

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO**  
**CENTRO INTERNACIONAL DE POLÍTICA ECONÓMICA**  
**PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE**  
**MAESTRÍA EN GESTIÓN Y FINANZAS PÚBLICAS**

**ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES DEL DISTRITO DE LA MANSIÓN**  
**DE NICOYA, DIRIGIDO A POTENCIAR EL PROCESO DE**  
**DESARROLLO LOCAL**

**DANIEL CASTILLO HERRERA**

**LIBERIA, COSTA RICA**

**Noviembre, 2024**

**Trabajo presentado para optar por el grado de Magister en Gestión y Finanzas Públicas,**  
**cumple con los requisitos establecidos por el Sistema de Estudios de Posgrados de la**  
**Universidad Nacional, Costa Rica**

**ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES DEL DISTRITO DE LA MANSIÓN  
DE NICOYA, DIRIGIDO A POTENCIAR EL PROCESO DE  
DESARROLLO LOCAL**

**DANIEL CASTILLO HERRERA**

**Trabajo presentado para optar por el grado de Magister en Gestión y Finanzas Públicas,  
cumple con los requisitos establecidos por el Sistema de Estudios de Posgrados de la  
Universidad Nacional, Costa Rica**

## **MIEMBROS DEL TRIBUNAL EXAMINADOR**

**Este trabajo final de graduación fue aprobado por el Tribunal Examinador, como requisito para optar por el grado de Máster en Gestión y Finanzas Publicas, del Centro Internacional de Política Económica para el Desarrollo Sostenible, Universidad Nacional**

**Ph.D. Greivin Rodríguez Calderón**

**Representante del Consejo Central de Posgrado**

---

**Ph.D. Suyen Alonso Ubieta**

**Coordinadora de la Maestría en Gestión y Finanzas Públicas**

---

**Ph.D. Fernando Sáenz Segura**

**Tutor**

---

**Mag. María Fonseca Dover**

**Miembro del Comité Asesor**

---

**M.Sc. Stephanie Porras Acevedo**

**Miembro del Comité Asesor**

---

**Daniel Castillo Herrera**

**Sustentante**

## **Agradecimiento**

Primeramente, a Dios por ser mi guía y fortaleza en todo momento, al Centro Internacional de Política Económica para el Desarrollo Sostenible por abrirme las puertas y ayudarme en mi desarrollo profesional, a cada uno de las y los Docentes los cuales fueron fundamentales en el proceso de formación y madurez personal.

Segundo, a cada una de las Instituciones Públicas, Gobierno Local de Nicoya, Asociaciones de Desarrollo del Distrito de La Mansión, grupos organizados, comités y demás personas por brindarme el apoyo e información necesaria para concluir este proceso de investigación de manera exitosa.

Por último, a cada uno de esos amigos que brinda la vida, lo cuales son una bendición y siempre es una dicha tenerlos a nuestro lado, al igual que los que ya no están presentes terrenalmente pero siempre los llevo en el corazón

**A cada uno de ustedes muchas gracias, porque sin ustedes esto no hubiera sido posible.**

## **Dedicatoria**

Especialmente a mi Madre, Hermana, Pareja e Hija porque gracias a ustedes soy una persona inquebrantable y resiliente, gracias por ser esos pilares incondicionales en mi vida.

## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	XI
<b>CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Antecedentes .....</b>	<b>1</b>
Descripción de la Zona de estudio .....	1
Información general sobre el distrito de La Mansión .....	4
Cuadro. 2 información territorial del Distrito de La Mansión de Nicoya .....	4
Ilustración 1. Evolución del número de habitantes pertenecientes al Distrito de La Mansión	4
<b>1.2 Justificación .....</b>	<b>8</b>
<b>1.3 Problema de investigación .....</b>	<b>11</b>
<b>1.4 Objetivos .....</b>	<b>13</b>
<b>1.4.1 Objetivo General.....</b>	<b>13</b>
<b>1.4.2 Objetivos específicos.....</b>	<b>13</b>
<b>CAPITULO II. MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>14</b>
Evolución del Desarrollo Territorial en Costa Rica.....	14
<b>2.1 Desarrollo Territorial Rural.....</b>	<b>16</b>
<b>2.2 Desarrollo Económico Local.....</b>	<b>18</b>
<b>2.3 Desarrollo Endógeno.....</b>	<b>18</b>
<b>2.4 Participación Ciudadana.....</b>	<b>19</b>
<b>2.5 Nueva Gestión Pública .....</b>	<b>21</b>
<b>CAPITULO IV MARCO METODOLÓGICO.....</b>	<b>24</b>
<b>3.1 Diseño metodológico del proceso de recolección de información.....</b>	<b>26</b>
<b>A. Caracterización de la población .....</b>	<b>27</b>
<b>A.2 Oportunidades y limitaciones .....</b>	<b>27</b>
<b>A.3 Aportes del gobierno local en los procesos de desarrollo .....</b>	<b>28</b>
<b>3.2 Fuentes de información .....</b>	<b>28</b>
<b>3.4 Fuentes para recopilar información y datos Distritales .....</b>	<b>29</b>
<b>1. Autoridades de la Municipalidad .....</b>	<b>29</b>
<b>2. Principales administraciones Locales (Asociación de Desarrollo Integral La Mansión y diferentes ADIS presentes en el distrito).....</b>	<b>29</b>
<b>3.5 Técnicas e instrumentos de investigación .....</b>	<b>31</b>
<b>3.5 Proceso de recolección de la información.....</b>	<b>32</b>
<b>Capítulo IV. Análisis de resultados por objetivo.....</b>	<b>33</b>
<b>4.1 Características sociales y económicas del Distrito de La Mansión .....</b>	<b>33</b>

<b>Tabla 2. Índice de Desarrollo Social por Distritos pertenecientes al Cantón de Nicoya</b> .....	34
<b>Economía local del Distrito de La Mansión</b> .....	35
<b>4.2 Contextualización de las personas entrevistadas con respecto al desarrollo local</b> .....	38
<b>4.3 Sobre la caracterización del Distrito de La Mansión (Principales fortalezas y limitaciones)</b> .....	40
<b>4.4 Valoraciones sobre el Estado de situación del Distrito de La Mansión (Aporte desde la Institucionalidad)</b> .....	44
<b>4.5 Algunas propuestas estratégicas desde lo local</b> .....	47
<b>4.5.2 Asociación Integral de desarrollo La Mansión</b> .....	48
<b>Recomendaciones y aportes que ayuden fortalecer el proceso de desarrollo en el distrito de La Mansión</b> .....	51
<b>4.6 Iniciativas del desarrollo económico local</b> .....	51
<b>Aspectos relevantes</b> .....	52
<b>Clúster de emprendimiento como modelo de asociatividad</b> .....	53
<b>Ventajas</b> .....	57
<b>Clúster como potenciador del desarrollo local</b> .....	57
<b>Modelo de Asociatividad como parte del desarrollo local</b> .....	58
<b>Conclusiones</b> .....	60
<b>Recomendaciones</b> .....	63
<b>Aportes desde la Nueva Gestión Pública</b> .....	63
<b>Principales instrumentos de la nueva gestión publica</b> .....	65
<b>Conclusión General</b> .....	66
<b>Referencias</b> .....	67
<b>ANEXOS</b> .....	73
<b>Instrumentos de Recolección de información</b> .....	73
<b>Cuestionario #1</b> .....	73
<b>Cuestionario #2</b> .....	78

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Ilustración 1. Evolución del número de habitantes pertenecientes al distrito de La Mansión .....</b>	<b>4</b>
<b>Ilustración 2. Ubicación geográfica del distrito de La Mansión de Del desarrollo al desarrollo local .....</b>	<b>5</b>
<b>Ilustración 3.....</b>	<b>51</b>
<b>Ilustración 4. Emprendedores y sus diferentes etapas de crecimiento .....</b>	<b>56</b>
<b>Ilustración 5 .....</b>	<b>57</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1. Resultado de la aplicación del índice de desarrollo rural territorial al distrito de La Mansión .....</b>	<b>8</b>
<b>Tabla 2. Índice de Desarrollo Social por Distritos pertenecientes al Cantón de Nicoya .....</b>	<b>34</b>
<b>Tabla 3 Negocios patentados del Distrito de La Mansión .....</b>	<b>36</b>
<b>Tabla 4. Productores pecuarios del Distrito de La Mansión .....</b>	<b>37</b>
<b>Tabla 5 Productores agrícolas del Distrito de La Mansión .....</b>	<b>38</b>
<b>Tabla 6. Fortalezas y Limitaciones del Distrito de La Mansión.....</b>	<b>43</b>
<b>Tabla 7. Emprendedores del Distrito de La Mansión .....</b>	<b>53</b>

## **Resumen Ejecutivo**

La presente investigación corresponde al trabajo final de graduación de la Maestría en Gestión y Finanzas Públicas, de la Universidad Nacional de Costa Rica. La cual se basa en realizar un Análisis acerca de las capacidades económicas y sociales que existen en el distrito de La Mansión de Nicoya, dirigido a potenciar el proceso del desarrollo local

Históricamente, La Mansión destacó como un núcleo económico próspero, basado en la producción agrícola y ganadera, además de su posición estratégica como enlace comercial. Sin embargo, actualmente enfrenta desafíos en temas aprovechamiento y optimización de sus recursos y la implementación de procesos innovadores que ayuden a reactivar la economía y reduzcan las desigualdades sociales.

El documento presenta un marco teórico fundamentado en enfoques como el desarrollo económico local y rural, además de la participación ciudadana. Resaltando la importancia de la nueva gestión pública como elemento diferenciador en el proceso de desarrollo. Mediante la metodología cualitativa se analiza las dinámicas locales y se destaca que las economías locales dependen de estrategias que integren a actores público-privados, promoviendo el asociacionismo y el aprovechamiento de recursos endógenos.

Entre los principales hallazgos, se identifican las limitaciones de la gestión local en infraestructura, accesibilidad tecnológica y diversificación económica. También se puede identificar avances importantes en el desarrollo comercial que existe dentro del distrito, el cual representa un dinamizar económico importante para la economía local. La producción agrícola y pecuaria, aunque presenta una disminución importante, sigue siendo una actividad económica de gran valor.

El estudio concluye con la necesidad de crear propuestas estratégicas orientadas a fortalecer la gestión local, crear alianzas y promover políticas inclusivas para el aprovechamiento de las capacidades locales. Además, se recomienda implementar procesos de innovación productiva y garantizar la participación ciudadana como movilizador del desarrollo local

Este análisis aporta una base sólida para la formulación de planes de acción que impulsen la economía y bienestar del distrito de La Mansión.

## Summary

This research corresponds to the final graduation work of the Master's Degree in Public Management and Finance, from the National University of Costa Rica. It is based on carrying out an analysis of the economic and social capacities that exist in the district of La Mansión de Nicoya, aimed at strengthening the local development process.

Historically, La Mansión stood out as a prosperous economic center, based on agricultural and livestock production, in addition to its strategic position as a commercial link.

However, it currently faces challenges in terms of the use and optimization of its resources and the implementation of innovative processes that help reactivate the economy and reduce social inequalities.

The document presents a theoretical framework based on approaches such as local and rural economic development, in addition to citizen participation. Highlighting the importance of new public management as a differentiating element in the development process. Using qualitative methodology, local dynamics are analyzed and it is highlighted that local economies depend on strategies that integrate public-private actors, promoting associationism and the use of endogenous resources.

Among the main findings, the limitations of local management in infrastructure, technological accessibility and economic diversification are identified. Important advances can also be identified in the commercial development that exists within the district, which represents an important economic boost for the local economy. Agricultural and livestock production, although showing a significant decline, continues to be an economic activity of great value.

The study concludes with the need to create strategic proposals aimed at strengthening local management, creating alliances and promoting inclusive policies for the use of local capacities. In addition, it is recommended to implement productive innovation processes and guarantee citizen participation as a mobilizer of local development.

This analysis provides a solid basis for the formulation of action plans that boost the economy and well-being of the La Mansión district.

## **Lista de Abreviaturas**

**DTR:** Desarrollo Rural Territorial

**ITCO:** Instituto de Tierras y Colonización

**IDA:** Instituto de Desarrollo Agrario

**INDER:** Instituto de Desarrollo Rural

**MAG:** Ministerio de Agricultura y Ganadería

**INEC:** Instituto Nacional de Estadística y Censos

**INCOPECA:** Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura

**BCCR:** Banco Central de Costa Rica

**MIDEPLAN:** Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica

**PDRT:** Política de Estado para el Desarrollo Rural Territorial Costarricense

**INA:** Instituto Nacional de aprendizaje

**PANI:** Patronato Nacional de la Infancia

**SINIRUBE:** Sistema Nacional de Información y Registro Único de Beneficiarios del Estado

**DINADECO:** Dirección Nacional de Desarrollo de la Comunidad

**APROARSA:** Asociación de Productoras Artesanales de Rosquillas y Afines de San Joaquín

**ADI:** Asociación Integral de Desarrollo

**Palabras claves:** Desarrollo local, Gobierno local, Distrito La Mansión, gestión local, Nueva gestión pública, clúster, cooperación, asociatividad

## **INTRODUCCIÓN**

El presente trabajo de investigación se basa en un análisis acerca de las capacidades del Distrito de La Mansión de Nicoya, Guanacaste, enfocado en potenciar su desarrollo local. Este Distrito históricamente caracterizado por su prosperidad económica basada en actividades agrícolas y ganaderas, actualmente enfrenta retos significativos relacionados con la sostenibilidad y dinamización de su economía local.

A pesar de que el Distrito de La Mansión posee recursos endógenos valiosos y un importante crecimiento en el sector comercial, presenta limitaciones en áreas clave del desarrollo como la infraestructura, innovación productiva y diversificación económica. Estas barreras han impactado negativamente su índice de desarrollo social, situándolo en un nivel medio a escala nacional.

El propósito de esta investigación es identificar fortalezas, limitaciones y oportunidades para impulsar las estrategias de desarrollo local, las cuales mejoren las condiciones económicas, sociales y ambientales del Distrito. La propuesta se centra en aprovechar los recursos existentes, fomentar alianzas público-privado y promover una gestión local eficiente que integre la participación ciudadana como pilar fundamental del progreso.

La estructura del trabajo está dividida por capítulos que brindan un abordaje lógico y sistemático. El capítulo I plantea el problema de investigación, su justificación, el objetivo general y específico los cuales guían la investigación. El capítulo II desarrolla el marco teórico fundamentado, en enfoques como el desarrollo rural, económico, endógeno y la nueva gestión pública, resaltando su relevancia para entender y abordar los desafíos locales. El capítulo III presenta el diseño metodológico, basado en un enfoque cualitativo que incluye entrevistas y análisis de datos secundarios para comprender las dinámicas económicas y sociales del Distrito de La Mansión. Finalmente, el capítulo IV analiza los resultados obtenidos, destacando hallazgos importantes, los cuales buscan proporcionar propuestas estratégicas para potenciar el desarrollo del Distrito.

Este trabajo busca proporcionar insumos valiosos para la formulación de políticas locales y planes de acción inclusivos que permitan un desarrollo sostenible y equitativo, maximizando el potencial del Distrito de La Mansión como un modelo de desarrollo local a nivel de Cantón

# **CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

## **1.1 Antecedentes**

Nicoya es el cantón segundo de la provincia de Guanacaste, Costa Rica, fundado el 7 de diciembre de 1848, lo que lo convierte en uno de los trece primeros cantones que tuvo el país. Posee una extensión territorial de 1333,68 km<sup>2</sup> y se divide en siete distritos (Nicoya, La Mansión, San Antonio, Quebrada Honda Sámara, Nosara y Belén de Nosarita).

Su cabecera es la ciudad de Nicoya, ubicada a 350 kilómetros por carretera de la capital del país San José, en el corazón de la península del mismo nombre. Ubicada a 123 metros de altura, fue tierra de amerindios chorotegas hasta la llegada española en 1520. Es conocida por algunos como "la ciudad colonial de Costa Rica". Nicoya y todo el territorio del Guanacaste se anexaron por propia voluntad a Costa Rica el 25 de julio de 1824.

Cuenta con una infraestructura histórica, una de las edificaciones antiguas y más sobresalientes, es la iglesia parroquial ubicada en el parque de la localidad (Recaredo Briceño), fue construida pocos años después de la colonización. Fue restaurada exitosamente en años recientes y se exhibe actualmente al público. Data de 1544 y su arquitectura es una primicia del barroco latinoamericano

Como principales características económicas es que el Cantón posee una geografía de llanuras y valles con excelentes particularidades para la agricultura y ganadería. Se destacan los cultivos de melón, arroz y maíz. El turismo se ha proyectado como una actividad importante para dinamizar la economía local, principalmente por la riqueza natural que existen dentro del territorio.

Como principal acontecimiento político está la creación del Gobierno Local el 11 de septiembre de 1820.

## **Descripción de la Zona de estudio**

La zona de estudio seleccionada para realizar el trabajo de investigación es el Distrito de La Mansión de Nicoya ubicado en la provincia de Guanacaste, a continuación, se brinda información más detallada del territorio de estudio.

La Mansión de Nicoya Guanacaste, es el Distrito número 02 de Nicoya, este pequeño espacio geográfico nace a partir de la fundación del asentamiento de colonias cubanas, las cuales se instalaron en este territorio y desarrollaron diferentes actividades económicas.

Esta comunidad nace desde su fundación en el año 1891 después de firmar un acuerdo (Lizano-Maceo) con el gobierno de Costa Rica, donde se le otorgó este territorio a migrantes cubanos para que se asentaran. A partir de esto se forma una colonia con cerca de 100 familias cubanas, las cuales seguían el objetivo de desarrollo igualitario. Entre estas familias se encontraban descendientes directos de Antonio Maceo I Grajales. Ya para el año 1894 la colonia estaba asentada y realizando diferentes actividades económicas, como lo afirma (Núñez, 2013) “Es decir, gracias al impulso de Maceo y a las gestiones del gobierno, el lugar se transformaría en una zona próspera agroindustrial” (p.12). en la cual se realizan diferentes actividades productivas, principalmente liderada por el comercio de granos básicos.

Valverde (2019) menciona acerca de la importancia que tuvo la comunidad de La Mansión en el pasado e identifica características importantes de cómo funcionaba la economía, y da a conocer parte de su historia, donde interpreta que en los años 1940 y 1950 Mansión era un pueblo próspero con bases fuertes en temas de producción, además de variedad de actividades económicas, se habla que la ubicación privilegiada(estratégica) de este pueblo lo hizo acreedor del título del mayor centro comercial y social de la península de Nicoya, ya que servía como principal vía de conexión con lo demás pueblos para hacer llegar los productos al puerto más importante de esa época, al de Puerto Jesús.

La creación de Mansión responde a principios, como la importancia de la asociatividad y cooperativismo, “Es decir, se regularán sus relaciones económicas y sociales con el Estado costarricense con el fin de mantener sus intereses y el orden económico, político y social de la Colonia” (Álvarez y Hernández, 2021, p. 501). Diferentes autores señalan que se puede crear un desarrollo a partir de acontecimientos anteriores, Villaplana (2007) menciona que el desarrollo no sale abarca la parte material de un territorio, sino que lo relaciona con su historia y cultura. Este tipo de teorías responden a objetos de estudio de gran valor, ayudan a identificar y conocer la evolución histórica a partir de un espacio geográfico determinado. Pinto (2006), señala que la construcción de la microhistoria se basa en entender y conocer las características

de cada territorio y su evolución a través del tiempo, de esta forma “Se conoce el pasado, se vincula con el presente y se proyecta hacia el tiempo futuro y sus posibilidades.”. (párr.18).

Núñez (2019) menciona que “predomina la hacienda ganadera como principal motor de identidad y cohesión social desde los tiempos de la colonia, y que tiende a dejar de lado particularidades como las que presenta Mansión” (p.120), además enfatiza que se podría considerar a Mansión como de gran belleza escénica y pujante actividad agrícola. Esto se toma como referencia para conocer cuáles son parte de las actividades económicas que predominan en la actualidad.

Albuquerque (2001) señala que si se vinculan los diferentes actores que existen en un territorio, tanto privados como públicos, se puede lograr un mejor desarrollo local, ya que estas alianzas dan como resultado competitividad y mejoramiento de la producción, en base a esto se entiende sobre la importancia de los actores locales como agentes de cambio, entidades que hagan la diferencia en el distrito, y comenzar a trabajar con las limitaciones y oportunidades con las que se cuenta a nivel de territorio, pero primero se deben de estructurar y conocer las capacidades de las personas que residen en la comunidad, como parte de los grupos organizados que se pueden identificar están, la asociación de desarrollo y sus diferentes comités de trabajo (Escuela, Iglesia, Parque, Deporte y Colegio). Además de la junta de educación, esto como parte de aprovechar y mejorar la planificación local.

La información anterior acerca de la historia y características del Distrito de La Mansión se describe como un componente importante en el estudio a realizar.

La investigación se centra en analizar cómo ha sido la gestión y el proceso de desarrollo local en un periodo determinado (2019-2023). Por lo cual es fundamental identificar las principales fuentes de información (primarias y secundarias) que ayuden a generar resultados sólidos y veraces.

