delegation. I think we should be... As soon as somebody rings Bryn and goes, I've been working on this, didn't you know about

00:11:12 **Speaker 2**

me? Bryn should say, someone fell today. Put that in on the map. Just start building. And similarly, I don't know if we need a different map, that's non-climate. I think we should all be on one, you know, and maybe climate is green, but then human rights is red, or I don't know. Just so we can see everything like this and really have everything at a glance. So that makes the - It's really good for the idiots. You get all this, but there are some of us for pictorial depiction of what we're doing in simple terms, very powerful. I was planning to do a manual, like for - A one-pager. I don't read manuals. I don't know if one page would fit all the steps, but I'll try to make it as simple as it can be. Because it can be tricky, this is a tricky application. Is it? Yeah. Isn't Microsoft supposed to be easy? Yeah, it is. It is not. It is. I think of Excel. And then if you have the time, if you have the time, perhaps you could ask Denise, because I mean she's been running the projects for that

00:12:22 **Speaker 2**

sort of things that were rather easy for her to spot you know like this it's easy it's the same amount of money I like to just review some of the program yeah well for the sake of the project I can't do that because it's only focus on climate and environment no no no this is just meant second pair of eyes yeah yeah it's just It's not typos or whatever I saw that I knew we funded and whatever. No, no, exactly. Like, for instance, she knew that the biofin was, I don't know how much, or not biofin, I don't know how much. And then we need, at some point, to get people like Bryn or whoever to start helping you. And if you've got time, how do you sort of chase down some of the information? Because we probably do know, if not who's got it, perhaps where to look. And obviously you don't, because you're not FCDO. We probably would have to go one by one to see which... Sure. Britain knows quite a lot of this stuff, or it's only to computer. Yeah, but I've got the impression it's not... How many projects?

00:13:29 **Speaker 2**

I mean, it's not such a long list, isn't it? So I think it's doable, isn't it? Yeah, especially if it's a copy - paste email. Can you tell us about Leap? And then there's this other element, because I'm not sure if it's there, as you mentioned, in Plymouth. We have universities working here collaboratively with UK universities. So it's not projects, it's not activities, it's a different type of work but it's all beneficial to know it's happening because, you know, to tell the government, of course we've got this and this going on. And at some point I heard that UCR was working with someone because I phoned them for something else and they're like, oh yeah we work with these researchers and send them info and samples back to the UK all the time. And I think that would be it would be nice to capture there. Because we're going to go big or we're going to go home. Exactly, we are going to go big. I've got a card for you from someone this morning who wants to talk from Uciere about what we could

00:14:19 **Speaker 2**


do together. There's a conversation over there. Um... Well done, by the way. Thank you so much. I'll add the things you told me to, and this would be what I present to my committee. What do they give you? Do they give you a 1st, a 2 .1, 2 .2? How do they grade your thesis? I don't know how they grade it, actually. No? I have to... Percentages? Sorry? Percentages? They're going to say... It's your dissertation, right? Your thesis. Yeah, Practica Elegia. It's called Practica Elegia. So, how do they mark it? I think it's either you pass or you didn't pass, or you pass with honors, or... Ah, yeah, uh -huh. Yeah, it's on that. So they can give you recommendations and you can add those recommendations to the project or you can pass or not pass. Exactly, but you don't get a grade. It's an awful lot of work for a pass. I believe, I really believe I'm going to pass. Oh, you're going to pass? I believe I'm going to pass. Because in our world you would get a first class flat. You would. because it's

00:15:29 **Speaker 2**

new, and it's difficult, and it has a value. While there are other people who just pull stuff off the internet and sort of aggregate it, and you know, that's fine, but it's not very different. I'm sure some of your colleagues have done stuff where they're just sort of aggregating known knowns. I think so. Yeah. And they'll pass. This is actually really like the new things that are being taught to us in the Relaciones Internacionales Career. Power BI. Wow. Good. Thank you so much. Thank you.