Los antecedentes permiten para ir conociendo e introduciendo al tema de estudio el cual es el desarrollo local en el distrito de la Mansión, esto con la finalidad de poder entender la situación actual, sus principales fortalezas y debilidades, las cuales sirvan como un parámetro, el cual ayude a generar y pensar a largo plazo en nuevas propuestas que dinamicen y ayuden al crecimiento económico y desarrollo local del territorio.

### Información general sobre el distrito de La Mansión

Los siguientes gráficos ofrecen una visión más integral del Distrito de La Mansión. En los cuales se recopilan los principales datos territoriales, se brinda información sobre las particularidades del Distrito, siendo esta información importante para conocer las características socioeconómicas, la organización y división administrativa de este territorio.

Además, se presenta un cuadro informativo que ilustra la evolución demográfica del Distrito, complementado por gráficos que evidencian los cambios en el número de habitantes a lo largo del tiempo, facilitando el análisis de tendencias demográficas y el impacto de estos cambios a nivel local. También esta sección incluye un mapa que señala la ubicación geográfica precisa del Distrito, todo esto respaldado por importantes fuentes oficiales actualizadas, lo que hace pertinente y relevante la información que se brinda a continuación.

### Cuadro. 2 información territorial del Distrito de La Mansión de Nicoya

CÓDIGO CATALOGO	CÓDIGO PROVINCIA	PROVINCIA	CÓDIGO CANTÓN	CANTÓN	CÓDIGO DISTRITO	DISTRITO	ÁREA (km2)
160105	5	Guanacaste	502	Nicoya	50202	La Mansión	212,15

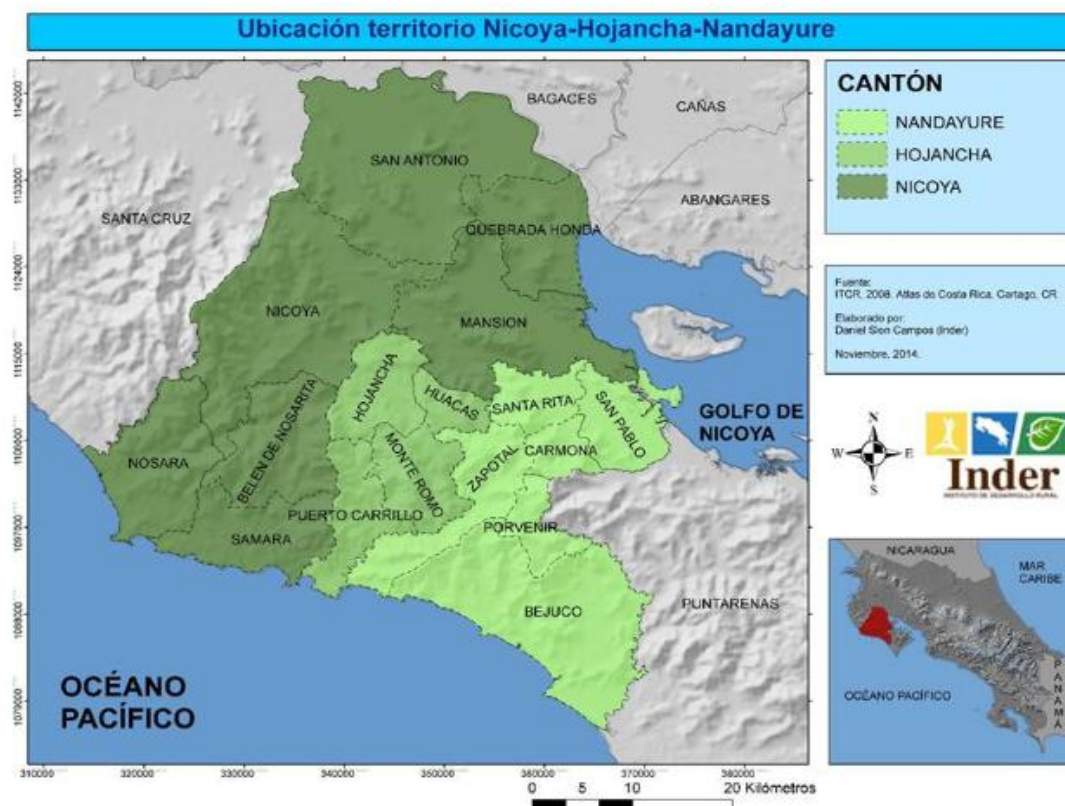
Fuente: (Registro Nacional, 2021).

### Ilustración 1. Evolución del número de habitantes pertenecientes al Distrito de La Mansión



Fuente:(Elaboración propias con Estimaciones de la población, INEC, 2023).

## Ilustración 2. Ubicación geográfica del Distrito de La Mansión de Del desarrollo al desarrollo local



Fuente: (INDER, 2024)

Como lo menciona (Moscardó, 2008) La perspectiva de desarrollo local surge en la década de 1980 en los países europeos, como reacción al proceso de globalización y ante la insuficiencia de las políticas macroeconómicas de desarrollo, esto principalmente para resolver los problemas asociados con la creación del empleo y la mejora del bienestar social, se centra en darle una mayor presencia a los niveles locales y regionales en la planificación del desarrollo, se caracteriza por ser una estrategia de abajo hacia arriba, cambiando la tendencia tradicional del desarrollo.

Estos enfoques del desarrollo han ido evolucionando de acuerdo con las necesidades de cada territorio, A partir de 1990 nacen la propuesta del desarrollo territorial rural para América latina, principalmente orientado en reducir la pobreza nivel rural, atendiendo las diferentes

dimensiones económica, social y ambiental. Este enfoque va desarrollado principalmente al mejoramiento y aprovechamiento de los recursos naturales con los que cuenta cada espacio geográfico, actúa como un movilizador social y dinamizador económico, fundamentalmente porque vienen acompañadas de una gobernanza participativa.

Ya para efectos de Costa Rica a partir de los años 2000 se implementan los respectivos procesos para ayudar a los territorios rurales vulnerables, el cual tiene como objetivo principal maximizar y revalorizar cada espacio rural, aprovechando sus diferentes características y aspectos diferenciadores. Se diseñó en base a funcionalidad y aplicación, atendiendo a las necesidades como la pobreza, menor índice de desarrollo y desempleo, el Programa de Desarrollo Rural nació como entidad en 1994, con el propósito de "consolidar un sistema institucional articulado, moderno, eficiente, flexible, descentralizado y participativo" y para funcionar como ente coordinador de las actividades de las instituciones públicas y privadas que ejecutan proyectos en el área rural del país. (Ministerio de Agricultura y Ganadería, 1998).

El desarrollo rural ha evolucionado en diferentes etapas a través del tiempo, (Vargas, 2013) menciona que es importante considerar que en esta década(1990) MIDEPLAN genera un análisis sobre la situación histórica del desarrollo rural del país, principalmente se enfoca en atender las desigualdades que se han dado históricamente en los diferentes territorios, a pesar de los esfuerzos del gobierno en brindar mejores oportunidades, señala que en ese momento solo se han podido identificar las necesidades pero no atenderlas de manera correcta. Por lo cual se propone en esta década, que es prioritario atender las necesidades de la población rural debido a que en sus manos está el patrimonio natural del país, tomando en cuenta no solo la dimensión social y ambiental, sino también la económica,

La institucionalidad ha experimentado diferentes cambios, entre los más relevantes es la transformación que ha tenido el Instituto de Desarrollo Rural (INDER), Anteriormente Instituto de Desarrollo Agrario (IDA) e Históricamente el Instituto de Tierras y Colonización (ITCO).

A partir de estos acontecimientos según (Arias et al., 2020) señalan que el desarrollo territorial se definió en la Ley n.º 9036 como un proceso multidimensional, multisectorial, que reconoce la diversidad de las economías territoriales, además que trasciende los aspectos netamente agro-productivos (Nueva Ruralidad), a lo que se define como un:

Un proceso de cambio integral en materia económica, social, cultural e institucional, impulsado en un territorio rural, con la participación concertada y organizada de todos los actores sociales existentes en dicho territorio, orientado a la búsqueda de la competitividad, la equidad, el bienestar y la cohesión e identidad social de sus pobladores. (SINALEVI, 2024)

Actualmente hay proyectos, leyes y mecanismos dirigidos al desarrollo rural, pero de las iniciativas más recientes, es necesario mencionar sobre la política de Estado para el desarrollo rural territorial costarricense (PEDRT 2015-2030). La cual contiene una serie de estrategias orientadas lograr un equilibrio, el cual contemple la inclusión como principal factor de riesgo, ya que son muchas las zonas del país donde no se han logrado involucrar los diferentes grupos en desventaja social, por esta razón representa un reto el poder generar oportunidades para lograr un bienestar y desarrollo deseado.

Ya para efectos del Cantón de Nicoya, en el año 2016 se formuló el primer Plan de Desarrollo Rural Territorial con una vigencia de 5 años (hasta el 2021) se estableció el primer Consejo de Desarrollo Territorial Rural del territorio NaHoNi (Nandayure, Hojancha y Nicoya), lo lineamientos estratégicos se establecieron en cinco dimensiones, económica, social, ambiental, infraestructura y de cultura, identidad y deporte.

Actualmente se está ejecutando el plan de desarrollo territorial (2022-2027). El cual tiene como finalidad, la actualización del plan tomando en cuenta los elementos prospectivos, instrumentos de planificación locales, regionales y nacionales y que concreten en una rubrica técnica, que permitirá la priorización de los proyectos a futuro, de manera que ayuden a optimizar los mecanismos con que se asignan los recursos públicos y se mejore la ejecución de los proyectos dentro del territorio.

Por esta razón resulta importante entender cómo funcionan este enfoque y lo indispensable que resulta en la creación de coaliciones estratégicas con el fin de potenciar los diferentes espacios rurales y lograr enlazar productos y servicios locales logrando un modelo de crecimiento económico sostenible.

## 1.2 Justificación

La justificación principal de la presente investigación se basa en la importancia de conocer acerca de cómo es la situación actual del Distrito de La Mansión, por lo cual es indispensable analizar cómo ha sido la gestión local en el proceso de desarrollo. A continuación, se muestra un cuadro de resultados, en el cual INDER aplica el índice de desarrollo territorial para cada distrito, el cual se basa en medir 5 dimensiones que abarcan el desarrollo local, se puede identificar como el Distrito de La Mansión obtuvo una calificación muy baja en temas de gestión local.

**Tabla 1. Resultado de la aplicación del índice de desarrollo rural territorial al Distrito de La Mansión**

Cantón	Distrito	IDRT	Infraestructura	Equidad	Gestión	Economía	Ecosistemas	Quintiles IDRT
Nicoya	Nicoya	66,01	81,30	75,53	36,86	64,30	86,07	4
Nicoya	La Mansión	62,25	78,10	75,07	39,98	59,13	67,43	3
Nicoya	San Antonio	59,73	76,93	75,23	39,55	56,00	59,31	2
Nicoya	Quebrada Honda	59,26	80,44	71,03	37,23	57,09	60,20	2
Nicoya	Sámara	57,47	74,70	63,95	33,83	52,37	74,04	2
Nicoya	Nosara	59,33	71,88	63,09	38,24	50,48	83,96	2
Nicoya	Belén de Nosarita	59,72	70,33	63,04	40,08	59,91	71,32	2

Fuente: (INDER, 2021, pág. 77)

El índice de desarrollo rural territorial aplicado al Distrito de La Mansión refleja un nivel medio, lo que evidencia desigualdades sociales y económicas, que limitan el bienestar de sus habitantes, a esto se le suma la ausencia de estrategias integrales desde la gestión local para fomentar la innovación productiva, el asociacionismo y la colaboración entre actores. Estas limitaciones destacan la necesidad de evaluar y fortalecer las capacidades económicas, sociales y organizativas del Distrito, con el objetivo de promover un desarrollo sostenible e inclusivo.

Este estudio tiene como propósito brindar soluciones prácticas que permitan optimizar los recursos existentes y diseñar estrategias enfocadas en la participación ciudadana y la

articulación público-privada. Mediante un enfoque cualitativo, se busca analizar como la gestión local puede transformarse como un motor del desarrollo, fomentando la inclusión.

La relevancia de esta investigación radica en la capacidad para proporcionar un análisis detallado de las dinámicas locales, identificando fortalezas, limitaciones y oportunidades claves. Asimismo, el estudio contribuirá a la formulación de políticas locales y propuestas estratégicas que impulsen la economía del Distrito, reduzcan las brechas sociales y fomenten la participación ciudadana.

En la actualidad los territorios rurales enfrentan presiones por las desigualdades estructurales, por lo cual este tipo de análisis se vuelve de gran interés. La presente investigación no solo busca beneficiar al Distrito de La Mansión. Sino que también va a generar conocimientos aplicables a otros Distritos con características similares. Consolidando un modelo de desarrollo local adaptado a las particularidades del territorio de estudio.

A partir de poder identificar estas deficiencias en temas de administraciones locales, es fundamental priorizar en que los territorios se desarrollen de manera local, a partir del aprovechamiento de sus recursos endógenos y potencien sus principales actividades económicas.

Es fundamental que se busque el desarrollo de las economías locales, aprovechando la diversidad con la que cuenta cada territorio, adaptándola a partir de los diferentes enfoques que existen, y como interviene el apoyo y financiamiento de los gobiernos locales, los cuales funcionan como actor y agente de cambio, además cumple el rol de establecer planes de desarrollo enfocados en el mejoramiento de cada espacio geográfico.

Para poder generar aportes que ayuden en el proceso de desarrollo, primero se deben evaluar y analizar las diferentes características con los que cuenta cada territorio (cultural, social, económico y ambiental) las cuales ayuden a desarrollar las estrategias necesarias y que mejor se adapten a sus necesidades locales.

Los territorios deben enfocarse desde lo local en generar planes y estrategias, las cuales ayuden en sus procesos de cambio, esto se entiende que:

Desde el Estado se intenciona que cada territorio conjugue, en su particularidad, las potencialidades que presenta mediante los distintos modos de coordinarse entre sus actores; las dimensiones territoriales, administrativas y sociales que involucran; el tipo de objetivos que persiguen; los recursos locales que disponen tanto en la sociedad civil como en el gobierno local/regional; su vinculación y visión del mercado, etcétera, generando así procesos de desarrollo propios. (Peroni, 2013, p. 63)

Es importante identificar los principales actores y que funciones cumplen, esto para tener un conocimiento de la realidad y poder evaluar de qué manera se está trabajando y pensar en el efecto positivo que puede traer la implementación y la creación de nuevas estrategias que ayuden a reactivar la economía local, Tello (2010) afirma “ que el desarrollo local recoge de mejor forma las particularidades de un territorio, pudiendo generar acciones focalizadas para la resolución de problemas locales, de manera más efectiva que el Gobierno Nacional(nivel macro)”.

Investigar acerca de los diferentes enfoques sobre desarrollo es fundamental, de esta manera de acuerdo con las características del territorio se puede identificar cual se ajuste mejor para potenciar el desarrollo local, esto figura como un componente vital que ayude a identificar las deficiencias, aprovechar los diferentes recursos y ventajas con las que se cuentan, esto orientado al distrito de La Mansión.

Diversos autores plantean que “los procesos de democratización del ámbito local representan parte de las condiciones para que los territorios lideren procesos de desarrollo en las dimensiones socioeconómicas de forma individual y colectiva. (Arango et al., 2008, p.224)

En base a todo lo anterior, otro punto de interés dentro del campo de estudio se compone fundamentalmente de analizar los procesos de toma de decisiones que se han utilizado y utilizan actualmente en comparación con los que realizan en distritos más desarrollados y que han impulsado su economía gracias al uso de diferentes herramientas, como el asociacionismo municipal apoyado de una excelente gestión en temas de planificación regional, esto con el fin de poder observar e identificar las mejores prácticas que implementan. Esta apertura de conocimiento brinda un mejor panorama y ayuda a ir estructurado los diferentes elementos que se son importantes en el desarrollo de la investigación.

### **1.3 Problema de investigación**

El Distrito de La Mansión enfrenta un desafío relacionado con la evolución y dinamización de su economía local, que históricamente fue próspera pero que actualmente muestra otra realidad. A pesar de contar con recursos y actividades comerciales productivas, no se ha logrado un aprovechamiento óptimo de estos factores para fomentar un desarrollo económico sostenible. Esta situación ha reducido significativamente su competitividad y lo cual ha afectado las oportunidades de sus habitantes. Ubicando al Distrito en un rango de desarrollo social medio, según lo evidencian los índices sociales a nivel nacional.

Existen pocos estudios detallados sobre cómo los actores locales interactúan con los recursos disponibles y cómo sobre las instituciones y la cultura local pueden actuar como motores de cambio en la economía, sociedad y medio ambiente. Esta situación plantea la necesidad de investigar a fondo las causas y los factores que han contribuido a la situación actual, además de identificar posibles soluciones que se basen en la revitalización del desarrollo local.

Esto da a entender que una de las problemáticas a nivel de desarrollo local, es que los actores locales y las instituciones enfrentan dificultades para coordinarse y diseñar estrategias conjuntas que respondan a las necesidades específicas del Distrito. La falta de mecanismos efectivos de participación ciudadana y la ausencia de un enfoque integrado en la gestión local, han impedido movilizar recursos y aprovechar el capital humano existente.

El principal problema de investigación se centra en estudiar cómo las actividades económicas actuales del Distrito de La Mansión pueden ser potenciadas y cómo el desarrollo local, basado en los recursos endógenos, capacidades locales y la participación comunitaria, puede ser utilizado para impulsar una transformación económica y social significativa.

En este contexto surge la necesidad de analizar cómo las capacidades sociales, económicas y organizativas del Distrito pueden fortalecerse para promover un desarrollo local sostenible.

Específicamente, se busca entender cómo la producción local se puede maximizar y ser aprovechada mediante la innovación productiva, el asociacionismo y la integración de actores públicos-privados. De esta manera resulta esencial identificar las barreras actuales que limitan la implementación de políticas inclusivas, adaptadas y participativas que potencien el desarrollo integral del Distrito.

Conocer el estado de situación actual del distrito es fundamental, esto como punto de partida, además de identificar que dinamiza la economía local y como se pueden potenciar las actividades productivas que existen en el distrito de La Mansión, determinar que se está haciendo y como se está trabajando en temas de gestión, medir como ha sido la evolución de la población y generar un recuento de capacidades que ayuden a fortalecer el desarrollo local.

Para un distrito como La Mansión de Nicoya, Guanacaste debe ser prioritario visualizar planes de acción, los cuales vengán acompañados de inversiones estratégicas, esto es fundamental para lograr establecer una línea de crecimiento, la cual ayude a potenciar de manera correcta las actividades económicas. Los modelos de desarrollo son enfoques que permiten aprovechar los recursos económicos y naturales que posee cualquier territorio, con planes estratégicos de inversión se puede pensar a futuro como mejorar deficiencias sociales y económicas, además permite implementar procesos de innovación productiva, accesibilidad y aplicación de la tecnología los cuales ayuden a generar competitividad territorial.

Es fundamental que las estrategias de desarrollo y planeamiento territorial se enlacen a través de cada gobierno local y los actores involucrados, esto para asegurar que el Desarrollo sea óptimo, dando como resultado propuestas integrales, transparencia en las actividades, los cuales generen incentivos para aumentar las capacidades humanas que existen a nivel del Distrito. Esta definición de modelos de desarrollo busca generar espacios que se puedan potenciar, generando dinamismo económico local, esto como parte de las propuestas y alternativas para la planificación y mejoramiento de los espacios locales.

De esta manera lo que se quiere entender es cómo funcionan las dinámicas económicas y sociales actuales del Distrito, esto principalmente para generar recomendaciones innovadoras que ayuden al mejoramiento del territorio.

Zavaro (2005) Afirma que “El territorio es un agente de transformación y no un mero soporte de recursos y de actividades económicas, ya que las empresas y los demás actores del territorio interactúan entre si organizándose para desarrollar la economía y la sociedad” (p.19). Se puede entender que cada territorio cuenta con diferentes características, las cuales deben de ser estudiadas, para ordenar y estructurar los planes de trabajo locales, además es importante involucrar la participación de las personas como parte de los procesos de transformación social y económica.

## **1.4 Objetivos**

### **1.4.1 Objetivo General**

Analizar las características sociales y económicas del Distrito de La Mansión, con la finalidad de poder identificar las principales fortalezas y limitaciones que existen, además de conocer la evolución del territorio en temas de desarrollo local y crecimiento en los últimos 5 años. (2019-2024)

### **1.4.2 Objetivos específicos**

1. Conocer las características económicas y sociales del territorio de La Mansión
2. Identificar las Principales fortalezas y limitaciones que existen en el Distrito de La Mansión para fortalecer el desarrollo económico a nivel local.
3. Analizar el aporte que desde la Institucionalidad se le puede brindar al proceso de desarrollo del territorio
4. Formular recomendaciones y aportes que ayuden fortalecer el proceso de desarrollo en el Distrito de La Mansión.

## **CAPITULO II. MARCO TEÓRICO**

El presente marco teórico se basa en 5 pilares fundamentales, así como la inclusión de subtemas y diferentes conceptos de gran valor, los cuales ayuden en el desarrollo de la investigación, los pilares de estudio son los siguientes:

- Desarrollo Rural Territorial
- Desarrollo Endógeno
- Desarrollo Económico Local
- Participación Ciudadana
- Nueva Gestión Pública

Se escogieron estos aportes teóricos principalmente por la vinculación que tienen con el tema de investigación el cual es: análisis de las capacidades del Distrito de La Mansión de Nicoya, dirigido a potenciar el proceso de desarrollo local. El objetivo de utilizar estos pilares teóricos es brindar profundidad y solidez a la investigación que se está realizando, por lo cual es importante referirse a la importancia que ha tenido el desarrollo rural en Costa Rica, a través de la historia.

### **Evolución del Desarrollo Territorial en Costa Rica**

Como parte del ordenamiento territorial del país, se creó el Instituto Costarricense de Tierras y Colonización, bajo la Ley No. 2825 del 14 de octubre de 1961. Este Instituto nace como:

El ente rector de la tenencia de la tierra, con la capacidad de comprar, vender y arrendar bienes muebles e inmuebles con la finalidad de fomentar una mejor redistribución de la tierra y apoyar la modernización de la agricultura y de esta forma, procurar mejores condiciones socioeconómicas a la población y resolver la problemática producida por el agotamiento de la frontera agrícola en Costa Rica que generó un precarismo acelerado. (Archivo Nacional Costa Rica, 2024, párr.1)

Desde la delimitación de los espacios rurales de Costa Rica a partir de 1970, la planificación territorial y la regionalización interna se convirtieron en herramientas que sirvieron como base para la creación de políticas para el desarrollo, las cuales mencionaban que:

Las regiones de planificación ...debían ser tomadas como base para todas las medidas específicas, sea de urgencia inmediata o en la preparación de planes a largo plazo. Si en

realidad existe el deseo de cambiar el sistema de desarrollo que hasta ahora se ha practicado en Costa Rica, es decir el desarrollo espontáneo, improvisado y empírico, hay que coordinar todas las medidas locales y preparar un concepto de desarrollo en regiones. (Picado, 2005, p.162)

El país históricamente ha experimentado diversos cambios en su economía, lo cual obligó al Estado a impulsar políticas en temas de desarrollo rural principalmente por la necesidad de reactivar la economía. La visión del desarrollo rural fue cambiando de acuerdo con las necesidades productivas y económicas, “por medio de la Ley No. 6735 del 29 de marzo de 1982, se transforma el Instituto de Tierras y Colonización (ITCO), en Instituto de Desarrollo Agrario (IDA)” (Vargas, 2013, p. 49). El cual estaba enfocado en desarrollo con equidad y sostenibilidad, además de la integración y participación social como elemento de cambio.

Las políticas para el desarrollo rural se reestructuraron, lo cual provocó que se crearan planes de acción orientados a promover el crecimiento de las zonas rurales, de acuerdo a sus características locales, Obando (2016) señala que desde finales de la década de 1990 e inicios de 2000, “El Estado costarricense redefinió las políticas para la atención del sector rural dentro de cuatro ejes específicos: la reconversión productiva, el desarrollo rural, la modernización institucional y el fortalecimiento de los recursos humanos”. (p.166)

Esta implementación de medidas y estrategias permitió que, en Costa Rica a partir de los años 2000, se implementaran programas para ayudar a los territorios rurales vulnerables, el cual tiene como objetivo principal maximizar y revalorizar cada espacio rural, aprovechando sus diferentes características y aspectos diferenciadores (Segura et al., 2020, p. 9). Esta iniciativa se diseñó en base a funcionalidad y aplicación, atendiendo a las necesidades como la pobreza, menor índice de desarrollo y desempleo, a partir de estas necesidades se crea El Programa de Desarrollo Rural, el cual nació como entidad en 1994, con el propósito de "consolidar un sistema institucional articulado, moderno, eficiente, flexible, descentralizado y participativo" y para funcionar como ente coordinador de las actividades de las instituciones públicas y privadas que ejecutan proyectos en el área rural del país. (Ministerio De Agricultura y Ganadería, 1998).

Para entender acerca de la institución que atiende los desafíos desde lo rural a nivel país se menciona que “En Costa Rica, la Asamblea Legislativa aprobó, en el 2012, el expediente número 17 218, que convierte el Instituto de Desarrollo Agrario (IDA) en el Instituto de

Desarrollo Rural (INDER) y así, instauro un marco institucional para el desarrollo rural sostenible” (Fernández, 2013, p.34).

Actualmente hay proyectos, leyes y mecanismos dirigidos al desarrollo rural, pero de los más recientes se puede hablar sobre la política de Estado para el desarrollo rural territorial costarricense, la cual contiene una serie de estrategias orientadas a lograr un equilibrio, el cual contemple la inclusión como principal factor de riesgo, ya que son muchas las zonas del país donde no se han logrado involucrar los diferentes grupos en desventaja social, por esta razón representa un reto el poder generar oportunidades para lograr un bienestar y desarrollo deseado. En este sentido se menciona que:

La ruralidad muestra signos de deterioro, tales como: distribución dispar de beneficios, reducción de la inversión estatal, incremento de los índices de pobreza y deficiente calidad de los servicios sociales. Lo anterior viene provocando en los habitantes, marcadas desigualdades de oportunidades de desarrollo e inclusión y afecta el nivel de vida de los habitantes. (Ministerio De Agricultura y Ganadería, 2016).

Lo anterior ejemplifica y menciona la importancia acerca de que los territorios necesitan desarrollarse, pero de manera estratégica, ya que algunos de estos espacios pueden tener índices sociales y de crecimiento negativos, a diferencia de otros territorios los cuales presentan mejores variables de desarrollo, por esta razón se debe interpretar de cómo los territorios necesitan modelos específicos para crecer. Los cuales les permitan aprovechar sus recursos, y evaluar sus características. Los modelos deben de ser aplicativos y poder identificar las limitaciones y oportunidades que poseen los territorios.

## **2.1 Desarrollo Territorial Rural**

Para iniciar con el desarrollo del marco teórico es necesario mencionar acerca de los antecedentes de las principales teorías de estudio. “La propuesta del desarrollo territorial rural (DTR) emergió como respuesta a los deficientes resultados de las estrategias desplegadas hasta fines de la década de 1990 para superar la pobreza rural” (Fernández et al., 2019, p.9) a partir de aquí nace la propuesta del desarrollo territorial rural para América latina, principalmente orientado en atender las diferentes dimensiones económica, social y ambiental.

Este enfoque se orienta fundamentalmente en el mejoramiento y aprovechamiento de los recursos naturales con los que cuenta cada territorio, actúa como un movilizador social y dinamizador económico, generalmente vienen acompañados de una gobernanza participativa e inclusiva.

Por esta razón resulta importante entender cómo funciona este enfoque y lo indispensable que resulta en la creación de coaliciones estratégicas con el fin de potenciar los diferentes territorios y la producción local, Lopes (2015) define el territorio como un espacio con características propias, que puede ser utilizado para realizar procesos de desarrollo local debidamente estructurados.

Además, Lopes (2015) sustenta y lo interpreta como un espacio por construir mediante la participación comunitaria, relacionado con identidad y solidaridad, como si fuera la expresión de una característica humana. Esto permite enlazar productos y servicios locales logrando un modelo de crecimiento económico sostenible. Así mismo se puede entender cómo funcionan y como están diseñados los modelos del desarrollo territorial rural (DTR) lo cual se logra mediante:

La integración de los conceptos de espacio rural como territorio, de heterogeneidad social de los agentes, de multisectorialidad en el empleo, de articulación intersectorial, de incorporación de los vínculos urbano-rurales y de relevamiento de lo institucional, permite intentar una síntesis que recoja los aportes de distintas experiencias, propuestas y teorías y que hemos denominado Desarrollo Territorial Rural (DTR). (Schejtman y Berdegué, 2004, pág. 30).

Para contextualizar y tener una definición más acertada sobre este enfoque se puede mencionar que el enfoque del desarrollo territorial representa una estructura de planificación que se ajusta de acuerdo a las diferentes características económicas de cada territorio, las actividades económicas deben de ir acompañadas de procesos innovadores que se complementen con el uso efectivo de la tecnología, además se relaciona con la interacción tanto de los actores locales, empresas y demás alianzas estratégicas que puedan surgir como parte de mejorar la economía local (Albuquerque y Dini, 2008).

## **2.2 Desarrollo Económico Local**

Los modelos de desarrollo siempre van a estar asociados con la dimensión económica como principal dinamizador, Naranjo (2017) menciona que el crecimiento económico debe ser prioritario y debe atender como parte de las estrategias locales enfocadas lograr desarrollo. Esto sirve como punto de partida, además de que permita identificar de qué manera se pueden aplicar los diferentes modelos como el desarrollo económico local a nivel del distrito de La Mansión, este modelo de desarrollo se ha identificado como uno de los conceptos que ayuden a estructurar la investigación.

Por su parte Rodríguez-Pose (2001) plantea que el desarrollo económico local es un proceso que se forma a partir de la participación ciudadana, los cuales puedan coincidir y trabajar con los diferentes actores que existen dentro de un territorio, lo cual permita crear proyectos y planes de acción, a partir del aprovechamiento y uso de los recursos endógenos y competitividad territorial, dando como resultado el fortalecimiento y crecimiento de la producción local.

La aplicación correcta de modelos de desarrollo permite la diversificación económica, generando a largo plazo fuentes de empleo que contribuyan al desarrollo económico local. Se puede mencionar que para poder establecer estas políticas y estrategias se deben de adecuar a las características de cada territorio.

La definición de modelos de desarrollo menciona acerca de aprovechar la diferenciación de los espacios y poder potenciarlos, esto para que ayude a crear un dinamismo económico y social, esto resulta ser una propuesta metodológica para la planificación de los espacios rurales y definir sus objetivos primarios y específicos, ya que deben de identificar las oportunidades de crecimiento, así como administrar los recursos con inteligencia local. Es por esta razón que se entiende que el desarrollo económico de un territorio se relaciona con la capacidad de los productores locales de reinventarse y crear estrategias a partir de las fortalezas y lograr transmitir las experiencias de éxito adquiridas. (Miranda, 2006).

## **2.3 Desarrollo Endógeno**

El desarrollo endógeno se define “con la capacidad de una comunidad local para utilizar el potencial de desarrollo existente en el territorio y dar respuesta a los desafíos que se le plantean en un momento histórico determinado” (Barquero, 2007, p.187).

El enfoque del desarrollo endógeno se asocia con la creación y fortalecimiento de las capacidades humanas las cuales permitan resolver de forma creativa los diferentes problemas económicas, sociales y políticas que existen en los territorios rurales, estas necesidades deben ser atendidas mediante la gestión de los gobiernos locales los cuales son los encargados de diseñar planes de ordenamiento territorial, enfocados en lograr un desarrollo equitativo e inclusivo, el poder establecer nuevos procesos en temas de productividad, esto para lograr desarrollarse desde una perspectiva local. Romero (2002) analiza que el desarrollo local endógeno, no solo representa un mejoramiento en la economía, sino que representa una visión que ayuda a mejorar el entorno de las personas que habitan los territorios.

Desde una perspectiva territorial Fernández y Miriam (2016) afirman que el desarrollo endógeno es un proceso de transformación y diferenciación productiva, que se apoya en la “la idea de que cada comunidad territorial se ha ido formando, históricamente, en función de las relaciones y vínculos de intereses de sus grupos sociales, de la construcción de una identidad y de una cultura propia que la diferencia de las otras comunidades (p.113).

Boisier (2001) señala que el desarrollo endógeno significa, en efecto, la capacidad para transformar el:

Sistema socio - económico; la habilidad para reaccionar a los desafíos externos; la promoción de aprendizaje social; y la habilidad para introducir formas específicas de regulación social a nivel local que favorecen el desarrollo de las características anteriores. Desarrollo endógeno es, en otras palabras, la habilidad para innovar a nivel local. (p.12).

De los conceptos expuestos anteriormente se puede evidenciar que, desde los diferentes tipos de enfoques para el desarrollo local, se percibe que son modelos participativos y que tratan de integrar a la mayor cantidad de actores posibles. Los cuales tienen como objetivo principal a través del liderazgo orientar a los habitantes de cada territorio, crear sentido de pertenencia y compromiso, además de hacer sentir un grado de responsabilidad a las personas, a la hora de involucrarse en la toma de decisiones y planificación de estrategias, las cuales ayuden al crecimiento de su espacio geográfico.

## **2.4 Participación Ciudadana**

Autores como Groppo, Bonnal y Rossi (2003) se refieren a la importancia del protagonismo y la inclusión de las personas en los procesos participativos, además resaltan la necesidad de

trabajar en conjunto. Esto lo recalca López (2008), y brinda una definición del desarrollo territorial participativo en el siguiente sentido:

El desarrollo rural participativo no se agota en la nueva ruralidad, sino que defiende la pertinencia de un plan estratégico, consensuado entre los actores rurales en torno a una visión posible o deseable, que hace absolutamente necesario el empoderamiento de las comunidades, para que sean ellas mismas las que tomen las riendas de los procesos locales de desarrollo (p.6).

En base en la definición anterior sobre el enfoque del desarrollo rural participativo, se interpreta que nacen como una de las alternativas para el funcionamiento asociativo de los gobiernos locales, ya que se concentra en prácticas de carácter sostenible, las cuales lo que buscan es mejorar los diferentes procesos productivos y poder utilizar los recursos de manera responsable, por lo cual siempre tiene que existir un equilibrio, además de una toma de decisiones estratégica, orientada a las medidas y planes de trabajo para lograr los beneficios a cada uno de los actores involucrados. “Si se admite que tanto el crecimiento económico de un territorio como su desarrollo son procesos colectivos y sinérgicos, se sigue que el logro de ambos presupone una forma de coordinación de los diversos agentes involucrados (tomadores de decisiones)” (Boisier, 2005, p.60).

Los diferentes actores funcionan como agentes de cambio en temas de desarrollo y crecimiento de los territorios, esto va asociado con la importancia de la participación ciudadana como un mecanismo asociativo estratégico, Ramos y Reyes (2005) señalan que “El debate internacional sobre los gobiernos locales y participación ciudadana se ha centrado fundamentalmente en temas tales como redes participativas, planificación participativa local, planes estratégicos y gobierno local, presupuestos participativos, desarrollo y sostenibilidad” (p.34).

Además “la participación de la ciudadanía en la elaboración de un plan regulador es esencial para articular conocimientos técnicos y científicos con la sabiduría local sobre el territorio” (Mesalles, 2012, p.256).

Se entiende que este proceso integrador se basa en la articulación y gestación de planes estratégicos de acuerdo con las diferentes necesidades de cada espacio, muchas veces se piensa en la economía a nivel macroeconómico, pero existen pequeñas economías en territorios con

características diferentes, las cuales pueden ser medidas e identificadas por las personas que residen en un lugar determinado como parte de su aporte y experiencia.

## **2.5 Nueva Gestión Pública**

Desde el marco de la nueva gestión pública, es fundamental considerar los principios claves y como pueden ser aplicados dentro de un territorio. La descentralización y participación ciudadana. Esto permite una mayor autonomía a las autoridades locales para tomar decisiones, principalmente adaptadas a las realidad y necesidades específicas. Esto implica que cada administración local fomente la participación de la comunidad y de las instituciones locales y publicas en la ejecución y toma de decisiones, lo cual ayude a potenciar las capacidades existentes.

Resulta fundamental que las estrategias de desarrollo y planeamiento territorial se rijan a través de cada gobierno local, esto para asegurar el desarrollo óptimo, dando como resultado marcos reguladores, como transparencia en las actividades, los cuales generen incentivos para aumentar las capacidades humanas que existen y crear nuevos procesos productivos, esto también se debe asociar a la gestión de riesgo, la nueva gestión pública la cual hace se refiere a que:

Un gobierno debe ser competitivo para responder a las nuevas exigencias de la sociedad, enfrenar con efectividad los nuevos retos de la economía mundial, lograr resultados de impacto socioeconómico y establecer un balance en el escenario político, al lograr, por un lado, rentabilidad social y, por otro, prudencia y reconocimiento de decisiones institucionales estratégicas y plurianuales. (Garita, 2008, p.147).

Esto se puede entender desde una perspectiva general, es necesario mencionar que para el interés de la presente investigación es fundamental identificar el rol del gobierno Municipal en temas de gestión pública, además de analizar cuáles han sido los aportes de los diferentes actores locales del distrito de La Mansión en temas de administración local. Castillo y Vargas (2009) analizan la gestión, estrategias y evaluación de resultados a nivel local y lo relacionan en diferentes etapas, como: insumos, procesos, resultados y tecnología y mencionan que:

Dentro de este ciclo, las políticas y las decisiones desde el gobierno local solo son uno de los componentes desde el punto de vista de la gobernabilidad local, pues los roles y las expectativas de los demás actores son tan o más importantes. (p.77)

Esto hace referencia a la importancia que tiene la visión local en la formulación y articulación de diferentes estrategias y proyectos orientados hacia el desarrollo y crecimiento del territorio. El concepto de nueva gestión pública se puede definir de manera general y se enfoca en que una administración pública bien gestionada y estructurada representa un paso importante para el desarrollo del país en general, pero si se analiza el concepto a nivel de territorio Albuquerque y Dini (2008) mencionan que:

El fortalecimiento de las administraciones locales y la asunción por las mismas de las nuevas funciones de fomento del desarrollo económico y la generación de empleo hacen, pues, a la nueva gestión pública local parte fundamental de los procesos de ajuste ante el actual cambio estructural. (p.21).

Las autoridades locales figuran como principal ejecutor de creación de nuevas oportunidades en relación con las capacidades de las personas, potenciar las diferentes actividades que existen dentro de un territorio son parte de la visión y crecimiento local estratégico.

De acuerdo con Páez y Fernández (2014) indican que:

La gestión de la administración pública es determinante en la búsqueda del desarrollo de sus localidades; donde los gobiernos locales juegan un papel decisivo en la búsqueda de su propio desarrollo, implementándose estrategias a partir de los recursos endógenos, con una visión estratégica desde lo local. (p.6).

La contribución del progreso económico estructural de los territorios rurales va de la mano con el Desarrollo sostenible por lo cual se debe de trabajar en conjunto, también se puede mencionar la importancia del desarrollo endógeno como elemento de cambio, ya que puede ayudar a entender a la administración local sobre las características que posee el territorio, además de la optimización y aprovechamiento de los recursos, lo que permite que se potencie la economía local.

las estrategias inclusivas representan un dinamizador social y es fundamental para lograr el crecimiento de las economías locales, primeramente, identificando las limitaciones y aprovechando sus principales fortalezas lo cual permita establecer una gestión local eficiente. Lo cual ayude a la reducción de las brechas sociales que existen en el Distrito de estudio, pero se debe ser objetivo y entender que estos cambios no se dan de forma automática, es un ciclo a mediano-largo plazo, en el cual intervienen muchos factores que determinan como va a ser el manejo de las problemáticas y retos que afrontan los territorios de manera local.

Este marco teórico integrador permite entender como los diferentes enfoques del desarrollo rural, económico y endógeno, acompañados de la participación ciudadana y la nueva gestión pública, pueden potenciar el proceso del desarrollo local en el Distrito de La Mansión. Cada uno de estos pilares está interconectado y su aplicación en conjunto es fundamental para garantizar un desarrollo territorial, equitativo e inclusivo. El desarrollo de modelos específicos adaptados a las características particulares del territorio de estudio, con un enfoque participativo y de gestión estratégica, es clave para lograr un crecimiento económico y social en el Distrito.

El objetivo general de analizar las características sociales y económicas del Distrito de La Mansión se vincula con el concepto del desarrollo territorial rural, que enfatiza la necesidad de identificar las particularidades de cada espacio geográfico para diseñar estrategias adaptadas a las necesidades del Distrito. Los resultados muestran que la economía local se ha transformado hacia una orientación comercial pero la falta de diversificación y la disminución de actividades agropecuarias resaltan la necesidad de fomentar un desarrollo multisectorial, alineado con este enfoque teórico.

El desarrollo económico local y el desarrollo endógeno subrayan la importancia de aprovechar los recursos internos y generar competitividad territorial mediante la innovación y el fortalecimiento de las capacidades humanas. Estos principios se reflejan en el objetivo de identificar las principales fortalezas y limitaciones existentes. Los resultados evidencian que, aunque el territorio cuenta con recursos naturales y una ubicación estratégica, enfrenta limitaciones en diversificación económica. Lo que destaca la importancia de estos enfoques para potenciar su crecimiento.

Asimismo, el objetivo de analizar el aporte institucional para el desarrollo del territorio encuentra sustento en la nueva gestión pública, que promueve la descentralización y la colaboración entre actores locales. Los resultados relevan una desconexión entre los planes institucionales y las necesidades locales, lo que resalta la importancia de una gobernanza más inclusiva y participativa. Finalmente, la participación ciudadana la clave en el marco teórico, se alinea con la necesidad de involucrar a la comunidad en la formulación de estrategias. Los hallazgos destacan el valor del asociativismo que existen en el Distrito como motor del desarrollo, indicando que este enfoque es fundamental para lograr un desarrollo sostenible e inclusivo.

## **CAPITULO IV MARCO METODOLÓGICO**

La modalidad seleccionada para la investigación es la del enfoque cualitativo, la cual menciona que:

Permite redescubrir al ser social, como ser político e histórico, descubrir a los sujetos con quienes “construimos socialmente” nuestras prácticas. Prácticas, que no son sólo formas de aparecer sino también de ser, y donde la investigación y la producción de conocimiento nos permiten aproximarnos a las condiciones en que se da la construcción de esa práctica y del vivir histórico de los sujetos que la realizan (Parra, 2004, p.6).