## Anexo ix: Manual de uso de la sistematización del portafolio

Embajada del Reino Unido – San José

 <b>British Embassy San José</b>	<b>Procedimientos para el uso y mantenimiento de herramientas del portafolio de proyectos ambientales y climáticos</b>	
	Embajada del Reino Unido – San José	Versión 1.0

### Procedimientos para el uso y mantenimiento

Versión:	V.0.1
Creado por:	Nirel Vásquez Guzmán
Aprobado por:	
Fecha de revisión:	25/06/2024

### Historial de modificaciones

Fecha	Versión	Creado por	Descripción de la modificación
25/06/2024	0.1	Nirel Vásquez Guzmán	Documento Original

## Tabla de contenido

▪ <b>INTRODUCCIÓN</b> .....	3
▪ <b>OBJETIVO</b> .....	3
▪ <b>ALCANCE</b> .....	3
▪ <b>FRECUENCIA</b> .....	3
▪ <b>PROTOCOLO PARA MANIPULACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL EXCEL</b> .....	4
▪ <b>PROCESO: AÑADIR UN NUEVO PROYECTO A LA BASE DE DATOS</b> .....	4
▪ <b>PROCESO: ACTUALIZAR DATOS DE USO COMÚN DEL EXCEL (DATA)</b> .....	9
▪ <b>PROCESO: AÑADIR UNA NUEVA UBICACIÓN GEOGRÁFICA</b> .....	11
▪ <b>PROTOCOLO PARA MANIPULACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL POWERBI</b> .....	13
▪ <b>PROCESO: DESCRIPCIÓN GENERAL DE USO</b> .....	13
▪ <b>PROCESO: CONFIGURAR EL ORIGEN DE DATOS</b> .....	15
▪ <b>PROCESO: ACTUALIZAR DATOS DEL POWER-BI</b> .....	17
▪ <b>INFORMACIÓN QUE SE DEBE TOMAR EN CONSIDERACIÓN</b> .....	18
▪ <b>RECURSOS ADICIONALES</b> .....	18
▪ <b>VIDEO 1: <u>CORREGIR ERRORES AL AGREGAR COLUMNAS O CAMBIARLES EL NOMBRE</u></b> .....	18
▪ <b>VIDEO 2: <u>RESOLVER ERRORES EN COLUMNAS CON VALORES DENTRO DE LA BASE DE DATOS</u></b> .....	18
▪ <b>VIDEO 3: <u>RESOLVER ERRORES CONVIRTIENDO VALORES A TEXTO Y CAMBIAR EL ORIGEN DE DATOS</u></b> .....	18

**▪ Introducción**

*Para ayudar a solventar los vacíos de información existentes en cuanto al portafolio de proyectos climáticos y ambientales de la Embajada, se crearon dos herramientas: un Excel y un PowerBi. Estas permitirán mantener el orden de la información de los proyectos supervisados y apoyados por la Embajada del Reino Unido – San José de forma de que se encuentren actualizados y al alcance del equipo en el momento que se requiera.*

**▪ Objetivo**

*Definir los procesos adecuados para el uso y el mantenimiento del portafolio de proyectos supervisados por la Embajada del Reino Unido – San José.*

**▪ Alcance**

*El alcance de este manual de uso y mantenimiento aplica para todos los procedimientos correspondientes a la manipulación del Excel y del PowerBi del portafolio de proyectos supervisados por la embajada del Reino Unido – San José.*

**▪ Frecuencia**

*Cada vez que se requiera editar o manipular la base de datos del portafolio de proyectos supervisados por la Embajada del Reino Unido – San José.*








### ▪ Protocolo para manipulación y actualización del Excel

El protocolo de manipulación del Excel se divide en las siguientes etapas:

#### ▪ Proceso: Añadir un nuevo proyecto a la base de datos



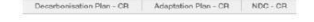



##### i. Procedimiento

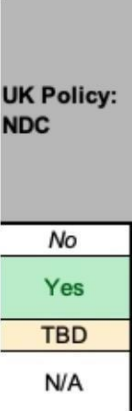
Lista de pasos para añadir un nuevo proyecto a la base de datos:

#	Descripción	Apoyo visual
1	Abrir el documento "UK-CR CLIMATE PORTAFOLIO"	 UK-CR CLIMATE PORTAFOLIO.xlsx
2	Abrir la hoja "Matrix"	
3	Para agregar los datos de la fuente de financiamiento <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar los datos en la columna "Source of funding / Initiator"</li> </ul> <p>De ser el caso de tener una dirección URL de la organización se debe adjuntar idealmente como un hipervínculo</p>	
4	Para agregar el título del proyecto <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar los datos en la columna "Projects"</li> </ul>	
5	Si se conoce la ubicación del proyecto <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar "Yes" en la columna "Location in map"</li> </ul> <p>En caso de no conocer la ubicación           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar "N/A"</li> </ul> <p>En caso de que la ubicación no se haya definido           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar "TBD"</li> </ul> </p> </p>	
6	Para agregar una breve descripción del proyecto <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar el detalle en la columna "Summary"</li> </ul>	
7	Para agregar la categoría* en la que el proyecto está definido <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar los datos en la columna "Area"</li> </ul> <p>*Categorías definidas por UNEP, IUCN y UNESCO</p>	

8	<p>Para indicar si el proyecto es financiado por el Gobierno del Reino Unido</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agregar <b>"HMG"</b> en la columna <b>"HMG / Non-HMG"</b> si el proyecto es apoyado por el Gobierno del Reino Unido</li> </ul> <p>En caso de que el Gobierno del Reino Unido no aporte financiamiento al proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agregar <b>"Non-HMG"</b> en la columna <b>"HMG / Non-HMG"</b> si el proyecto no es apoyado por el Gobierno del Reino Unido</li> </ul>	<p>HMG / Non-HMG</p>
9	<p>Para indicar si el proyecto es financiado totalmente, o financiado en parte, por el Gobierno del Reino Unido</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agregar el nombre de la entidad gubernamental en la columna <b>"HMG Entity - cooperating agency"</b></li> </ul> <p>En el caso de que el proyecto sea financiado por una entidad externa</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agregar el nombre de la entidad externa en la columna <b>"HMG Entity - cooperating agency"</b></li> </ul>	<p>HMG Entity - cooperating agency</p>
10	<p>Para indicar si el proyecto es bilateral, multilateral o no aplica</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agregar <b>"Bilateral"</b> en la columna <b>"Bilateral/Multilateral"</b> si el proyecto es bilateral</li> <li>Agregar <b>"Multilateral"</b> en la columna <b>"Bilateral/Multilateral"</b> si el proyecto es multilateral</li> <li>Agregar <b>"N/A"</b> en la columna <b>"Bilateral/Multilateral"</b> si el proyecto es no es ni bilateral ni multilateral</li> </ul>	<p>Bilateral/Multilateral</p>
11	<p>Para indicar el tipo de financiamiento del proyecto que se va a agregar</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agregar el tipo de financiamiento del proyecto en la columna <b>"Type"</b></li> </ul>	<p>Type</p>
12	<p>Para indicar monto o tipo de financiamiento</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agregar el detalle sobre el monto o tipo de financiamiento para el proyecto en la columna <b>"Overall funding"</b></li> </ul> <p>En caso de que no aplique</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agregar <b>"N/A"</b> en la columna <b>"Overall funding"</b></li> </ul>	<p>Overall funding</p>