Esta definición da una orientación principalmente porque la metodología se define como el estudio y sus diferentes formas para lograr los objetivos planteados (Toala y Mendoza, 2019). Esto va a permitir el poder identificar las limitaciones, posibilidades y hallazgos relevantes que son parte de un territorio determinado, además de adquirir información fundamental, a partir de esta línea lógica, se tiene como finalidad generar un conocimiento válido y objetivo, relacionado con los principales enfoques y modelos de desarrollo que se escogieron como pilares para la investigación.

Según González (2005) argumenta que “El método es requisito indispensable para la investigación y es la herramienta que ayuda a sistematizar u ordenar la investigación, asimismo coadyuva al logro de los objetivos preestablecidos” (p.278).

Para el desarrollo de este trabajo, se trata de justificar la utilización de la metodología cualitativa como estrategia de investigación, esto porque se entiende a “La metodología comúnmente como la teoría del método, o, dicho de otro modo, como el análisis de las razones que nos permite estudiar y comprender la definición, construcción y validación de los métodos”. (López y Saéz ,2006, p.380). Esto va a permitir desarrollar la investigación de manera más ordenada, además vincula los aportes teóricos seleccionados para el caso de estudio, la recolección de la información y su validación permiten generar nuevas teorías, las cuales se derivan del uso y aplicación del proceso cualitativo.

Esto va a permitir analizar acerca de las características del Distrito de La Mansión de Nicoya, parte de su historia y su estado actual, en las dimensiones social y económica, de esta manera

se puede conocer el funcionamiento y los diferentes roles de los actores presentes en el área mencionada.

Para el análisis y desarrollo de la investigación se deben de entender la complejidad de los contextos económicos, sociales y político de un determinado territorio, para lo cual el método descriptivo es un enfoque que coincide con el presente proceso de investigación. Principalmente por es un método eficaz en el proceso de recolección de información. En el cual los investigadores “No son sólo tabuladores, sino que recogen los datos sobre la base de una hipótesis o teoría, exponen y resumen la información de manera cuidadosa y luego analizan minuciosamente los resultados, a fin de extraer generalizaciones significativas que contribuyan al conocimiento” (Alban et al., 2020). Este paradigma cualitativo va a brindar herramientas que permitan profundizar en el tema de estudio (el Distrito de La Mansión), también se centra en generalizaciones teóricas y aplicaciones prácticas que van a aportar nuevos conocimientos acerca de la organización local y sus planes de desarrollo. Así mismo va a permitir que se pueda aplicar las teorías de los principales modelos económicos locales, los cuales van a determinar qué tan viable resultan la aplicación para ese territorio y determinar las posibles propuestas que más se adecuen para lograr el desarrollo y crecimiento económico.

Tal y como lo menciona Sabino (1992). La metodología cualitativa sirve como mecanismo de generación de ideas y crea nueva teoría, además argumenta que la metodología se refiere:

Directamente a la lógica interior del proceso de descubrimiento científico, y a él le corresponden no solamente orientar la selección de los instrumentos y técnicas específicos de cada estudio sino también, fundamentalmente, fijar los criterios de verificación o demostración de lo que se afirme en la investigación (p.26).

Para la presente investigación, primeramente, se seleccionó el método descriptivo, en la investigación descriptiva, se menciona que el investigador elige su posición de acuerdo con la estructura de la investigación y puede relacionarlo con el enfoque y necesidades del estudio, involucrándose de manera directa o indirecta (Alban et al.,2020). Para lograr una investigación robusta y con resultados objetivos, se debe trabajar como un completo observador, principalmente para no interferir en la recolección de la información, lo cual permita que se generen conclusiones analíticas y reales.

Para que el proceso sea de manera sólida y permitan cumplir con los objetivos planteados, es fundamental utilizar el método analítico ya que se entiende que son procesos se complementa fundamentalmente porque a partir de la recolección de la información y datos permite crear nuevos aportes y se asocian de acuerdo con la teoría de estudio (Quecedo y Castaño, 2002). Además, señalan que la finalidad del análisis es una mayor comprensión de la realidad analizada sobre la que podría llegarse a elaborar algún tipo de modelo explicativo. De acuerdo con lo que se menciona anteriormente, con la información que se recolecte y se analice se puede definir si el distrito de La Mansión cuenta con las capacidades y recursos necesarios, las cuales sirvan como potenciador y les permitan fortalecer y aumentar su productividad local.

La relevancia y el interés que logren transmitir todos los contenidos que se estructuren en la investigación son parte importante en la elaboración de este documento. Utilizando los diferentes materiales de apoyo se puede establecer una línea de estudio, la cual contemple todos los parámetros que se consideren pertinentes para la misma.

Los conceptos seleccionados para realizar el marco teórico están enfocados en hacer un aporte significativo en la estructura de la investigación, así mismo contar con información precisa y de mucha calidad ayuda a establecer objetivos sólidos. La medición de factores aplicables es de suma importancia, desde las teorías existen diferentes mecanismos estratégicos para mejorar los procesos productivos con los que se trabaja actualmente. Como principal componente metodológico de estudio aparece el desarrollo local, esto porque representa un enfoque que se ha ido desarrollando de manera más compleja e innovadora en diferentes partes del mundo, esa transición de utilidad es el dispositivo que une la innovación y la generación de nuevos modelos para optimizar las gestiones locales.

### **3.1 Diseño metodológico del proceso de recolección de información**

El diseño de la investigación está enfocado en obtener la información relacionada con las características territoriales y analizar la economía local de un espacio determinado, para el área de estudio se seleccionó el Distrito de la Mansión perteneciente al Cantón de Nicoya.

Los objetivos específicos se definieron de la siguiente manera

1. Conocer Caracterización económica del territorio de La Mansión

2. Identificar las Principales oportunidades y limitaciones que existen en el Distrito de La Mansión para fortalecer el desarrollo económico a nivel local
3. Analizar el aporte que desde la institucionalidad se le puede brindar al proceso de desarrollo del territorio.

Herreras (2003) menciona la importancia de analizar y establecer una estructura lógica sobre el tema de investigación seleccionado, argumenta que a la hora de realizar el proceso de investigación, si se logran identificar los elementos claves, se puede estructurar y realizar una evaluación, la cual permita conocer acerca de las diferentes perspectivas y opiniones de las personas, además de identificar las principales características dentro de un territorio, principalmente sus debilidades y fortalezas, a partir se pueden diseñar y emplear estrategias de mejora.

Para el desarrollo de los objetivos planteados se debe de priorizar sobre los aspectos claves que ayuden en el proceso investigativo, por lo cual es necesario definir un diseño de cuáles son los temas relevantes y de interés.

## **A. Caracterización de la población**

A.1 Población ocupada

A.2 Capacidades geográficas del territorio

A.3 Principales actividades económicas

A.4 Fuentes de ingresos

## **A.2 Oportunidades y limitaciones**

### **2.1 Análisis de la gestión local del territorio de La Mansión**

- Investigar acerca del nivel de especialización y gobernanza local de las Asociaciones de Desarrollo del Distrito de La Mansión, el cual fomente el desarrollo de capacidades y ayude al crecimiento económico y desarrollo local.

### **2.2 Gestión de habilidades locales**

- Conocer como es la distribución de conocimiento, los modelos de asociatividad y el capital humano. Que ayuden a determinar los nuevos nuevas estrategias a futuro.

### **2.3 Análisis de la evolución de la población**

- Estudiar diferentes variables como el tamaño de la población, edad, género, ocupación, niveles de educación, los cuales permitan entender la dinámica de la población e identificar necesidades y problemáticas.

### **2.4 Recuento de las capacidades de las personas**

- Visualizar el talento territorial, sus diferentes dimensiones y las estrategias que existen en el Distrito de La Mansión

## **A.3 Aportes del gobierno local en los procesos de desarrollo**

### **3.1 Marco institucional**

- Investigar acerca de los diferentes planes y proyectos para fomentar el desarrollo local, que existen a nivel de la Municipalidad de Nicoya, orientados hacia el distrito de La Mansión

### **3.2 Presupuesto**

- Conocer acerca de las diferentes inversiones presupuestadas para el Distrito de La Mansión, por parte de la Municipalidad

### **3.3 Gestión Municipal**

- Investigar acerca de la utilización del modelo o los modelos de gestión pública de la Municipalidad de Nicoya.

### **3.2 Fuentes de información**

Las fuentes de investigación que se van a utilizar son primarias, principalmente porque se van a utilizar diferentes fuentes para la recolección de datos y estadísticas necesaria, con relación al objetivo de estudio, además de los cuestionarios que se van a aplicar a los diferentes actores importantes para la generación de información y datos.

Gómez (2007) señala sobre la importancia del proceso de selección de la información y considera que:

El proceso de selección no se basa sólo en metodologías, que puedan aplicarse a cualquier unidad de información o a las de un mismo tipo, sino depende de los objetivos de cada institución, de sus perspectivas de desarrollo, de sus funciones dentro de la comunidad a la que se va a dedicar, al crecimiento de sus colecciones. (p.29).

### **3.4 Fuentes para recopilar información y datos Distritales**

Como principales estrategias de recolección está la de elaborar una estructura en la cual se puedan identificar actores claves, con el fin de reunir información de carácter primaria de manera seccionada, la cual es un componente importante para darle sustento y credibilidad a la presente investigación realizada. Para ir explicando paso a paso los contenidos y diseño metodológico, es necesario mencionar que el instrumento que se va a utilizar en la recolección de la información es la entrevista a profundidad, la cual va a ir acompañada de la aplicación de un cuestionario, el cual esta segmentado en 5 partes, introducción, características sociales y económicas del distrito de La Mansión, estado de situación, estrategias y conclusiones.

Para el proceso de recolección de información se segmenta a los autores en 3 categorías, principalmente como estrategia para captar las diferentes perspectivas y conocimientos sobre las principales características del distrito de La Mansión, entre las cuales se puedan identificar las limitaciones y fortalezas que existen, además de conocer acerca de las diferentes estrategias y planes de inversión en términos de desarrollo local, esto permite generar diferenciaciones importantes, los actores seleccionados como principales fuentes de información primaria son:

#### **1. Autoridades de la Municipalidad**

- Alcalde
- Regidora
- Presidenta del consejo Municipal
- Sindico

#### **2. Principales administraciones Locales (Asociación de Desarrollo Integral La Mansión y diferentes ADIS presentes en el distrito)**

- Comité de Deportes
  - Comité Pro-Parque
  - Junta Administrativa
  - Diferentes grupos organizados y líderes comunales que están presentes dentro del distrito.
- Investigar los principales planes y estrategias que se han planteado para lograr desarrollarse de manera local, además de conocer acerca de la administración local, sus funciones y sus perspectivas de como perciben el desarrollo local.

- **Habitantes de la comunidad**
  - Dentro de esta segmentación entran todas las personas que residen en el distrito de La Mansión, diferenciadas principalmente por la formación académica (con fines de objeto de estudio), esto como parte de identificar y generar un análisis acerca de su visión y análisis en temas de desarrollo local., la información recolectada será de mediante el método de sondeo, principalmente para obtener una variedad de respuestas.
- **Instituto de Desarrollo Rural**
  - Identificar los planes estratégicos que utiliza el INDER a nivel de territorios rurales y desarrollo local, así como investigar acerca de si existen proyectos de inversión dirigidos hacia el distrito, además de poder captar información importante acerca del Estado actual del Distrito, esto enfocado en las diferentes dimensiones del desarrollo local.
- **Ministerio de Agricultura y Ganadería**
  - Investigar acerca de las principales actividades económicas relacionadas con del MAG, principalmente para conocer acerca de temas de producción y crecimiento local.
- **Instituto Nacional de Estadística y Censos**
  - Aplicar una estrategia de recolección de datos, la cual permita conocer las características del territorio de La Mansión y su evolución en temas de crecimiento de la población.
- **Municipalidad de Nicoya (Geografía y Catastro) y Desarrollo comercial**
  - Recolectar información sobre las principales actividades económicas y su funcionamiento en temas de producción como parte de entender que dinamiza económicamente el distrito.
- **INCOPECA**
  - Identificar la cantidad de personas que se dedican a actividades acuícolas en el distrito de La Mansión.
- **BCCR (indicadores e investigaciones económicas).**
  - Conocer los principales indicadores económicos va a permitir evaluar cómo ha sido el crecimiento a través de los años, además permite conocer cuál es la situación actual.

- **MIDEPLAN**

- Conocer las principales políticas de Estado enfocadas en el desarrollo rural territorial e investigar acerca de cómo se pueden implementar a nivel de distrito.

### **3.5 Técnicas e instrumentos de investigación**

Para la presente investigación se van a utilizar técnicas como la revisión de la literatura, la cual permita sustentar los objetivos de análisis mediante aportes teóricos, además del uso del cuestionario y la entrevista como principal elemento de recolección de información, que permita determinar las características del territorio, conocer el estado actual e investigar acerca de los diferentes planes y estrategias que existen dentro y para el distrito. El procesamiento de la información es un punto clave, ya que, a partir del análisis de resultados, esto permita generar conclusiones y recomendaciones sólidas que ayuden a mejorar la situación de la economía local. Esta herramienta (entrevista) va a estar compuesta de diferentes factores acerca de temas sobre estrategias para desarrollo, planes de inversión, participación del gobierno local en los procesos de crecimiento y desarrollo, además de las funciones en los procesos de desarrollo por parte de los actores locales y como lo gestionan.

Diferentes autores plantean acerca de las diferentes herramientas que existen durante el proceso de recolección de información y argumentan acerca de la importancia de generar de elegir las técnicas de acuerdo con el tipo de investigación, menciona que la entrevista es un instrumento que permite recolectar información más a profundidad, además de que es un canal de información confiable, una de las características principales es que permite generar variedad de elementos, a considera en relación con el tema a investigar. (Caicedo et al., 2022.)

La aplicación de un cuestionario es un instrumento de gran valor en la recolección de información primaria, el cual ayude a captar las ideas y perspectivas de los diferentes actores acerca de cómo ha sido el proceso de desarrollo local en el distrito de la Mansión, como perciben el crecimiento, además de entender la caracterización del territorio, para poder identificar acerca de las principales limitaciones y oportunidades que existen. Diferentes autores señalan que la entrevista es la técnica de recogida de datos más empleada para las investigaciones científicas. Además, añaden que esta se ejecuta mediante un entrevistador el cual debe estar capacitado, debe existir un cuestionario debidamente estructurado el cual de forma previa tiene que ser puesto a prueba para aplicarse a los sujetos de estudio. (Guevara et al., 2022)

### **3.5 Proceso de recolección de la información**

Para realizar el proceso de recolección de información de este estudio, se van a utilizar diferentes fuentes y herramientas, entre las cuales destacan la revisión de literatura especializada, entrevistas a actores claves presentes en el Distrito de La Mansión, Esta estrategia va a permitir obtener datos cualitativos, ofreciendo un análisis más detallado de los temas analizados. Las entrevistas con autoridades locales y líderes comunitarios van a proporcionar una visión más profunda de los problemas específicos que existen en el Distrito, mientras que el censo aplicado a la comunidad va a permitir cuantificar las necesidades y percepciones de la población en relación con el desarrollo socioeconómico local.

Poder consultar a las autoridades Municipales, líderes Distritales e Instituciones expertas en gestión territorial, van a garantizar la validación y triangulación de la información. Esta metodología cualitativa facilita identificar fortalezas, limitaciones y oportunidades, las cuales permitan analizar el estado de situación actual del Distrito. La selección de instrumentos y técnicas se mencionan a continuación:

- Realizar una revisión bibliográfica especializada- Bases de datos.
- Entrevistas directas y aplicación de instrumentos de investigación como el cuestionario a las principales fuentes de información, Alcalde, Regidores, Síndicos, Instituciones presentes en el Distrito, Asociaciones de Desarrollo locales, grupos organizados y población en general (Trabajo de Campo)
- Revisión y clasificación de censos e información detallada sobre cómo ha sido la evolución de la población
- Investigar acerca de estudios e información relacionada de cómo ha sido el desarrollo local dentro del Distrito anteriormente.
- Investigar acerca de los diferentes planes y proyectos Municipales enfocados en el desarrollo y crecimiento económico. Además de visualizar en términos de marco institucional que existe a nivel de oportunidades para el distrito de La Mansión.

## **Capítulo IV. Análisis de resultados por objetivo**

### **4.1 Características sociales y económicas del Distrito de La Mansión**

En esta sección se aborda acerca de la información y datos más recientes sobre el Distrito de La Mansión, esto principalmente para entender su estado actual, además de entender como ha sido el proceso de desarrollo local. Uno de los objetivos de la presente investigación se basa en conocer acerca de las características sociales y económicas que existen en el distrito, según el Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN,2024) “El Índice de Desarrollo Social (IDS) tiene como objetivo ordenar los distritos y cantones de Costa Rica según su nivel de desarrollo social, haciendo uso de un conjunto de indicadores que permiten realizar la medición” (párr.1). El cual tiene como finalidad planificar y evaluar los presupuestos que destina el país para identificar y atender las diferentes necesidades que presentan las zonas de menor desarrollo, para efectos de esta investigación es importante enfocarse en los índices de desarrollo presentados por el Distrito de la Mansión.

Otro dato estadístico que resulta importante mencionar a la hora de realizar un análisis previo, es que el distrito de Mansión está catalogado como un área de menor desarrollo relativo, obteniendo una calificación de nivel medio, lo cual no es tan positivo, es importante añadir que algunos distritos alcanzan el rango de nivel bajo y muy bajo.

Para lograr la composición del índice de desarrollo social distrital, se orientó los indicadores en 5 dimensiones de principal atención los cuales son:

- Económica
- Participación electoral
- Salud
- Educativa
- Seguridad

En el cuadro número .3 se sintetiza información sobre el índice de desarrollo social aplicado por Distritos, en el cual se destaca una calificación positiva para el Distrito de La Mansión en las dimensiones de salud y educación, en temas de economía y participación ciudadana el porcentaje sigue siendo bajo con respecto a los demás Distritos que pertenecen al Cantón de Nicoya.

**Tabla 2. Índice de Desarrollo Social por Distritos pertenecientes al Cantón de Nicoya**

Distrito	Dimensión						Quintil	Posición Nacional	Posición Regional
	Salud	Participación	Seguridad	Educación	Económico	IDS 2023			
Cantón de Nicoya									
Nicoya	70,1	51,8	81,3	65,7	52,1	64,2	III	273	18
La Mansión	77,8	51,6	67,5	76,0	47,3	67,0	III	239	15
San Antonio	59,2	63,3	91,6	63,7	21,6	52,0	II	368	43
Quebrada Honda	54,5	70,2	66,3	55,6	21,6	47,2	I	408	52
Sámara	52,8	32,7	89,8	59,6	55,2	54,5	II	347	34
Nosara	49,6	28,9	72,0	77,7	72,6	63,2	III	282	22
Belén de Nosarita	53,3	60,7	78,5	49,8	21,3	44,0	I	429	56

Fuente: (Mideplan, 2023)

A nivel de territorios rurales este índice de medición figura como una herramienta fundamental para valorar las características socioeconómicas de cada Distrito. Se orienta en analizar los principales componentes que influyen en el crecimiento y desarrollo de manera local. Como se mencionaba anteriormente, parte de los hallazgos realizados fue el de poder identificar al Distrito de Mansión dentro de la medición de este índice, el cual se enfoca en 5 dimensiones que van más asociadas al tema de desarrollo rural y ordenamiento territorial, este índice compuesto se puede afirmar que es:

Una herramienta estadística que, a partir de líneas de base, permita dar seguimiento y evaluación al proceso de desarrollo rural y generar las estrategias de articulación y coordinación de los actores públicos con alianzas privadas, para una efectiva gestión e inversión que potencie el desarrollo y disminuya las brechas existentes. (INDER, 2021).

Esta herramienta surge a raíz de la implementación de la política para el desarrollo rural territorial (2015), la cual se orienta en reducir las desigualdades de las zonas más vulnerables y de menor desarrollo, además obedece al enfoque de gestión para resultados, como parte de la responsabilidad y compromiso del desarrollo sostenible e igualitario.

## **Economía local del Distrito de La Mansión**

El enfoque del Desarrollo local se ha posicionado como un enlace importante para el progreso económico y la reducción de las desigualdades dentro de los territorios, el poder identificar las principales actividades productivas, resulta fundamental a la hora de analizar cómo ha sido el crecimiento económico en el Distrito de La Mansión.

Por esta razón es que se vuelve prioritario la atracción de inversiones estratégicas, ya que si se gestiona de una buena manera los procesos productivos, con inversiones orientadas hacia el desarrollo local se pueden lograr grandes beneficios, de los cuales se pueden mencionar el aprovechar y maximizar el uso de los recursos naturales que posee el distrito, así como mejorar ciertas deficiencias como lo son la infraestructura y problemáticas sociales, en muchos casos la implementación de los procesos de innovación productiva resultan ser un reto, ya que no se cuenta con la accesibilidad tecnológica para accionar estas nuevas herramientas.

Estos mecanismos representan no solo un dinamizador del aumento de la productividad local, sino que también se enfoca en el mejoramiento del desarrollo social y ambiental. Es fundamental identificar las características productivas con la que cuentan los territorios, lo cual permita establecer estrategias que permitan el crecimiento económico y la reducción de las brechas de desigualdad.

Actualmente el Distrito de La Mansión se caracteriza por ser una economía de servicios, principalmente por la gran cantidad de establecimientos comerciales que existen, lo cual permite identificar que dinamiza económicamente el territorio, históricamente el Distrito estaba ligado a la producción agrícola y ganadera, actualmente el desarrollo comercial ha tenido un impacto positivo para la economía, generando fuentes de empleo, creando espacios de formación y capacitación para las personas que residen dentro del Distrito.

Este importante desarrollo comercial se está dando sobre la ruta 21, la cual atraviesa todo el Distrito lo cual es positivo, ya que esto logra integrar a muchas personas en diferentes actividades comerciales, es importante mencionar que esto ha venido a modificar y transformar la economía local, en la tabla numero .1 se brinda información acerca de todos los negocios patentados que existen en el Distrito, los cuales representan la economía primaria.

**Tabla 3 Negocios patentados del Distrito de La Mansión**

<b>Línea productiva</b>	<b>Cantidad de negocios</b>
Agencia distribuidora de gas	1
Agencia de combustible	1
Agencia de ventas de motocicletas	1
Aserraderos	4
Cabinas	5
Carnicerías	2
Catering service	1
Constructora	1
Bares	6
Elaboración de aceite comestible	1
Empacadora de melón	1
Fábrica de muebles	1
Farmacia	1
Ferretería	1
Hotel	1
Librerías	2
Mini super	19
Oficina de servicios públicos	2
Panaderías	2
Pulperías	8
Restaurantes	11
Salones de belleza	2
Sala de eventos especiales	1
Sala de juegos	2
Servicio de transporte de personas	4
Sodas	9
Talleres automotrices	6
Taller de soldadura	1
Tiendas de ropa	2
Venta de agroquímicos	1
Ventas de comidas rápidas	3
Venta de equipo medico	1
Venta exclusiva de mariscos	2

**Fuente:** (Tomado del Departamento de Desarrollo y Control Comercial, Municipalidad de Nicoya, 2024)

Como se muestra en la tabla anterior, se pudo identificar y ordenar por línea productiva y cantidad las diferentes actividades comerciales que existen dentro del Distrito, esto permite entender las diferentes fuentes de empleos y las capacidades de las personas para realizar actividades para generar ingresos. Lo cual es fundamental para entender como está compuesta la economía local.

El Distrito también se caracteriza por los diferentes productores pecuarios, a lo largo de los años esta actividad ha ido disminuyendo, actualmente es una de las actividades económicas secundarias dentro del territorio, como se muestra en la tabla de resultados la mayoría de los productores son del sector Bovino.

Mediante la información brindada por el Ministerio de Agricultura y Ganadería se pudo identificar, las actividades del sector, las cuales se concentran en la comercialización de carnes. En la tabla número .2 se especifican todas las actividades pecuarias que están ligadas a la economía del Distrito de La Mansión.

**Tabla 4. Productores pecuarios del Distrito de La Mansión**

<b>Línea productiva</b>	<b>Cantidad</b>
Acuícola	1
Apícola	5
Avícola	2
Bovina	41
Caprinos	1
Porcinos	1
Toral	51

**Fuente:** (Tomado del Ministerio de Agricultura y Economía, Región de Desarrollo Chorotega,2024)

El sector agrícola también representa una de las actividades secundarias más importantes que existen dentro del Distrito, la producción local es muy importante principalmente para el consumo de las personas que residen y participación en el comercio de esta actividad. Muchas de estas formas de producción siguen siendo de gran valor, ya que son prácticas que se han heredado a través del tiempo. En la tabla número .3 se hace un recuento de las principales actividades agrícolas a nivel local.

**Tabla 5 Productores agrícolas del Distrito de La Mansión**

<b>Línea productiva</b>	<b>Cantidad</b>
Granos básicos	17
Chile dulce	2
Frutales	3
Musáceas	1
Raíces tropicales	3
Hortalizas	2
Forrajeras	1
Total	29

**Fuente:** (Tomado del Ministerio de Agricultura y Economía, Región de Desarrollo Chorotega,2024).

#### **4.2 Contextualización de las personas entrevistadas con respecto al desarrollo local**

En esta sección se pretende sentar las bases sobre lo que cada actor entiende alrededor de conceptos relacionados con el desarrollo, desde lo más general hasta lo más específico, diferencias, importancia, factores que han influido de forma positiva y negativa en el proceso de desarrollo local. Este segmento de preguntas tiene como objetivo conocer que entienden las personas y captar una definición acerca de concepto, En este primer acercamiento, el bloque de las autoridades Municipales en su mayoría percibe la definición de desarrollo como un reto, asociado con el tema de accionar, realizar metas y objetivos orientados a crear bienestar en las personas, abarcar cada una de las necesidades de manera satisfactoria y brindar calidad de vida,

A partir de esta concordancia y conexión en las visiones, es necesario mencionar que la idea sobre desarrollo está orientada en influir de manera positiva en una población de manera más general y estratégica, entendiendo que cada territorio tiene necesidades diferentes. Barquero (2007) aborda el concepto de desarrollo de manera general y describe que se refiere a “procesos de crecimiento y cambio estructural que persiguen satisfacer las necesidades y demandas de la población y mejorar su nivel de vida y, en concreto, se proponen el aumento del empleo y la disminución de la pobreza”. (p.185).

Esta visión sobre desarrollo se enfoca en proporcionar índices de desarrollo social positivos para las personas, a través de una gestión de calidad, brindándoles oportunidades y espacios de

mejora. Ya con una definición de desarrollo sólida y estructurada, es posible orientar, diseñar y establecer planes y estrategias locales para fortalecer cada territorio y brindar a las comunidades espacios para el crecimiento, estas definiciones permiten ir acercándose a los conceptos de estudio y relacionarlos con la implementación y la práctica.

Desde el panorama del gobierno local, lo que se busca es impactar de manera positiva y alcanzar el mayor número de individuos. El desarrollo local es asociado con la capacidad que tiene cada administración local para poder generar estrategias y propuestas, además se identifica un grado importante de responsabilidad y organización por parte de los distritos para gestionar sus necesidades mediante planes acción, se puede interpretar en este rubro como un punto clave, ya que esto representa un trabajo en conjunto, donde por una parte se establece un plan de trabajo y a nivel Municipal se respalda y se acompaña.

Para un distrito como el de La Mansión puede resultar un reto importante porque su estructura de trabajo debe estar clara y capacitada para poder llevar a cabo este tipo de procesos, principalmente porque “Poseer una estrategia representa, entre otras cosas, la diferencia entre pedir y negociar, así como el acceso a nuevos recursos. La visión estratégica es por tanto imprescindible para la gobernanza del territorio, pero con algunas precisiones”. (Gallicchio, 2010, p. 14)

A nivel de la Asociación del distrito, asocian el desarrollo con crecimiento económico y poblacional, esto principalmente porque la cantidad de personas ha venido en aumento, lo cual se percibe como positivo, esto porque representa potencial para las inversiones. De cierta forma si integran las diferentes áreas que comprende el desarrollo como tal, pero se enfocan más en el crecimiento de la economía como principal factor de bienestar para las personas que residen en la comunidad, sigue siendo una definición interesante porque dentro de su escala de necesidades, se interesan por mejorar el entorno de las personas y tratar de dotar mejores condiciones para generar calidad de vida.

En el tema de desarrollo local hacen referencia a las mejoras internas que se puedan realizar dentro de la comunidad, es importante destacar que si reconocen las funciones y se atribuyen responsabilidades muy específicas sobre que deben y tienen que realizar las Asociaciones y los Comités presentes, además se enfocan en tratar de abarcar los diferentes niveles sociales de las personas residentes dentro del distrito.

Dentro de la información recolectada a personas de la comunidad, el término de desarrollo no es precisamente claro, lo relacionan de manera directa con que la comunidad se ha estancado precisamente porque no hay inversión económica. Consultado de manera diferentes, utilizando términos como progreso, si lo identifican y enfocan en la necesidad de trabajar en conjunto para realizar proyectos.

También se puede evidenciar como relacionan el desarrollo local con una función estrictamente de la Asociación, ya que califican a este actor como principal ente impulsor de la comunidad para buscar soluciones concretas, pero se contrasta porque al consultarles que si ellos entienden el sentido de pertenencia, prefieren no involucrarse en planes o ideas sobre cómo mejorar el distrito, esta resistencia provoca que la perspectiva de la población se abstenga de ser objetivos en analizar su entorno, la participación e inclusión, figuran como uno de los primeros retos que se han podido detectar, gracias a este primer ejercicio de recolección de datos.

#### **4.3 Sobre la caracterización del Distrito de La Mansión (Principales fortalezas y limitaciones)**

En esta sección se identifican las principales características sociales y económicas que existen en el Distrito, además de las fortalezas y limitaciones que están presentes en el territorio. En este análisis se pueden destacar diferentes opiniones, la mayoría de las respuestas se enfocan en aspectos acerca de factores potenciadores que existen en el Distrito de La Mansión. Desde la planificación del gobierno local de Nicoya, destacan aspectos positivos, como un Distrito organizado, ya que cuenta con una Asociación principal y 8 más repartidas en el todo el Distrito, destacan que es un límite Inter cantonal que une los Cantones de Nicoya, Nandayure y Hojancha.

El turismo representa una de las actividades económicas más importantes para el Distrito de La Mansión, ya que dentro de su territorio cuenta con uno de los potenciadores locales más importantes, el cual es el Parque Nacional de Barra Honda, esto debería representar un movilizador económico indispensable. Otro de los puntos relevantes es la existencia de cooperativas como el caso de APROARSA (productos a base de maíz) el cual ha logrado posicionarse dentro del Distrito, se ha convertido en una asociatividad interesante para el desarrollo de actividades económicas. Otra de las fortalezas a las que se refieren es el desarrollo del comercio sobre la ruta 21, donde ha habido una importante expansión de inversión, lo cual

es vital como dinamizador económico, la mayor preocupación radica en que ese flujo comercial esta fuera del centro, donde el casco central está quedando alejado de este desarrollo, esto dificulta el acceso de empleos para muchas personas.

Por parte, las personas entrevistadas identifican algunos problemas sociales, los cuales son evidenciados como factores negativos que deben ser abordados de manera inmediata, siendo el alcoholismo, drogadicción y criminalidad (baja, pero existe) las principales preocupaciones.

Hay indicadores como el tema del desempleo, la tasa de informalidad que está presente no solo en el distrito sino en todo el cantón, el tema de deserción y baja escolaridad es otra de las preocupaciones.

Una de las limitaciones importantes que señalan es el tema de liderazgo, principalmente porque resaltan que una Asociación es un grupo que opera por un bien común, pero no pueden funcionar sin el apoyo de la comunidad, las personas deben de integrarse, aunque existen modelos de participación y acción para trabajar, las personas no se integran y eso limita el conseguir objetivos y metas.

Las autoridades locales del distrito se enfocan más en el tema de aprovechar los recursos endógenos que existen, resaltan el tema de la identidad y la creación de la comunidad a base de diferentes acontecimientos históricos.

Se menciona el tema de aprovechar el paisajismo cultural como una de las formas de incentivar y fortalecer la actividad turística, se cuenta con reserva protegida y corredor biológico (los cerros de Jesús), también se resalta la importancia del Parque Nacional de Barra Honda como principal motor del turismo, la belleza escénica orientada en aprovechar los recursos naturales, como los humedales y diferentes ecosistemas que están presentes. Esto representa una oportunidad importante para diversificar la economía, aprovechando el turismo rural comunitario como una alternativa para generar ingresos.

Una de las limitaciones que más preocupa es el tema de cooperación e inclusión, las personas adultas-mayores señalan la importancia de trabajar en conjunto, mencionan que algunos grupos no tienen ese sentido de pertenencia, señalan que los jóvenes no se integran y este grupo representa un factor esencial para lograr un engranaje importante de trabajo, ya que la incursión es clave para lograr un enlace entre nuevas ideas y nuevos enfoques. Existen problemas sociales

como la importancia de administrar e implementar programas de vivienda de manera correcta y la delincuencia que están aquejando el distrito, pero es principalmente por la falta de oportunidades.

Desde la visión de las autoridades locales consideran que la participación ciudadana representa un elemento de cambio para lograr un desarrollo local sostenible e inclusivo, mencionan que esta limitante ha afectado que muchos proyectos no se puedan concluir por falta de interés y dedicación, lo que perjudica que económicamente no se pueda atender las necesidades específicas que existen dentro del distrito y limita las posibilidades de conexión con instituciones públicas.

Los actores locales funcionan como agentes de cambio que necesitan crecer y proponer nuevas estrategias que les ayuden a reinventarse, pero en temas de la nueva gestión pública lo que busca es que las personas acompañen o se complementen y trabajen en conjunto por un bien común, se considera que, si no se piensa de esta manera no van a surgir iniciativas locales que apoyen el proceso de desarrollo, principalmente porque anteriormente ya se evidencia que el Distrito de La Mansión cuenta con diferentes recursos endógenos que no han sido utilizados de manera correcta, esto se puede aprovechar para lograr dinamizar económicamente el territorio, a pesar de las limitaciones y problemáticas que existen, es vital adaptar los diferentes enfoques y modelos sobre desarrollo, los cuales ayuden a canalizar las planes de acción y formular nuevas estrategias, que sirvan como principal motor de crecimiento,.

Albuquerque (2003) ratifica la importancia de potenciar las habilidades y características de un territorio y menciona que “El desarrollo local es entendido como un proceso de crecimiento económico y cambio estructural que mejora el nivel de bienestar de una localidad o región”. Este concepto también se entiende como la capacidad de poder lograr un crecimiento económico desde abajo y adentro, estableciendo una visión que ayude a dinamizar la economía local a partir de una revalorización de los recursos y capacidades existentes. Por esta razón resulta importante entender cómo funciona este enfoque y lo indispensable que es en la creación de coaliciones estratégicas, con el fin de potenciar el crecimiento del Distrito, entendiendo que los territorios son indispensables para lograr el desarrollo local. En el siguiente cuadro se brinda un resumen sobre los principales hallazgos.

**Tabla 6. Fortalezas y Limitaciones del Distrito de La Mansión**

<b>Aspectos</b>	<b>Fortalezas</b>	<b>Limitaciones</b>
<b>Económico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ubicación estratégica en la ruta 21, que dinamiza el comercio</li> <li>- Crecimiento de negocios comerciales y servicios que generan empleo</li> <li>- Recursos naturales y potencial para desarrollar actividades económicas basadas en el turismo.</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dependencia del comercio como principal actividad económica</li> <li>- Disminución de actividades agrícolas y ganaderas tradicionales, lo que reduce la diversificación económica.</li> <li>- Falta de acceso a tecnologías modernas e innovación en los procesos productivos.</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tradición asociativa y fuerte sentido de pertenencia en la comunidad, facilitando la colaboración en proyectos locales.</li> <li>- Existencia de organizaciones comunales activas que pueden liderar el desarrollo local.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Infraestructura educativa y de salud insuficiente, limitando el acceso a servicios de calidad.</li> <li>- Desigualdades sociales y falta de oportunidades laborales sostenibles.</li> </ul>
<b>Institucional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilidad de políticas nacionales e instituciones públicas presentes, que pueden ayudar al Distrito en temas de desarrollo.</li> <li>- Presencia de actores clave, como Asociaciones de Desarrollo y Autoridades locales.</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desconexión entre los planes estratégicos institucionales y las necesidades específicas del Distrito.</li> <li>- Limitada coordinación entre instituciones y actores locales, lo que dificulta la ejecución de proyectos integrales.</li> </ul>
<b>Infraestructura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Infraestructura comercial creciente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Carencia en infraestructura básica, como carreteras básicas y transporte público.</li> <li>- Deficiencias en infraestructura para actividades productivas, lo que limita la diversificación económica.</li> </ul>
<b>Ambiental</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riqueza natural del Distrito, lo cual genera atractivos turísticos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de políticas locales específicas para proteger y aprovechar los recursos existentes.</li> </ul>

<b>Cultural</b>	- Historia y legado cultural únicos, lo que brinda identidad a las comunidades del Distrito.	- Perdida gradual de practicas culturales, lo que afecta la cohesión social y la identidad territorial.
-----------------	--	---

**Fuente:** Elaboración propia

#### **4.4 Valoraciones sobre el Estado de situación del Distrito de La Mansión (Aporte desde la Institucionalidad)**

En esta sección lo que se quiere abordar es cómo las diferentes autoridades perciben el estado actual del distrito, el gobierno local dimensiona a La Mansión como un territorio con muchas necesidades, analizan debilidades importantes en temas de falta de empleo, y ven mencionan que la población está en un estado de estancamiento, principalmente porque no accionan y no son parte de los planes de trabajo.

Dentro de la ficha de inversión(2025) han identificado las áreas que necesitan intervención prioritaria, mencionan que gracias a un saneamiento en las finanzas y presupuestos, se han podido destinar más inversión hacia las diferentes 42 comunidades que forman el distrito, dentro de sus planes operativos anuales (POA), se focalizan y reparten más recursos, principalmente porque se utilizan herramientas como donaciones en especies, la cual ha aumentado en comparación a las antiguas administraciones, ya que antes se destinan cerca de 30 millones para el distrito, ahora la inversión por año ronda los 100 millones, siendo este un factor positivo, ya se van a destinar en mejora de la infraestructura local, áreas culturales, y reactivación de la economía basada en formar y capacitar la promoción de la actividad turística, un punto importante que resaltan es la necesidad de implementar programas de sensibilización con el objetivo de integrar a las personas jóvenes en las organizaciones comunales como parte de mejorar tanto la gobernanza local y la participación ciudadana, que resultan elementos de gran valor para mejorar la situación local.

Los actores del gobierno local entrevistados destacan la importancia que han tenido las diferentes asociaciones y su iniciativa por trabaja en conjunto y organizarse por comunidades, lo cual ha creado espacio de conexión y concordancia para su funcionamiento, lo que si se repite mucho es el tema de establecer programas de capacitaciones por parte de la Municipalidad, donde se brinden herramientas en gestión organizacional y acceso y manejo de recursos.

Parte de los instrumentos que se utilizan para lograr la medición de los diferentes indicadores sociales, es el programa SINIRUBE, mediante el cual la Municipalidad identifica las personas en riesgo social, se han identificado personas en estado de pobreza y pobreza extrema, además de alta criminalidad que existen dentro del distrito, siendo estas problemáticas un reto importante de afrontar.

Los grupos organizados dentro del distrito de La Mansión perciben que dentro del territorio existen diferentes espacios de mejora (posición estratégica y atractivos turísticos) los cuales pueden ser aprovechados para generar oportunidades que ayuden a maximizar la economía local, lo cual permita mejorar la actualidad del Distrito, mencionan que se ha trabajado atender muchas deficiencias, han logrado crear alianzas estratégicas y resaltan la importancia de invertir en programas orientados a atender los grupos más vulnerables y necesitados.

Para realizar un análisis acerca de la información recolectada en relación con el estado de situación del distrito, es necesario mencionar que se han creado esfuerzos importantes para lograr que muchas instituciones adopten roles de capacitación para mejorar y crear una realidad distinta a la que normalmente se percibe, dentro de los programas implementados están:

**Instituto Nacional de aprendizaje:** Brindan capacitaciones acerca de manejo y uso de textiles, manufactura (uso del cuero), cursos de manipulación de alimentos y servicios turísticos.

**Patronato Nacional de la Infancia:** Apoyo y seguimiento de personas en riesgo social.

**Coopeguanacaste RL:** Diseñan estrategias y proyectos en conjunto, lo cual ha permitido tener un alcance significativo en mejoras de infraestructura, además de brindar herramientas y demás insumos.

**Instituto de Desarrollo Rural:** brinda financiamiento para que los productores puedan desarrollar sus actividades productivas.

**Dirección Nacional de Desarrollo de la Comunidad:** Financia y ayuda en la capacitación de gestión de proyectos.

**Emprendedores y Cooperativas:** En la zona existen diferentes nichos de emprendedores, además de cooperativas como APROARSA y en las comunidades de Puerto Jesús, Vigía y

**Nota aclaratoria:** SINIRUBE es un sistema de información que propone una metodología única para determinar los niveles de pobreza de una población, el cual permite que los beneficios lleguen a los sectores más vulnerables.

Acoyapa tienen como principal actividad económica la acuicultura, en la cual se desempeñan en producción de moluscos y el arte de la pesca.

Por otra parte, las personas entrevistadas de estos grupos de gestión local hacen una comparación con el tema de la migración de personas hacia el distrito, lo califican de 2 formas, la primera hace énfasis a una migración positiva, principalmente porque han llegado empresas y los dueños se han establecido en el territorio, brindando fuentes de trabajo, lo cual es vital para la economía local.

En el otro extremo lo miden como migración negativa, ya que se han asentado diferentes tipos de personas, lo que ha incrementado primeramente el número de habitantes ha generado más inseguridad, no es una caracterización social, pero existen varios proyectos de bien social(viviendas). No hay un control ni seguimiento a este tipo de situación. Es interesante pensar que la migración es necesaria principalmente para el crecimiento y que no siempre puede ser una autoselección positiva, por lo cual es un factor para tomar en cuenta y es necesario pensar en cómo puede ser abordado.