	<p>En caso de que el monto o tipo de financiamiento esté por ser definido</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar <b>"TBD"</b> en la columna <b>"Overall funding"</b></li> </ul>	
13	<p>Para indicar el monto otorgado por parte del Gobierno del Reino Unido como financiamiento para el proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar el monto otorgado en la columna <b>"UK-Allocated funding"</b></li> </ul> <p>En caso de que no aplique</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar <b>"N/A"</b> en la columna <b>"UK-Allocated funding"</b></li> </ul> <p>En caso de que el monto esté por ser definido</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar <b>"TBD"</b> en la columna <b>"UK-Allocated funding"</b></li> </ul>	<div style="border: 1px solid black; background-color: #d9ead3; padding: 5px; width: fit-content;">UK-Allocated funding</div>
14	<p>Para indicar el periodo en el que el financiamiento debe ser utilizado</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar el periodo en cuestión en la columna <b>"Funding period"</b></li> </ul> <p>En caso de que el periodo esté por ser definido</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar <b>"TBD"</b> en la columna <b>"Funding period"</b></li> </ul> <p>En caso de que no aplique</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar <b>"N/A"</b> en la columna <b>"Funding period"</b></li> </ul>	<div style="border: 1px solid black; background-color: #d9ead3; padding: 5px; width: fit-content;">Funding period</div>
15	<p>Para indicar si el proyecto se encuentra en desarrollo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar <b>"Yes"</b> en la columna <b>"Ongoing"</b></li> </ul> <p>Para indicar si el proyecto ya no se encuentra en desarrollo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar <b>"No"</b> en la columna <b>"Ongoing"</b></li> </ul> <p>En caso de que no aplique</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar <b>"N/A"</b> en la columna <b>"Ongoing"</b></li> </ul>	<div style="border: 1px solid black; background-color: #d9ead3; padding: 5px; width: fit-content;">Ongoing</div>
16	<p>Para indicar cual entidad u organización está involucrada en el proceso de implementación del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar el nombre de la organización o entidad en la columna <b>"Implementing partner"</b></li> </ul> <p>En caso de que no se haya definido una entidad u organización</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar <b>"TBD"</b> en la columna <b>"Implementing partner"</b></li> </ul>	<div style="border: 1px solid black; background-color: #d9ead3; padding: 5px; width: fit-content;">Implementing partner</div>




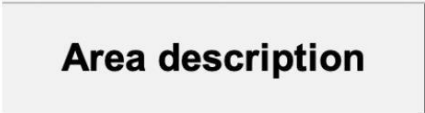
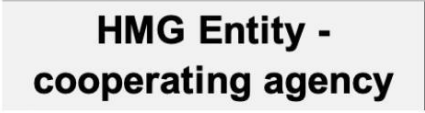
	<p>En caso de que no aplique</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar <b>"N/A"</b> en la columna <b>"Implementing partner"</b></li> </ul>	
17	<p>Para indicar cual es el contacto que se tiene para coordinar con el proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar el nombre completo de la persona y toda la información que se tenga a disposición para poder contactar al responsable correspondiente en la columna <b>"Focal point / contact"</b></li> </ul>	
18	<p>Para indicar una actualización del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar toda la información relacionada al último contacto que se tuvo relacionado al proyecto y la fecha de esta conversación en la columna <b>"Last activities developed / comments"</b></li> </ul> <p>En caso de que no aplique</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agregar <b>"N/A"</b> en la columna <b>"Last activities developed / comments"</b></li> </ul>	
19	<p>Una vez agregado el nuevo proyecto se debe ir pasando hoja a hoja por cada una de las políticas. Las hojas son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decarbonisation Plan – CR</li> <li>▪ Adaptation Plan – CR</li> <li>▪ NDC – CR</li> <li>▪ Biodiversity Strategy – CR</li> <li>▪ National Development Plan – CR</li> <li>▪ National Strategic Plan – CR</li> <li>▪ 2030 Strategic Framework – UK</li> <li>▪ Intl Finance Strategy – UK</li> <li>▪ NDC – UK</li> </ul> <p>Validar si el proyecto que se está agregando cumple con uno o más objetivos específicos para cada una de las políticas</p> <p>En la Columna de título <b>"Comment"</b> Agregar una breve descripción de ser necesario</p>	  
	<p>Una vez validado para cada una de las políticas se debe dirigir a la hoja <b>"Policies"</b></p> <p>Para agregar el proyecto en este cuadro resumen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Seleccionar la fila siguiente al último proyecto agregado de la lista</li> <li>- Dar "clic" derecho sobre el ratón</li> <li>- Seleccionar la opción "insertar"</li> </ul> <p>Esto agregará una nueva fila a la lista de proyectos</p>	