Por otra parte la mayor cantidad de personas entrevistadas que son miembros de la comunidad catalogan que en el distrito no ha habido crecimiento, consideran que el territorio se mantiene como un lugar de paso y con pocas oportunidades, esto principalmente porque es lo que perciben a diario, donde se ve mucha movilidad vehicular, a pesar de que la infraestructura vial no es la mejor el tránsito si es muy elevado, uno de los dilemas que las personas de la comunidad plantean es como se puede lograr que todas esas personas que transitan inviertan dentro de la comunidad de La Mansión, el cual se complementa con el tema de falta de oportunidades, ya que solo existen diferentes locales comerciales(abastecedores, panaderías y negocios de comidas rápidas), pero ninguno que represente un distintivo de lo que es La Mansión, ya que muchos turistas se desplazan por la ruta 157(carretera Nacional) la cual atraviesa el Distrito, estos elementos son parte de que cataloguen el Distrito de La Mansión como una zona importante de paso vehicular.

Señalan que muchas de las razones por la cual no se ha podido desarrollar el territorio de La Mansión es porque autoridades locales distritales no han realizado su trabajo de manera eficiente, (cabe señalar que cuando se les consultó acerca de que si tenían conocimiento acerca de cuáles son las principales funciones de una Asociación de Desarrollo, la respuesta era que

no) otro factor que mencionan es el tema de migración, pero por parte de las personas residentes hacia los cantones vecinos, principalmente porque están más cerca de su lugar de trabajo. Cuando se les consulta que como ha sido el progreso en los últimos (5 años) recalcan que desde la pandemia cambio la dinámica del comercio y surgieron muchos problemas socioeconómicos.

En esta apreciación toma valor y se enfoca en la falta de inclusión y participación por parte de las personas que residen en la comunidad en las diferentes actividades que se brindan, puede ser por un tema de desinterés o desinformación, lo cual contrasta con la labor que vienen realizando los actores locales, con el fin de hacer crecer y generar bienestar a la sociedad.

#### **4.5 Algunas propuestas estratégicas desde lo local**

Desde el Gobierno local se identificó la importancia de invertir en los siguientes proyectos:

Esta sección generó información muy variada e interesante en términos propositivos. En ese sentido se busca es conocer era acerca de que planes o proyectos que se estaban canalizando para el distrito, el poder identificar fuentes primarias permitió un acercamiento e identificar las propuestas existentes.

La principal estrategia para potenciar la economía local se llama la unión zonal, la cual se enfoca en la reapertura del matadero Municipal, esto tiene como objetivo que impacte positivamente la economía del distrito, ya que la administración se divide entre todas las ADI, esto para lograr repartir recursos de manera equitativa y solidaria.

La idea nace de la importancia de comercializar productos frescos dentro de la zona, ya que la mayoría ganaderos llevan sus reses hasta Alajuela y eso representa un alto costo, esto para potenciar y fortalecer el mercado de carne de la región, este insumo es fundamental para los productores bovinos que existen en el distrito. Esto figura como un plan estratégico, por la cercanía que tiene con las zonas turísticas, este proyecto también busca fortalecer la producción local, el turismo y pequeñas economías.

Se busca diseñar un centro gastronómico, aprovechando el distintivo cultural del territorio y con esto poder agrupar la mayor cantidad de negocios, para que comercialicen sus productos, ya que buscan dotar de un espacio para construir este mercado. La planeación surge como una alternativa para seguir sustentado el desarrollo comercial que está presente a lo largo del distrito.

Otro de los proyectos presupuestados es el de la construcción de un gimnasio multiuso, como parte de las necesidades de contar con instalaciones deportivas dentro del Colegio Técnico Profesional La Mansión, esta inversión ronda más de los 30 millones de colones.

En el tema de deporte, se va a invertir en crear espacios de recreación enfocados en instar a los jóvenes con problemas de drogadicción, además parte importante es potenciar estos espacios para que la población adulta mayor tenga mejor calidad de vida.

Uno de los proyectos que más genera interés es la inversión en infraestructura vial y local de las diferentes comunidades, principalmente en la carreta que conecta al Distrito de La Mansión con Nicoya, esta ruta es la 157 y es ruta Nacional, la cual se quiere mejorar, este trabajo se quiere realizar en conjunto con el MOPT, como parte del mejoramiento y acceso.

#### **4.5.2 Asociación Integral de desarrollo La Mansión**

Desde la Asociación de Desarrollo Integral de La Mansión se identifica la importancia de:

- Aprovechar las instalaciones que existen dentro del campo ferial, para crear un restaurante que opera de forma constante, como parte de la captación de recursos, esto como parte de un atractivo gastronómico principalmente de comidas locales.
- Inversión en el parque de la comunidad, como estrategia de revalorizar parte de la historia y que sirva como un atractivo turístico.
- Mejorar la infraestructura local (campo ferial y demás salones comunales de las diferentes comunidades) para que se aprovechen en eventos, así como fomentar la importancia de las diferentes actividades culturales.
- Ampliación del servicio de salud (EBAIS) ya que lo que se pretende es pasar de 4 módulos a 7 módulos, para mejorar la atención médica.
- Mejoramiento de la infraestructura de la escuela Antonio Maceo I Grajales, ya que presenta muchas deficiencias.
- Seguir implementado capacitaciones con las diferentes instituciones que están presentes dentro del Distrito, fundamentalmente para mejorar la formación académica de las personas.

- Se está trabajando en sinergia con INDER para abrir líneas de financiamiento, las cuales se puedan destinar a fortalecer proyectos e iniciativas locales, esto como parte de seguir apoyando la producción local.
- Mejoras en la zona peatonal y zonas de paso, esto de la mano de CONAVI, el enfoque de este proyecto se basa en mejorar la seguridad ciudadana, principalmente cerca de las zonas escolares, ya se construyó un puente peatonal (a la par del puente principal de ingreso a la comunidad) para resguardar la seguridad de las personas que transitan a diario.
- Iniciativas para fomentar el turismo rural comunitario, enfocados en aprovechar los recursos naturales que están presentes dentro del territorio.
- Ayudar a integrar y gestionar que más comunidades se organicen y formen comités para trabajar en conjunto.
- Mansión limpia, este proyecto es enfocado en el cuidado del medio ambiente. El cual tiene como finalidad mejorar la educación ambiental de las personas, además de implementar campañas de reciclaje y limpieza de calles.

Todas las propuestas anteriores, son parte de las necesidades que se han identificado y son necesarias para ir trabajando en un concepto del desarrollo local, las cuales se posicionan como un enlace importante para el progreso económico y la reducción de las desigualdades dentro del territorio de estudio.

Estas iniciativas no solo representan ser un dinamizador para el aumento de la productividad local, sino que también se debe enfocar en el mejoramiento del desarrollo social y ambiental. Es fundamental seguir identificando las características productivas con la que cuentan el distrito de La Mansión. De esta manera poder determinar y diseñar planes de acción con que se ajusten las necesidades locales y a la vez sean realizables, además que se basen en potenciar el crecimiento económico, esto acompañado de estrategias que se enfoquen en estructurar cómo va a ser el manejo de las problemáticas actuales que presenta el Distrito de La Mansión.

La necesidad de seguir gestionando proyectos es obligatoria, los cuales tengan como finalidad el poder crear la mayor cantidad de empleos posibles, esto para tratar de solventar las desigualdades de oportunidades. Por esta razón es que se vuelve prioritario la atracción de inversiones sostenibles y estratégicas, ya que si se gestiona de una buena manera los procesos

**Nota aclaratoria:** Todos los proyectos de inversión presupuestados para el distrito de La Mansión por parte del Gobierno Local se van a financiar con la ficha de inversión técnica del 2025, la cual es cercana a los ₡100 millones de colones.

productivos, con inversiones orientadas hacia el desarrollo local se pueden lograr grandes beneficios, de los cuales se pueden mencionar el poder aprovechar los recursos naturales que posee el distrito, así como mejorar ciertas deficiencias como lo son la infraestructura y la accesibilidad tecnológica, lo cuales se deben priorizar y atender para generar competitividad territorial.

Para que un proceso de desarrollo local se ejecute de manera eficiente, es necesario abarcar las diferentes dimensiones que este comprende, esto se debe implementar desde la gobernanza local. Diferentes autores (González et al., 2020, p. 312) dan a conocer acerca de las dimensiones que caracterizan y se abordan en el desarrollo local, además de su importancia como parte de un proceso dinamizar de la economía, los definen en:

**Económica:** se trata de aumentar el nivel de crecimiento económico local con eficiencia en el uso de los recursos.

**Formación de recursos humanos:** Se basa en mejorar los índices sociales relacionados con las capacidades de las personas, además de brindarle oportunidades en temas de preparación y formación, como movilizador social

**Institucional:** Fortalece la institucionalidad local y busca el enlace con las diferentes instituciones públicas en temas de inversión local, permiten impulsar o respaldar el proceso de desarrollo.

**Político-administrativa:** Una gestión estructura facilita las alianzas público-privada a nivel territorial y la creación de entornos innovadores favorables al desarrollo productivo

**Ambiental:** Se centra en la atención y priorización de las características específicas del medio ambiente, a fin de asegurar un desarrollo sostenible.

Como parte de generar análisis en base a la información recolectada, parte del ejercicio era establecer escenarios acerca de las posibles respuestas y asociarlas de acuerdo con la teoría e investigación. Como se puede ver el enfoque del desarrollo local está conformado por diferentes dimensiones las cuales se enfocan en mejorar la economía local, aprovechando los diferentes enlaces con otras instituciones, gestionar recursos y ser más eficientes en la administración local.

Dentro de la información obtenida se puede identificar la utilización de esta estructura en el Distrito de La Mansión, es importante hacer una comparación acerca de cómo se implementan los elementos del desarrollo local, si existe conocimiento, que tan útil puede resultar su uso como mecanismo de cambio. Es necesario conocer en qué estado se encuentra el distrito, para poder potenciar las oportunidades y fortalezas que existen, y además trabajar en mejorar las limitaciones, generando propuestas que ayuden al crecimiento y a la gestión local, esto como parte importante del desarrollo de la investigación.

### Recomendaciones y aportes que ayuden fortalecer el proceso de desarrollo en el distrito de La Mansión

#### 4.6 Iniciativas del desarrollo económico local

En la presente imagen, se puede identificar como inicia el proceso del desarrollo local, además representa la importancia de que todos los actores se integren y formen parte de cada una de las etapas. Se entiende que cada territorio tiene características diferentes, las cuales son fundamentales analizar. Como se ejemplifica en la siguiente imagen el proceso de desarrollo local está conformado de diferentes etapas, en las cuales los actores locales son claves como punto de partida.



Ilustración 3

Fuente: (Elaboración propia, con base en Albuquerque, 2004)

Los actores locales son vitales en el proceso de desarrollo, sino interactúan, coordinan e integran a la mayor cantidad de participantes es muy difícil que se gestionen buenas estrategias, una de las principales características que los líderes comunales deben de poseer es la capacidad de transmitir al resto de la población la información de manera correcta, a partir de esta conexión las personas se identifican y crean nuevas estrategias que ayuden a mejorar su entorno.

Establecer alianzas y modelos asociativos son procesos claves para a llevar a cabo proyectos locales.

La participación ciudadana debe verse como una responsabilidad que cada persona que reside dentro de una comunidad debe adoptar, las bases de un desarrollo se basan en identificar y conocer con los recursos que existen, en muchas ocasiones no se valora el conocimiento empírico, el aprendizaje debe transmitirse y ponerse en práctica. Para un Distrito como el de La Mansión es fundamental aprovechar su valor cultural y diferenciador, esto como principal potenciador de sus actividades productivas. La gobernanza local debe fortalecerse, las Asociaciones de Desarrollo deben verse como una Institución local.

### **Aspectos relevantes**

Entre los principales aspectos de importancia que se encontraron dentro de la recolección de información, se puede analizar que para lograr un desarrollo local bien estructurado y adaptado a las necesidades del Distrito de La Mansión se debe trabajar en temas como:

1. Es necesario lograr establecer una diversificación productiva (primeramente, fortalecer las principales economías), mediante la observación y análisis de los mercados de trabajo locales.
2. Es indispensable seguir orientando la formación de recursos humanos hacia las necesidades locales, la capacitación continua y el desarrollo de habilidades debe ser prioritario.
3. Hay que trabajar en establecer planes estratégicos enfocados en el mejoramiento del proceso de aprendizaje local e integración de los conocimientos productivos.
4. Identificar e integrar a un número suficiente de actores locales, capaces de desempeñar el papel de intermediarios, que puedan atender las diferentes necesidades del distrito, los cuales funcionen como conexiones estratégicas

5. Generar espacios de diálogos, talleres que permitan la creación de foros territoriales, que ayuden en la atracción de entidades público-privadas, esto enfocado en potenciar el desarrollo económico territorial.
6. Formación de una red de mercados locales, incluir a la mayor cantidad de productores locales en programas de capacitan e innovación productiva.
7. Crear soluciones solidarias que se enfoquen en la formación, circulación de valores, conocimientos y aprovechar las experiencias de éxito como parte de crear procesos productivos competitivos (fomento de la cultura emprendedora local).
8. Invertir en el desarrollo de la institucionalidad local, para que se especialicen en el fomento de la participación ciudadana y asociacionismo de la población local.
9. Por todo el valor histórico que ha tenido a través del tiempo el distrito de La Mansión es necesario invertir en la formación y reproducción de elementos de identidad territorial y sentido de pertenencia. A partir de identificar estas fortalezas, se puede fomentar el turismo rural comunitario, para fortalecer la economía local y generar apertura a nuevas economías.

### **Clúster de emprendimiento como modelo de asociatividad**

Dentro del Distrito de La Mansión, existe una cantidad importante de emprendedores registrados, actualmente el número es de 22 emprendimientos, de los cuales comparten una línea productiva muy similar, a continuación, se muestra la información correspondiente

***Tabla 7. Emprendedores del Distrito de La Mansión***

<b>Nombre de la persona emprendedora</b>	<b>Nombre del emprendimiento</b>	<b>Lugar de procedencia</b>	<b>Línea productiva</b>
Víctor Vega Sequeira	Confecciones VEGADEA	San Joaquín	Textil
Silvia Sánchez Sibaja	Creaciones Geysa	La Mansión	Textil
Evelyn Vargas Gómez	E&M	La Mansión	Artesanías
María Magdalena Fonseca Sequeira	Ventas Independientes	La Mansión	Artesanías

Martha Iris Marrero Salas	Iris Manualidades	La Mansión	Artesanías
Katherine De Los Ángeles Araya Pérez	Caruso Skin Cuidado Natural	La Mansión	Agroindustria
Flor De Oledys Ortega Vega	C&S Dulce Encanto	San Joaquín	Agroindustria
María Del Carmen Obregón Mora	Repostería Arith	La Mansión	Agroindustria
Ana Ruth García Muñoz	Azul Colonial	San Joaquín	Agroindustria
Ivannia Barrantes Matarrita	Rosquillas Tita Santos	San Joaquín	Agroindustria
Rocío Matarrita Reyes	Creaciones Julexy	San Joaquín	Textil
Petrona Brizuela Álvarez	Repostería y Manualidades	Matambuguito	Agroindustria
Josette Pamela Sequeira Berrocal	By: Pame Sequeira	El Obispo	Textil
Sara Campos Jiménez	La Ventanita de Emmanuel	El Obispo	Agroindustria
Rebeca Sánchez Jiménez	Joycrath	Polvazales	Artesanías
Julissa Sibaja Matarrita	Al Chile Con Juli	Pueblo Viejo	Agroindustria
Mauricio Diaz Vásquez	MaDiVa CyS	Pueblo Viejo	Artesanías
Cinthya Gabriela Blanco Cortes	GB Diseños	Pueblo Viejo	Textiles
Jocelyn Paola Hagen Zúñiga	Nicoyarte	Pueblo Viejo	Artesanías
Eduardo Rosales Saavedra	MAS	Vigía	Servicios
Juliana Castillo Matarrita	Creaciones JULHEXY	San Joaquín	Textil
APROARSA	APOARSA	San Joaquín	Agroindustria

**Fuente:** (Tomado del área de Gestión Social de la Municipalidad de Nicoya,2024).

Es necesario pensar en la importancia de formar redes productivas locales, además de fortalecer la producción y darle valor a lo local, como muchas de las personas emprendedoras tienen una línea productiva similar es fundamental poder crear un clúster enfocado en los emprendimientos que existen dentro del distrito, con el objetivo de fortalecer la economía y productividad local, primeramente, se debe definir que es un clúster.

Y es que de las muchas ideas y conceptos que han surgido, los modelos de Michael Porter son los más utilizados como herramienta de análisis, Porter lo define como “Un grupo geográficamente denso de empresas e instituciones conectadas, pertenecientes a un campo concreto, unidas por rasgos comunes y complementarias entre sí” (Citado en Bao y Blanco 2014, p.180). por otra parte, la CEPAL identifica estos modelos como herramientas para generar desarrollo en las diferentes economías de escala, siendo de gran importancia para el desarrollo local y el desempeño de los territorios, menciona que:

Para que esto ocurra, deben avanzar hacia el desarrollo de agendas estratégicas compartidas, lo cual requiere que se intensifique la interacción y se profundice la confianza recíproca. La acción mancomunada estimula su capacidad de innovación y facilita el logro de economías de escala, contribuyendo así a mejorar su desempeño. (CEPAL,2024).

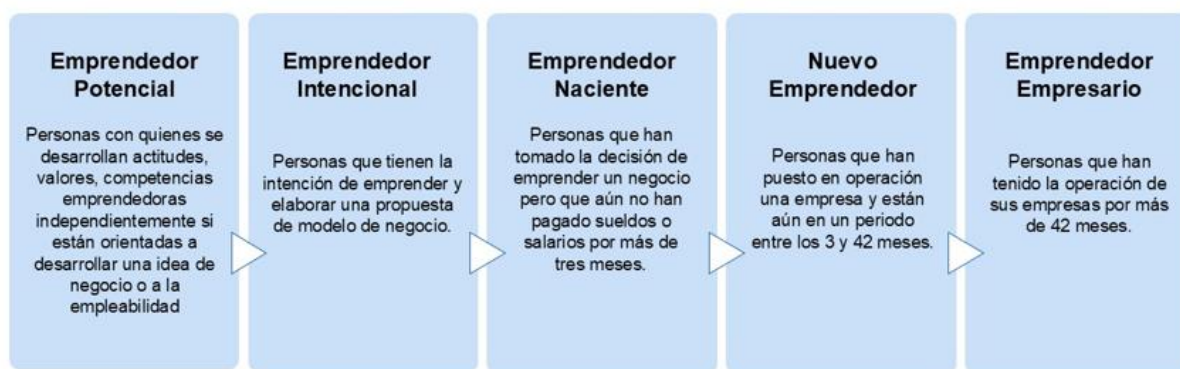
Identificar las capacidades de un territorio es vital para poder estructurar y mejorar los procesos de producción que existen, los clúster representan un factor clave para potenciar el desarrollo local, ya que se pueden articular de manera general hasta de forma local, la importancia radica en que esta “Aglomeración ha dado un giro vertiginoso al desarrollo regional y ha permitido abatir los efectos de la globalización de las economías, que por definición coloca a las empresas pequeñas y medianas en condiciones de desventaja para competir por los mercados”(Corrales,2007,p.185).

Por esta razón el clúster de emprendimiento nace como una vía para desarrollarse de manera local, se entiende que “Son espacios de fortalecimiento donde los emprendedores del mismo gremio crean lazos para fomentar el crecimiento de un sector industrial en específico, además estos modelos cuentan con ventajas geográficas que ayudan a que las alianzas entre los gremios tengan mejores ventajas económicas” (Muñoz,2017). Con esto se entiende que operan como un sistema productivo de pequeñas empresas como estrategia para el desarrollo local.

Este tipo de estrategias requieren de muchos factores para que se puedan realizar, deben ir acompañados del apoyo y alianza con las instituciones públicas, la inversión económica es punto clave, además el apoyo del gobierno local juega un rol indispensable para lograr objetivos.

El tema de las políticas públicas también es algo que se debe estudiar, porque muchas veces se relacionan con el funcionamiento del país, pero parte de estos planes se puede desglosar y aplicar a las necesidades locales, ya que las PYMES representan un dinamizador importante para la economía nacional “El 47 % del empleo en el país proviene de las PYMES, lo que representa un 35,7 % del PIB (Producto Interno Bruto)” (Salas,2023). dentro de las propuestas de los planes de acción del gobierno está la Política Nacional de Empresariedad 2030, la cual se enfoca en crear desarrollo y crecimiento económico, además integra los diferentes sectores de emprendedores y apoya en cada una de las etapas de gestación de los modelos de negocios como se muestra a continuación.

#### ***Ilustración 4. Emprendedores y sus diferentes etapas de crecimiento***



**Fuente:** (Elaboración propia con base en el MEIC,2020).

Es importante diseñar un modelo a seguir, principalmente donde se puedan identificar y entender la importancia de las diferentes etapas de una idea de negocio, en muchas ocasiones estos se convierte en una limitante al no existir una orientación y asesoramiento, no se ejecutan muchos proyectos, lo cual es negativo para el crecimiento de cualquier economía, por lo cual es fundamental el poder fomentar una cultura emprendedora, la cual permita desarrollar diferentes habilidades, que ayuden a crear y reinventar negocios y adaptarse a los diferentes cambios.