<p><i>Si el proyecto cumple con uno o más objetivos específicos de la política correspondiente</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Agregar <b>"Yes"</b> en la columna de la política correspondiente</li> </ul> <p><i>Si el proyecto no cumple con de los objetivos específicos de la política correspondiente</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Agregar <b>"No"</b> en la columna de la política correspondiente</li> </ul> <p><i>Si no se ha definido si el proyecto cumple con al menos uno de los objetivos específicos de la política correspondiente</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Agregar <b>"TBD"</b> en la columna de la política correspondiente</li> </ul> <p><i>Si no aplica ninguno de los casos anteriores</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Agregar <b>"N/A"</b> en la columna de la política correspondiente</li> </ul>	<div style="text-align: center;">  <p><b>UK Policy: NDC</b></p> <p>No</p> <p>Yes</p> <p>TBD</p> <p>N/A</p> </div>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

▪ **Proceso: Actualizar datos de uso común del Excel (Data)**

i. *Procedimiento*

Lista de pasos para actualizar datos de uso común del Excel






#	Descripción	Apoyo visual
1	Abrir el documento "UK-CR CLIMATE PORTAFOLIO"	 UK-CR CLIMATE PORTAFOLIO.xlsx
2	Abrir la hoja "Data"	
3	<p>Para agregar una nueva categoría para proyectos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ En la <b>columna A</b> de título "Área*" dirigirse hasta la última categoría y agregar en la casilla inferior a esa el nombre de la categoría que se desea agregar</li> <li>▪ En la <b>columna B</b> de título "Area description" se debe escribir una breve descripción de lo que abarca la nueva categoría</li> </ul> <p>Para eliminar una categoría</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ En la <b>columna A</b> de título "Área*" dirigirse hasta la categoría que se desea eliminar y se procede a eliminar el texto (<b>NO ELIMINAR LA CASILLA</b>)</li> <li>▪ En la <b>columna B</b> de título "Area description" se debe eliminar la descripción de la categoría que fue eliminada (<b>NO ELIMINAR LA CASILLA</b>)</li> </ul>	 
4	<p>Para agregar una nueva Entidad Gubernamental del Gobierno del Reino Unido o una Agencia de Cooperación</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ En la <b>columna D</b> de título "HMG Entity - cooperating agency" dirigirse hasta la última entidad y agregar en la casilla inferior a esa casilla el nombre de la nueva entidad que se desea agregar</li> </ul>	




	<p><i>Para eliminar una entidad</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>En la <b>columna D</b> de título “HMG Entity - cooperating agency” dirigirse hasta la entidad que se desea eliminar y se procede a eliminar el texto (<b>NO ELIMINAR LA CASILLA</b>)</i></li> </ul>	
5	<p><i>Para agregar una nueva categoría de financiamiento</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>En la <b>columna F</b> de título “Type” dirigirse hasta la última categoría de financiamiento y agregar inferior a esa casilla el nombre de la nueva categoría de tipo de financiamiento que se desea agregar</i></li> </ul> <p><i>Para eliminar una categoría de financiamiento</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>En la <b>columna F</b> de título “Type” dirigirse hasta la categoría de financiamiento que se desea eliminar y se procede a eliminar el texto (<b>NO ELIMINAR LA CASILLA</b>)</i></li> </ul>	<div style="background-color: #cccccc; padding: 10px; text-align: center; border: 1px solid black;"> <p><b>Type</b></p> </div>

▪ **Proceso: Añadir una nueva ubicación geográfica**

i. *Procedimiento*

Lista de pasos para añadir una nueva ubicación geográfica:

#	Descripción	Apoyo visual
1	Abrir el documento "UK-CR CLIMATE PORTAFOLIO"	 UK-CR CLIMATE PORTFOLIO.xlsx
2	Abrir la hoja "Locations"	
3	<p>Para agregar una nueva ubicación geográfica se debe agregar la siguiente información:</p> <p><b>Projects</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de los proyectos</li> </ul> <p><b>Source of funding / Initiator</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El nombre del Iniciador o fuente de financiamiento del proyecto</li> </ul> <p><b>Project name in map</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre del Proyecto desplegado en el mapa</li> </ul> <p><b>Latitud &amp; Longitud</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación geográfica del proyecto</li> </ul> <p><b>Place</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dirección del proyecto</li> </ul>	
4	<p>Para la <b>columna A</b> de título "Source of funding / Initiator"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dirigirse hasta la última casilla con datos y agregar; inferior a esa casilla, el nombre del Iniciador o fuente de financiamiento correspondiente a la nueva ubicación geográfica que se desea agregar</li> </ul>	
5	<p>Para la <b>columna B</b> de título "Projects"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dirigirse hasta la última casilla con datos y agregar; inferior a esa casilla, el nombre del proyecto correspondiente a la nueva</li> </ul>	

	ubicación geográfica que se desea agregar	
6	<p>Para la <b>columna C</b> de título <b>“Project name in map”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dirigirse hasta la última casilla con datos y agregar; inferior a esa casilla, el nombre del proyecto; que se desea desplegar en el mapa dinámico, correspondiente a la nueva ubicación geográfica que se desea agregar</li> </ul>	
7	<p>Para la <b>columna D y E</b> de título <b>“Latitud”</b> y <b>“Longitude”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dirigirse a Google Maps e ingresar la dirección del proyecto</li> <li>Dar “click” derecho sobre la dirección del proyecto</li> <li>Copiar las coordenadas de Latitud y Longitud</li> <li>*Agregar el primer número copiado de las coordenadas en la <b>“columna D”</b>, correspondiente a la <b>“Latitud”</b></li> <li>*Agregar el segundo número copiado de las coordenadas en la <b>“columna E”</b>, correspondiente a la <b>“Longitude”</b></li> </ul> <p><b>*Es importante recordar que se deben utilizar las comas para separar los números decimales.</b></p>	
8	<p>Para la <b>columna F</b> de título <b>“Place”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dirigirse hasta la última casilla con datos y agregar; inferior a esa casilla, la dirección del proyecto correspondiente a la nueva ubicación geográfica que se desea agregar.</li> <li><b>El formato debe ser:</b> Cantón, Provincia, País</li> </ul>	




▪ **Protocolo para manipulación y actualización del PowerBi**



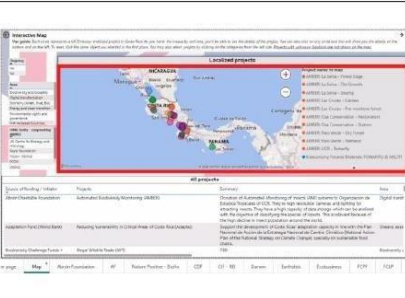
El protocolo de manipulación del PowerBi se divide en las siguientes etapas:

▪ **Proceso: Descripción general de uso**

i. Procedimiento

Lista de pasos para el uso general del PowerBi:


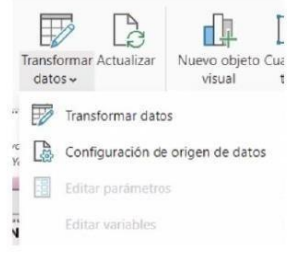


#	Descripción	Apoyo visual
1	<p>La distribución del PowerBi se define por las siguientes hojas:</p> <p><b>Home page</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La hoja de inicio indica el nombre de la herramienta del portafolio</li> </ul> <p><b>Map</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La hoja <b>"Map"</b> presenta un mapa dinámico que le permite al usuario visualizar los proyectos que la Embajada del Reino Unido – San José supervisa</li> <li>- Esta hoja presenta múltiples filtros que permiten delimitar la vista de los proyectos en tiempo real</li> </ul> <p><b>Abdrn Foundations, AF, Nature Positive – Biofin, CDF, etc...</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El resto de las hojas presente en esta herramienta se componen de resúmenes dinámicos que permiten visualizar los proyectos por cada una de las organizaciones que los iniciaron y/o son fuentes de financiamiento</li> </ul>	 
2	<p>La hoja <b>"Map"</b> incluye la siguiente herramienta de interacción:</p> <p><b>Use guide</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Una breve descripción del uso correcto de esta página de la herramienta</li> </ul>	
3	<p>La hoja <b>"Map"</b> incluye el siguiente objeto de interacción:</p> <p><b>Zoom in y Zoom out</b></p>	





	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le permite al usuario acercar o alejar más el mapa</li> </ul>	
<p>4</p>	<p>La hoja “Map” incluye el siguiente objeto de interacción:</p> <p><b>Filtros interactivos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le permite al usuario delimitar los proyectos que se desean visualizar tanto en las pestañas laterales como en las inferiores</li> </ul>	
<p>5</p>	<p>La hoja “Map” incluye el siguiente objeto de interacción:</p> <p><b>Mapa interactivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le permite al usuario dar clic o posicionar el cursor sobre cualquiera de las “burbujas” para observar la información específica del proyecto seleccionado</li> </ul>	

▪ **Proceso: Configurar el origen de datos**

i. Procedimiento

Lista de pasos para configurar el origen de los datos del Power-Bi:




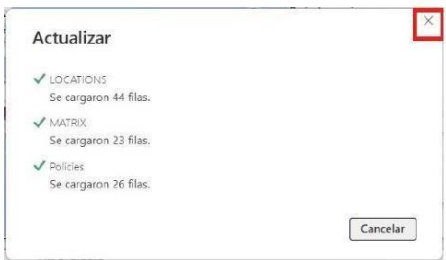
#	Descripción	Apoyo visual
1	- Ingresar al archivo Power-Bi y seleccionar en el menú superior la opción "Inicio" - Seleccionar la opción "Transformar datos"	
2	- Seleccionar la opción "Configuración de origen de datos"	
3	- Seleccionar la opción "Cambiar origen..."	
4	- Seleccionar la opción "Examinar" - Buscar el archivo utilizado como base de datos (UK-CR CLIMATE PORTAFOLIO)	

5	- <i>Seleccionar la opción "Aceptar"</i>	
6	- <i>Seleccionar la opción "Cerrar"</i>	
7	<i>En este momento saldrá una alerta de actualización de datos de color amarillo</i> - <i>Seleccionar la opción "Aplicar cambios"</i>	
8	<i>En este momento el archivo empezará a realizar el proceso de actualización de data</i>	

▪ **Proceso: Actualizar datos del Power-Bi**

i. *Procedimiento*

Lista de pasos para actualizar los datos del Power-Bi:

#	Descripción	Apoyo visual
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ingresar al archivo Power-Bi y seleccionar en el menú superior la opción "Inicio"</li> <li>- Seleccionar la opción "Actualizar"</li> </ul>	
2	Esperar a que el documento se actualice	
3	Una vez finalizado el proceso de actualización el PowerBi se encuentra listo para utilizar	
4	Dar "clic" sobre la equis en la esquina superior derecha	

- **Información que se debe tomar en consideración**
  - No cambiar los nombres de archivo.
  - Para el PowerBi, en localizaciones (“LOCATIONS”), para latitud y longitud se debe mantener la configuración “Tipo de datos: Número decimal” y con “,” como divisor decimal.
  - Para el PowerBi, en la matriz (“MATRIX”) se debe mantener “Tipo de datos: Texto”.
  
- **Recursos adicionales**
  - **Video 1:** [Corregir errores al agregar columnas o cambiarles el nombre](#)
  - **Video 2:** [Resolver errores en columnas con valores dentro de la base de datos](#)
  - **Video 3:** [Resolver errores convirtiendo valores a texto y cambiar el origen de datos](#)