## Ventajas

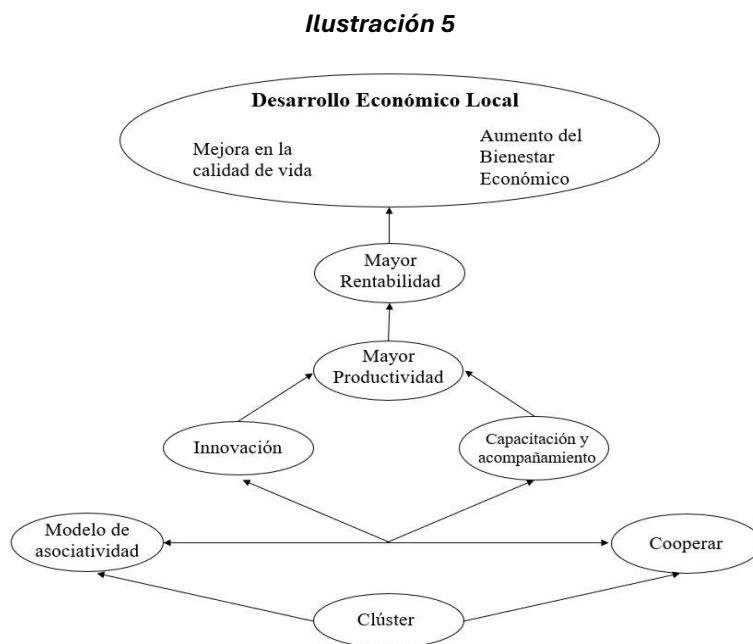
Dentro de las principales ventajas que se menciona dentro de las PNE 2030, destaca la importancia del acompañamiento y capacitación de los emprendedores, enseñar acerca de cómo se comportan los mercados, brindar instrumentos de apoyo en la gestación de negocios, además de entender la importancia de innovar como parte de crecimiento y los retos en los avances tecnológicos.

Se pueden identificar 5 pilares fundamentales para lograr formar negocios estables y bien estructurados.

- Mejora del clima de negocios
- Impulso a una cultura y mentalidad emprendedora
- Desarrollo de capacidades en gestión empresarial
- Mejora permanente del entorno financiero con productos de financiamiento
- Impulso a la innovación y reducción de brechas tecnológicas

## Clúster como potenciador del desarrollo local

En este diagrama se ejemplifica como los clústeres se pueden consolidar y ser dispositivos importantes en los procesos de desarrollo económico de un territorio.



**Fuente:** (Adaptado con base en Guerra,2019)

### **Modelo de Asociatividad como parte del desarrollo local**

Un modelo de asociatividad es una herramienta estratégica que fomenta la colaboración en actores de un territorio para maximizar recursos, generar sinergias y potenciar el desarrollo sostenible, diversos autores mencionan que la “Asociatividad es un proceso complejo el cual abarca una gran gama de posibilidades, no obstante, persigue siempre un objetivo fundamental como lo es unir fuerzas para alcanzar conjuntamente el éxito” (Terán et al., 2023). Este modelo es especialmente relevante en comunidades como el Distrito de La Mansión, donde los desafíos económicos y sociales requieren soluciones integradoras y participativas.

El concepto de asociatividad se basa en la cooperación entre instituciones públicas, privadas, organizaciones comunitarias y ciudadanos, promoviendo el trabajo en conjunto en áreas clave como la producción, comercialización e innovación. Al unificar esfuerzos se pueden optimizar recursos endógenos reducir costos y fortalecer la competitividad territorial. Rodríguez (2001) Menciona que la “Organización de los pequeños productores es ahora un tema esencial tanto en lo que respecta a sus posibilidades de asociación a través de clúster y otras formas (agremiación) que les permitan tener voz y mayor visibilidad ante los diseñadores de políticas”. (Citado en Otero et al., 2014).

En el caso del Distrito de La Mansión donde la economía tradicional basada en actividades agrícolas y ganaderas ha mostrado signos de estancamiento, un modelo de asociatividad puede ser la clave para dinamizar la economía local. La creación de alianzas estratégicas entre asociaciones de desarrollo, el gobierno local y el sector privado puede impulsar proyectos como cooperativas agrícolas, redes de comercialización de productos locales o programas de capacitación técnica para productores y emprendedores.

Además, el modelo de asociatividad fomenta la participación ciudadana como eje central del progreso. Involucrar a la comunidad en la toma de decisiones no solo fortalece el tejido social, sino que también asegura que las estrategias estén alineadas con las necesidades reales del territorio. Este enfoque permite la integración de diversos actores, promoviendo la equidad y la inclusión social.

El clúster no solo funciona como un dinamizador económico, sino que también busca ser un movilizador social, en el cual los diferentes emprendimientos mediante estrategias como la cooperación y capacitación pueden ser competitivos en los mercados. La importancia de seguir

innovando en los procesos productivos es fundamental, el poder transferir el conocimiento es indispensable, principalmente porque a partir de esas experiencias de éxito, es que se pueden generar conocimiento de valor a los pequeños productores. Es prioritario gestionar estrategias los cuales tengan como finalidad el poder crear la mayor cantidad de empleos posibles, esto para tratar de solventar las desigualdades de oportunidades que existen dentro del Distrito. Por esta razón es que se vuelve necesario implementar nuevos modelos que impacten de manera positiva en el crecimiento de la economía local, ya que, si se gestiona de una buena manera los procesos productivos y se orientan hacia el mejoramiento continuo, se pueden mejorar deficiencias en las estructuras de trabajo, infraestructura y limitantes tecnológicas, esto permite implementar nuevas herramientas, las cuales ayuden a generar competitividad territorial.

Un elemento clave de este modelo es la implementación de herramientas tecnológicas que faciliten la comunicación y el acceso a mercados. La implementación de plataformas digitales donde los productores puedan conectar con los compradores, gestionar recursos compartidos y difundir información relevante para todos los usuarios involucrados. Salas (2022) señala que “La confianza entre agentes socioeconómicos es relevante como un factor que reduce los costos transaccionales, por tanto, tiene un impacto de mayor alcance en varias dinámicas de desarrollo económico”, además, enfatiza en que la generación de confianza entre los actores involucrados es uno de los determinantes claves del éxito de las iniciativas de desarrollo enfocadas en promocionar a la asociatividad.

Se puede precisar que el éxito del modelo de asociatividad radica en su capacidad para adaptarse y estructurarse a las particularidades del territorio, potenciando las fortalezas locales e identificando las debilidades y transformándolas en oportunidades y espacios de mejora. En el Distrito de La Mansión, este enfoque podría traducirse en un desarrollo económico más equitativo, sostenible e inclusivo, basado en la colaboración activa de todos los sectores y actores. La asociatividad, por lo tanto, no es solo un medio para el desarrollo local, sino un motor de transformación social y económica.

## **Conclusiones**

1.El Distrito de La Mansión ha experimentado una transformación en su estructura económica, pasando de ser un importante centro agrícola y ganadero a una economía orientada principalmente de servicios. Esta transición ha generado beneficios, como el incremento en la apertura de negocios y la generación de empleos en sectores relacionados con el comercio, pero también ha traído desafíos como la pérdida de diversificación económica y la reducción de actividades agropecuarias tradicionales,

Socialmente el Distrito se enfrenta a limitaciones significativas en aspectos como la infraestructura vial, la falta de oportunidades laborales y grupos vulnerables o en riesgo social. Estas condiciones han contribuido a un índice de desarrollo social, que, aunque se ubica en un nivel medio, aun refleja disparidades que necesitan de ser atendidas. A pesar de estas dificultades, este espacio geográfico se caracteriza por su cohesión social y su alto grado de asociacionismo y cooperación. Lo que constituye una base sólida para emprender iniciativas de desarrollo local.

2. Entre las fortalezas mas destacadas del Distrito se encuentran su ubicación geográfica a lo largo de la ruta 21, que facilita el comercio y la movilidad. Su riqueza natural ofrece oportunidades para generar actividades relacionadas al turismo. Han desarrollado estrategias de asociatividad y tienen sentido de pertenencia lo cual puede aprovecharse para impulsar proyectos en conjunto.

No obstante, las limitaciones son evidentes, la falta de infraestructura moderna, las brechas tecnológicas y la ausencia de políticas locales orientadas a fortalecer las actividades económicas tradicionales y promover la diversificación económica dificultan el progreso. A esto se le suma una dependencia excesiva del comercio local, que, aunque relevante, no genera empleos altamente calificados ni asegura una economía resiliente a largo plazo.

3. Las Instituciones locales y nacionales presentes, como la Municipalidad de Nicoya y el INDER, desempeñan un papel fundamental en el proceso de desarrollo del Distrito. Sin embargo, se identifican desafíos relacionados con la falta de coordinación y planificación estratégica entre estos actores y las comunidades locales. A pesar de la existencia de políticas orientadas al desarrollo territorial, su implementación no ha sido eficaz para abordar las necesidades específicas del Distrito de La Mansión.

El presupuesto asignado a la zona, aunque útil se percibe como insuficiente para resolver problemas estructurales y las inversiones realizadas no siempre han respondido a un diagnóstico integral del territorio. Por esta razón, es necesario establecer alianzas más sólidas y estrategias específicas que permitan optimizar los recursos y atender de manera efectiva las prioridades locales.

4. Es vital fomentar un desarrollo económico diversificado que revitalice actividades agroindustriales y pecuarias, a través de la adopción de tecnologías modernas y procesos de innovación. Se requiere una inversión estratégica en infraestructura básica y tecnológica, que permita mejorar la conectividad y la calidad de vida de las personas, incentivando nuevas oportunidades de negocio e inversión. También es fundamental fortalecer las capacidades locales mediante programas de capacitación y educación enfocados en liderazgo, gestión comunitaria y habilidades técnicas.

Esto permitirá que las organizaciones locales, como las Asociaciones de Desarrollo, asuman un papel protagónico en la formulación y ejecución de planes estratégicos.

Además, es recomendable implementar una gobernanza participativa que integre actores públicos, privados y comunitarios en un marco de colaboración. Esto garantizará que las decisiones y proyectos sean inclusivos y sostenibles, adaptados y alineándose con las necesidades actuales.

5. El desarrollo local es una de las alternativas que el Distrito de La Mansión debe implementar como elemento de cambio, ya que se concentra en procesos para potenciar la economía local, las cuales lo que buscan es mejorar los diferentes procesos productivos.

6. Uno de los puntos más importantes es el tema ambiental, el cual no está dentro de las propuestas, se tiene conocimiento de la importancia de implementar la educación ambiental como parte de las dimensiones que le hace falta abarcar. Además, la idea del turismo rural es fuerte, razón por lo cual se debe orientar a respetar el medio ambiente, ya que se deben utilizar los recursos de manera responsable, esto siempre y cuando haya un equilibrio y se tomen las medidas respectivas para llevar de la mano los beneficios que esto le puede brindar a cada uno de los actores involucrados.

7. Deben Enfocarse en establecer una gestión administrativa más organizada, la cual busque establecer alianzas público-privados para lograr el desarrollo local, además de crear estrategias integrales, procesos de gran valor para lograr ser eficiente y eficaz a nivel local. La innovación en procesos tecnológicos es un reto importante a nivel de Distrito.

8. Los planes de desarrollo se pueden ver como un proceso que lleva al crecimiento económico, y por ende a la reducción de desigualdades, que es una de las problemáticas que se quieren erradicar, muchos de estos objetivos se vuelven difíciles de lograr principalmente por los bajos índices de desarrollo que muestran.

9. Una de las dimensiones del desarrollo local se enfoca en la formación de recursos humanos para generar ingresos, las alianzas con las instituciones públicas, principalmente el INA son vitales en los procesos preparación hacia los diferentes mercados laborales, además ayuda a la diversificación económica, esto para que genere a largo plazo fuentes de empleo y contribuya al desarrollo local. Las políticas públicas siguen siendo de vital importancia en este proceso, pero aún más identificar que se adecua a cada territorio e implementarlas.

10. Lo que se busca es la definición del desarrollo local es generar espacios que se puedan potenciar, esto logrando un dinamismo económico basado en prácticas sustentables, resulta necesario establecer propuestas como una alternativa para la planificación de los espacios, definir sus objetivos y priorizar metas, aprovechando con inteligencia cada distintivo cultural.

11. El desarrollo local del Distrito de La Mansión es un proceso que requiere compromiso, visión estratégica y participación de todos los actores involucrados y fuerzas vivas. Si bien el Distrito enfrenta limitaciones considerables, cuenta con recursos naturales, sociales y humano, los cuales pueden convertirse en catalizadores para lograr una transformación económica. La clave radica en aprovechar correctamente estas fortalezas, mediante una gestión local eficiente, La contribución del progreso económico estructural de los territorios rurales va de la mano con el involucramiento, acompañamiento y participación ciudadana en temas de toma de decisiones, los cuales figuren como agentes de cambio.

## **Recomendaciones**

### **Aportes desde la Nueva Gestión Pública**

**Manejo integral de los recursos(planos de inversión estratégica):** mediante el uso de las políticas públicas y planes de desarrollo, el gobierno local de Nicoya puede aprovechar mucho más las inversiones que se obtienen mediante instituciones como INDER, ya que en muchas ocasiones los recursos no se priorizan o destinan a las problemáticas actuales, y es que siempre los objetivos de los planes de trabajo van orientados en intentar reducir las desigualdades sociales y territoriales esto marcadas principalmente por la exclusión o poca participación de muchos actores, esto porque lo que se busca es un desarrollo económico el cual sea inclusivo y equitativo, al poder mejorar la gestión local, se pueden cambiar de manera positiva los indicadores sociales y económicos, y es que esto se puede lograr mejorando la atención de los servicios que se brindan, desde la educación, la salud, innovaciones productivas y principalmente brindar un manejo sostenible con el medio ambiente .

Esta problemática no se ha podido atender de manera correcta, por esta razón resulta fundamental utilizar índices como el de desarrollo rural territorial, para poder seguir identificando las deficiencias, lo cual permita invertir estratégicamente en las áreas más vulnerables, al establecer una gestión de calidad permite identificar las principales problemáticas, buscar medidas y acciones brindadas desde una buena ejecución financiera por parte de la administracion local, esto aprovechando la cooperación y asociatividad, buscando tener un desarrollo más sostenible y participativo..

**Innovación productiva(desarrollo de capacidades y educación ambiental) :** las estrategias locales se deben de orientar en temas de productividad y desarrollo de nuevas fuentes de empleo que ayuden al crecimiento de la economía local, ya que estas prácticas son fundamentales y sirven como bases para el fortalecimiento y desarrollo, por este motivo es importante recalcar la importancia de los procesos como la innovación y transferencia tecnológica, ya que se deben de estimular estos conceptos y ponerlos en práctica para crear una economía más dinámica y sólida, ya que para un territorio como el Distrito de La Mansión es vital diversificar sus actividades productivas así como el mejorar e invertir en la formación de capital humano.

Impulsar estrategias de turismo rural es una de las actividades que más ingresos puede aportar a fututo al desarrollo de la zona. Las conexiones y participación de las instituciones públicas en

temas de apoyo y capacitación son indispensables, este tipo de acuerdos son favorables desde el punto de vista de la inversión y crecimiento, con la inclusión de dichos factores se puede lograr que las actividades económicas se potencien y se agilicen muchos procesos. Con esto se generan más oportunidades en el mercado laboral ya que se pueden aprovechar las ventajas que posee el territorio, así se puede reducir los movimientos migratorios y fuga de talentos, lo que representa capital humano necesario para el crecimiento no solo del Distrito sino del cantón en general.

Se debe pensar en establecer una propuesta impulsada en aprovechar las características del territorio y oportunidades vinculadas a la valorización del medioambiente. En el cual se potencie el patrimonio cultural local como activos importantes de desarrollo local, esto de la mano del aprovechamiento del desarrollo rural comunitario, esta es una de las acciones que le pueden aportar muchos beneficios a la economía local, ya que este se basa en aprovechar los distintivos culturales, microhistoria de las diferentes comunidades que pertenecen al Distrito de La Mansión, esto se puede entender como parte de los encadenamientos productivos que se requieren para lograr incluir a muchas personas y formar capacidades en base al aprovechamiento de la experiencia empírica

Lo ideal es establecer un marco regulatorio para lograr transparencia y así generar ingresos a partir de estas prácticas, lo cual es correcto siempre y cuando se enfoque en tener una visión a futuro que fortalezca y apoye el crecimiento local, la cual también sea sostenible y amigable con el entorno , logrando así tener una mayor flexibilidad alcanzando estándares de calidad y seguridad en el uso de este tipo de herramientas, se debe pensar en adaptarse y aprovechar las oportunidades de cambio y mejora que impacten y ayuden a la mayor cantidad de personas posibles, esto influye de manera directa mejorando la calidad de vida, brindando mejores y más oportunidades, esto como parte de fomentar el desarrollo económico local.

También se debe de pensar en implementar programas dirigidos en la gestión y manejo de residuos, ya que sigue una de las problemáticas que a lo largo del tiempo ha resultado difícil de resolver o contener, ya que se debe iniciar desde la concientización con el medio ambiente, educarse en temas como el reciclaje y manejo de residuos, esto debe ser una de las obligaciones de las personas que residen dentro del Distrito, no se puede pensar en desarrollo local sino se abarcan este tipo de problemas.

**Planificación y Gestión de Proyectos:** Esta es una de las principales deficiencias que se pueden identificar a nivel de administraciones locales, dentro del Distrito de La Mansión existen diferentes asociaciones de desarrollo (alrededor de 8 y algunas comunidades cuentan solo con comités), en las cuales una de las necesidades que tienen que ser atendida es el tema de gestionar proyectos, ya que uno existe un plan o modelo para desarrollar proyectos. Es necesario invertir en capacitaciones las cuales se orienten en mejorar la planificación de cada comunidad, uno factor importante es que las Asociaciones trabajan de manera conjunta y se involucran en diferentes actividades, carecen en el tema de planificar proyectos, lo cual es una limitante, ya que el apoyo institucional existe, pero no el acercamiento para trabajar en conjunto.

Este es uno de los retos más importantes, ya que las comunidades tienen diferentes necesidades, las cuales deben de ser atendidas de manera estratégica, desde el Gobierno local se debería de trabajar en brindar capacitaciones, asesoramiento y acompañamiento, A lo largo del tiempo esta ha sido una función correspondiente a la Dirección Nacional de Desarrollo de la Comunidad (DINADECO), también es necesario mencionar que el factor humano es vital para lograr estos enlaces participativos, por lo cual las personas se deben de identificar y sentirse parte de los planes asociados al desarrollo, la nueva gestión pública viene a reformar y agilizar los procesos, generando mayor eficiencia y uso de los recursos, a partir de esto es necesario identificar las principales herramientas las cuales ayuden a mejorar la gestión local.

### **Principales instrumentos de la nueva gestión pública**

- Transferencia de las responsabilidades sobre los recursos
- Orientación hacia el rendimiento
- Orientación hacia el ciudadano
- Delimitación de responsabilidades
- Realización de informes
- Elaboración de presupuestos
- Capacitación de personal
- Fomento de la competencia
- Gestión de calidad

## **Conclusión General**

En conclusión, el presente documento de investigación ha permitido identificar y analizar en profundidad las capacidades relacionadas al desarrollo local que caracterizan al Distrito de La Mansión, identificando la complejidad y el potencial existente de un territorio que, a pesar de que cuenta con recursos endógenos valioso y una rica historia de dinamismo comercial, enfrenta desafíos significativos en términos de infraestructura local y vial, diversificación económica y gobernanza local. A lo largo del estudio se evidenció la importancia de fortalecer la participación ciudadana y el asociacionismo, elemento claves para transformar la realidad socioeconómica del Distrito, mediante la integración de actores públicos-privados en un proceso orientado a la innovación productiva y a la generación de políticas inclusivas locales.

El análisis teórico, sustentado en los enfoques del desarrollo territorial rural, económico y endógeno, permite comprender como las dinámicas históricas y culturales han influido en la formación del Distrito, resaltando tanto sus fortalezas como sus limitaciones, las cuales requieren de una inversión estratégica. Asimismo, la revisión de la literatura y el estudio metodológico mostraron que una gestión local eficiente y descentralizada es imprescindible para canalizar las potencialidades del territorio hacia un desarrollo sostenible y equitativo.

Los resultados obtenidos indican que es necesario repensar el rol de las instituciones en la promoción del desarrollo local, destacando la necesidad de diseñar planes de acción que se ajusten a las particularidades del Distrito. Además de que fomenten la inversión y refuercen la capacidad de respuesta ante los desafíos locales. Se prioriza sobre la necesidad de establecer mecanismos de colaboración y coordinación entre los diversos actores, con el fin de transformar las limitaciones en oportunidades de progreso y bienestar social.

Finalmente, este trabajo representa una herramienta, el cual puede aportar insumos de gran valor en la formulación de estrategias que impulsen el desarrollo integral del Distrito de La Mansión, abriendo un espacio de dialogo entre la comunidad, autoridades Distritales, autoridades Municipales y sector privado. La consolidación de un modelo de desarrollo local basado en la participación y el aprovechamiento de los recursos internos se muestra como una vía fundamental para superar las barreras existentes.

## Referencias

- Alban, G. P., Verdesoto Arguello, A. E., y Castro Molina, N. E. (2020). Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento. *Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción)*, 165-173.
- Albuquerque, F. (2001). La Importancia Del Enfoque Del Desarrollo Económico Local. *Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de desarrollo local*, 1-16.
- Albuquerque, F. (2004). Desarrollo económico local y descentralización en América Latina. *Revista de la CEPAL*, 82, 157-171.
- Albuquerque, F., y Dini, M. (2008). El Enfoque Del Desarrollo Económico Territorial. *Instituto de Desarrollo Regional, Fundación Universitaria. Universidad de Sevilla*, 1-40.
- Álvarez, J. A., y Hernández, N. (2021). La Colonia Maceo de Costa Rica. ¿¡Modelo de cooperativismo de fines del siglo XIX!?. *COODES Vol. 9 No. 2*, 486-508.
- Arango, L. S., Gallicchio, E., Ramírez, J., y Vallejo, C. (2008). Desarrollo económico local: una apuesta por el futuro. *Fundación Social*, 223-225.
- Archivo Nacional Costa Rica. (Consultado el 20 de abril de 2024). *Archivo Nacional Costa Rica*.  
<https://www.archivonacional.go.cr/index.php/buscar2#gsc.tab=0&gsc.q=ITCO&gsc.sort=>
- Asamblea Legislativa República de Costa Rica. (Consultado el 04 de febrero de 2024). *Asamblea Legislativa República de Costa Rica*.  
<http://www.asamblea.go.cr/sd/Lists/Consultas%20Biblioteca/DispForm.aspx?ID=1616&ContentTypeId=0x01006D6BF9436BDE9744B205E77060552A13>
- Barquero, A. V. (2007). Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial. *Investigaciones Regionales, núm. 11*, 183-210.
- Barquero, A. V. (2007). Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial. *Investigaciones Regionales. 11*, 183-210.
- Berdegú, J. A., y Favareto, A. (2019). Desarrollo Territorial Rural en América Latina y el Caribe. *2030 - Alimentación, agricultura y desarrollo rural en América Latina y el Caribe, No. 32. Santiago de Chile. FAO. 18 p.*, 1-24.
- Boisier, S. (2001). Desarrollo (Local): ¿De Qué Estamos Hablando? *Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de desarrollo local*, 1-12.
- Boisier, S. (2005). ¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización? *Revista De La CEPAL 86*, 47-62.

- Caicedo, A. J., Guevara García, A. F., Urdánigo Cedeño, J. J., y Garcés Bravo, J. E. (2022). Técnicas e Instrumentos para la Recolección de Datos que apoyan a la Investigación Científica en tiempo de Pandemia. *Revista Científica Dominio de las Ciencias*, 8(1), 1165-1185. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.23857/dc.v8i41.2546>
- Cárdenas, N. (2002). El desarrollo local su conceptualización y procesos. *Provincia*, núm. 8, 53-76.
- Castillo, C. d., y Vargas, B. (2009). El Proceso de Gestión y el Desempeño Organizacional, Una aproximación a la nueva gestión pública desde el ámbito de los gobiernos locales. *Revista de Economía, Finanzas y Ciencias Administrativas*, 14(26), 57-80. <https://doi.org/https://doi.org/10.46631/jefas.2009.v14n26.03>
- Durán, M. M. (2012). El estudio de caso en la investigación cualitativa. *Revista Nacional de Administración*, 3(1), 121-134.
- Fernández, L. F. (2013). La gestión del desarrollo regional y rural: entre el territorio y la desterritorialización. *Perspectivas Rurales. Nueva época, Año 12, N° 23*, 33-62.
- Fernández, Q., y Miriam, G. (2016). Visiones del desarrollo endógeno desde las comunidades locales. *Perspectivas*, núm. 37, 95-122.
- Galicchio, E. (2010). El desarrollo local: ¿territorializar políticas o generar políticas territoriales? Reflexiones desde la práctica. *Eutopia* (1), 11-23.
- García, E. R. (2002). Claves para entender el desarrollo endógeno en la globalización. *Revista Opción*, 18(37), 139-165.
- Garita, R. B. (2008). La nueva gerencia pública y su aplicabilidad en la administración pública costarricense. *Ciencias Económicas 26-No.1*, 141-167.
- Gómez, I. S. (2007). Análisis del concepto de selección de fuentes de información y las características que la definen como proceso. *Ciencias de la Información, Instituto de Información Científica y Tecnológica, La Habana, Cuba*, 38(3), 25-31.
- González, M. E. (2005). La importancia del método en la investigación. *Espacios Públicos*, vol. 8, núm. 15, 277-285.
- González, M. S., Riquelme Rivero, Y., y Diez Valladares, O. R. (2020). Consideraciones sobre el desarrollo local. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(4), 309-315.
- Governments, U. C. (2016). El Rol de los Gobiernos Locales en el Desarrollo Económico Territorial. *UCLG Congress*, 1-35.
- Guevara García, A. F., Urdánigo Cedeño, J. J., Garcés Bravo, J. E., y Cisneros Caicedo, A. J. (2022). Técnicas e Instrumentos para la Recolección de Datos que apoyan a la

- Investigación Científica en tiempo de Pandemia. *Revista Científica Dominio de las Ciencias*, 8(1), 1165-1185.
- Guillén, E. A. (2015). Género, poder y Administraciones públicas: sobre la (imposibilidad del cambio hacia una mayor igualdad. Una revisión de la literatura. *Revista Española de Ciencia Política*. Núm. 39, 263-287.
- Hernández, R. F. (2019). El desarrollo sostenible humano local: La evolución de la inclusión del territorio en las teorías del desarrollo. *Artículo Original - Universidad Nacional y Universidad de Costa Rica*, 1-18.
- Herreras, E. B. (2003). La investigación cooperativa, una modalidad de la investigación-acción. *Revista de Psico didáctica*, n° 15-16 - 2003 Págs. 121-130, 16(15), 121-130.
- INDER. (2021). Aplicación y resultados de la metodología para el cálculo del Índice de Desarrollo Rural Territorial. *Instituto de Desarrollo Rural*, 1-79.
- INDER. (24 de noviembre de 2021). *Instituto de Desarrollo Rural*. <https://www.inder.go.cr/noticias/comunicados/2021/N183-idrt.aspx>
- INDER. (consultado el 04 de abril de 2024). *Instituto de Desarrollo Rural*. <https://www.inder.go.cr/nahoni/#mapa>
- INEC. (consultado el 26 de febrero de 2024). *Instituto Nacional de Estadística y Censos*. <https://inec.cr/estimaciones-poblacion-vivienda-2022>
- INEC. (consultado el 25 de febrero de 2024). *Instituto Nacional de Estadística y Censos*. <https://inec.cr/tematicas/listado?topics=91%252C646&page=4>
- L., J. F., Fernández, M. I., y Soloaga, I. (2019). Enfoque territorial y análisis dinámico de la ruralidad: Alcances y límites para el diseño de políticas de desarrollo rural innovadoras en América Latina y el Caribe. *Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)*, 1-56.
- Lecanda, R. Q., y Castaño Garrido, C. (2003). Introducción a la metodología de investigación cualitativa. *Revista de Psico didáctica*, n°14, 5-40.
- Livia, V. O. (2007). Dimensiones de la Metodología de Investigación. *Pensamiento Crítico* No. 7, 13-20.
- Lopes, G. R. (2015). Desmontando el desarrollo territorial rural (DTR) en América Latina. *Tabula Rasa. Bogotá - Colombia*, No.23, 181-202.
- López, J. J. (2008). La Agenda Territorial Del Desarrollo Rural En América Latina. *(Observatorio de la Economía Latinoamericana, no 96, 1-116.*

- López, J. M., y Sáez Alonso, R. (2006). La metodología de investigación y la construcción del conocimiento de la educación. *Revista Galega Do Ensino Núm.48*, 378-410.
- Mesalles, R. P. (2012). Participación Ciudadana Como Eje Transversal En Ordenamiento Territorial. *Rev. Reflexiones / Jornadas de Investigación Interdisciplinaria*, 247-257.
- MIDEPLAN. (2023). índice de Desarrollo Social. *Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica*, 1-215.
- MIDEPLAN. (consultado el 25 de febrero de 2024). *Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica*. <https://www.mideplan.go.cr/indice-desarrollo-social>
- Ministerio De Agricultura Y Ganadería. (1998). El Programa De Desarrollo Rural: Realidad Actual Y Visión Institucional Futura. *Programa De Desarrollo Rural*, 1-32.
- Ministerio De Agricultura Y Ganadería. (2016). Política de Estado para el Desarrollo Rural Costarricense (PEDRT) 2015 -2030. *Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria*, 1-15.
- Miranda, A. R. (2006). Desarrollo Económico Territorial Endógeno. *Universidad de la República (UDELAR), Instituto de Economía*, 4-69.
- Naranjo, L. C. (2017). Evolución de los modelos de desarrollo: ¿necesidad o contingencia? *Rev. Filosofía Univ. Costa Rica, LVI (144)*, 111-118.
- Núñez, E. B. (2013). El proyecto de sociedad de Antonio Maceo en Nicoya como alternativa a la unidad de producción de la hacienda ganadera: implicaciones filosóficas, económicas y culturales en el contexto de la Guanacaste de finales del siglo XIX. *Cátedra José Martí, Universidad de Costa Rica*, 1-17.
- Núñez, E. B. (2019). Antonio Maceo y El Cubano en Mansión de Nicoya, Guanacaste, en el Paisaje y la Oralidad Local. *Inter Sedes, N°42. Vol. XX*, 118-140.
- Núñez, E. B. (2019). Antonio Maceo y el legado cubano en Mansión de Nicoya, Guanacaste, en el Paisaje y la Oralidad Local. *Inter Sedes, N°42. Vol. XX*, 118-140.
- Obando, E. E. (2016). Desarrollo Rural Territorial: ¿El mejor recurso para resolver las problemáticas de las poblaciones rurales costarricenses? Análisis del período 1990 - 2014. *Repositorio Institucional de la Universidad de Costa Rica7Kérwá*, 158-172.
- Páez, C. C., y Fernández Echevarría, Y. (2014). La Administración Pública y la Gestión del Desarrollo Local. *Eumed*, 1-9.
- Parra, G. (2004). En el camino de la investigación cualitativa: Reflexiones sobre Reconstrucción Histórica, Historia Oral y Trabajo. *Universidad de Costa Rica/Escuela de Trabajo Social*, 1-18.

- Peroni, A. (2013). Claves del buen desarrollo territorial. *Frontera Norte*, 25(49), 57-86.
- Pichardo, R. N. (S, F). Antonio Maceo En Sus Relaciones Internacionales En Costa Rica (1891-1895). *Repositorio sobre Antonio Maceo en Costa Rica, Universidad Nacional*, 1-9.
- Pinto, E. P. (2006). ¿Cómo construir categorías en Microhistoria? *Revista de Artes y Humanidades UNICA*, vol. 7, núm. 16, 85-97.
- Pitaluga, A. A. (2019). Antonio Maceo en Costa Rica a fines del siglo XIX: ¿Un intelectual orgánico de su época? *ABRA Universidad Nacional (UNA)*, 37-54.
- Quecedo, R., y Castaño, C. (2002). Introducción a la metodología de investigación cualitativa. *Revista de Psico didáctica* (14), 5-39.
- Ramos, J. M., y Reyes, M. (2005). Gobiernos locales y participación ciudadana: hacia un enfoque de gestión estratégica asociada. *Espiral, Estudios sobre Estado y Sociedad Vol. XII No. 34*, 39-66.
- Registro Nacional. (2021). *Instituto Geográfico Nacional*. <https://files.snitcr.go.cr/boletines/DTA-TABLA%20POR%20PROVINCIA-CANT%C3%93N-DISTRITO%202022.pdf>
- Rodríguez-Pose, A. (2001). El papel de la OIT en la puesta en práctica de estrategias de desarrollo económico local en un mundo globalizado. *Organización Internacional del Trabajo*, 1-22.
- Sabino, C. (1992). El Proceso de Investigación. *Ed. Panapo, Caracas, Ed. Panamericana, Bogotá y Lumen-Humanistas, Buenos Aires*, 1-134.
- Sampieri, R. H., Fernández Collado, C., y Baptista Lucio, P. (2010). Metodología de la investigación. *Docencia Universitaria, Volumen 1*, 169-172.
- Schejtman, A., y A. Berdegué, J. (2004). Desarrollo territorial rural. *Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural/Debates y Temas Rurales N°1*, 1-54.
- Segura, F. S., Barboza Arias, L., y Rodríguez Miranda, A. (2020). Las políticas de desarrollo rural en Costa Rica: Avances y desafíos desde las perspectivas del territorio. *Revista Rupturas*, 10(2), 1-20.
- Silva, M. S. (2005). La metodología en la investigación cualitativa. *Revista del Centro de Investigaciones Económicas, Administrativas y Sociales del Instituto Politécnico Nacional No.1*, 113-118.
- Telencuestas. (Consultado el 25 de febrero de 2024). *Telencuestas*. <https://telencuestas.com/censos-de-poblacion/costa-rica/2020/guanacaste/nicoya/mansion>

- Tello, M. D. (2010). Del Desarrollo Económico Nacional al Desarrollo Local. *Revista Cepal* 102, 51-67.
- Toala-Toala, G. M., y Mendoza Briones, A. (2019). Importancia de la enseñanza de la metodología de la investigación científica en las ciencias administrativas. *Revista Científica Dominio de las Ciencias Vol. 5, núm. 2*, 56-70.
- U, W. P. (2005). Políticas del IDA-ITCO en la Costa Rica rural. El caso de la región Huetar Norte. En M. S. K, *Trayectorias y Disyuntivas del Agro en la Zona Norte de Costa Rica* (pp. 1-202). CIRAD.
- Universidad Nacional de Costa Rica. (2024). *Cátedra Antonio Maceo*. <https://www.antoniomaceo.una.ac.cr/index.php/galeria-de-fotos/mapas-y-croquis>
- Valverde, A. R. (Consultado el 09 de septiembre de 2018). *La Voz de Guanacaste*. <https://vozdeguanacaste.com/la-mansion-asi-era-el-pueblo-fundado-por-cubanos-antes-de-la-interamericana-norte/>
- Vargas, G. Á. (2013). Desarrollo rural en Costa Rica: cuatro décadas después. *Perspectivas Rurales. Nueva época*, 11(22), 41-69.
- Vargas-Hernández, J. G. (2010). La gestión pública local del desarrollo regional local. *Memoria Académica*, 1-17.
- Villaplana, Á. C. (2007). La trama del desarrollo: hacia una noción desarrollada de desarrollo. *Rev. Filosofía Univ. Costa Rica*, XLV, 41-56.
- Zavaro, R. B. (2005). Desarrollo Económico Local. *Facultad de Ciencias Económicas y Sociales*, 7-23.

## ANEXOS

### Instrumentos de Recolección de información

#### Cuestionario #1

##### Presentación del Encuestador

Mi nombre es Daniel Castillo Herrera, estudiante del Centro Internacional de Política Económica para el Desarrollo Sostenible (CINPE) de la Universidad Nacional. El presente instrumento de investigación tiene como objetivo principal recolectar información para sustentar la propuesta del trabajo final de graduación de la Maestría en Gestión y Finanzas Públicas, el tema de estudio se basa en realizar un Análisis acerca de las capacidades del Distrito de La Mansión de Nicoya dirigido a potenciar el proceso de desarrollo local

La investigación nace a partir de la importancia de que los territorios se desarrollen y dinamicen su economía local, esto impulsado a partir de los diferentes planes y estrategias que cada administración local pueda diseñar. Asimismo; es necesario tener en consideración la importancia de gestionar proyectos los cuales tengan como finalidad examinar las características de cada espacio geográfico. Esto para poder identificar las oportunidades y limitaciones con las que cuenta cada territorio para poder desarrollar su economía local.

##### I. Información General

1. Nombre de la Institución/grupo al que pertenece: \_\_\_\_\_

2. Cargo que ocupa: \_\_\_\_\_

3. Principales funciones: \_\_\_\_\_

4. Número de teléfono: \_\_\_\_\_

5. Correo electrónico: \_\_\_\_\_

## II. Introducción

1. ¿Qué entiende usted por el concepto de desarrollo?
2. ¿Qué definición conoce sobre que es el desarrollo local?
3. ¿Conoce usted la diferencia entre crecimiento y desarrollo de un territorio?
4. ¿Cuál es la importancia del desarrollo y porque piensa que debe abordarse de manera prioritaria?
5. ¿Cómo considera usted que se ha implementado el concepto de desarrollo en el Distrito de La Mansión y cuáles son los principales retos a los que se enfrenta?
6. Puede identificar las principales fortalezas y limitaciones del Distrito de La Mansión en temas de desarrollo local

<b>Fortalezas</b>	<b>Limitaciones</b>

7. ¿Considera usted que se ha obstaculizado el desarrollo a nivel de Distrito?
8. ¿Cuáles considera que son los factores que han contribuido u obstaculizado el crecimiento?
9. ¿Qué oportunidades considera usted que puede ofrecer el desarrollo en temas de sostenibilidad y resiliencia para un Distrito como el de La Mansión?
10. ¿Qué se puede hacer para fortalecer el alcance y la gestión de las Asociaciones de Desarrollo en un Distrito como el de La Mansión?
11. ¿Existen diferentes factores para lograr el desarrollo de los territorios, por ejemplo

- a) Identificar los recursos endógenos que existen en el Distrito de La Mansión y disponer de ellos para lograr crecimiento económico.
  - b) Identificar las capacidades de las personas, lo cual permita ser más productivo (que tipos de capacidades cree que son importantes, las cuales permiten ser más productivos, capacidades para tener un Distrito más próspero)
  - c) ¿Qué tan importante es la participación de las personas en los proyectos y estrategias de trabajo dentro de una comunidad, como considera ese aporte?
  - d) ¿Como califica a un Distrito como La Mansión en temas de competitividad territorial ante otros Distritos cercanos, existen distintivos productivos y sociales importantes para lograr cambios?
  - e) ¿Qué aportes o que nuevos cambios considera usted que puede brindar la Municipalidad de Nicoya para ayudar al desarrollo del Distrito?
  - f) ¿Considera usted que es importante que los territorios identifiquen, analicen sus capacidades y aprovechen sus ventajas competitivas (habilidad de los territorios para fortalecer sus actividades económicas mediante una estrecha relación con su población residente y la mejora de sus condiciones de vida)?
12. ¿Qué se debe hacer en el distrito de La Mansión para lograr un crecimiento económico y por tanto mayor desarrollo?
13. ¿Cómo pueden las estrategias de desarrollo, ideas y planes diseñados por la ADI de La Mansión, apoyar de manera más efectiva el proceso de desarrollo en el Distrito? considerando las necesidades específicas y características del territorio.
14. Para conocer acerca de las características económicas y sociales del distrito de la Mansión ¿Cuáles considera usted que son los principales sectores que dinamizan la economía local?
15. ¿Considera usted que existen espacios de mejora para fortalecer la economía local?
16. ¿Cuáles considera usted que son los principales indicadores socioeconómicos que caracterizan al distrito de la Mansión?

Positivos	Negativos


### III. Estado de situación

17. ¿Existen entidades que hacen la diferencia en el distrito? Puede describirlas
18. ¿De qué manera se puede mejorar la gobernanza local en el Distrito de La Mansión? y que nuevas herramientas se pueden implementar para ayudar en la gestión de trabajo local?
19. ¿Existen propuestas enfocadas en diseñar, planificar y estructurar planes de acción y crecimiento de manera coordinada con el Gobierno Local (Municipalidad de Nicoya)?
20. ¿Cómo se puede mejorar la gobernanza participativa (local-Municipal) orientada en fortalecer las estrategias de desarrollo local?
21. ¿Si se logra esta integración cuáles son los beneficios para el Distrito de La Mansión?
22. ¿Puede identificar cuáles son los retos a nivel social (educación, económico, salud) y las principales necesidades a las que se enfrenta el Distrito?
23. ¿Cuál considera usted que es el papel del Gobierno Local (Municipalidad de Nicoya) en la facilitación de procesos participativos (capacitación) y como pueden mejorar los procesos de planificación estratégica y crecimiento?
24. ¿Qué estrategias podrían implementarse para promover un mayor empoderamiento del distrito de Mansión en los procesos de desarrollo territorial participativo?
25. ¿Qué papel juegan los actores públicos-privados para que se logren realizar alianzas estratégicas y se puedan llevar a cabo los planes y estrategias de desarrollo?
26. ¿Existen indicadores sociales que ayuden a medir las diferentes desigualdades y necesidades específicas de un Distrito como el de La Mansión?

### IV. Estrategias

27. ¿Qué planes o estrategias existen para el Distrito de La Mansión?

28. ¿Tiene conocimiento si en Distritos cercanos se han implementado estrategias enfocadas en mejorar el desarrollo local?
29. ¿Han funcionado estas iniciativas anteriormente(ejemplo) como elemento de cambio para el desarrollo local?
30. ¿Cuál es ese potencial rol que pueden jugar los Gobiernos Locales en temas de desarrollo y como influyen en el crecimiento de los territorios?
31. ¿Qué debería haber en el territorio de La Mansión para poder desarrollarse, que se requiere?
32. ¿Cómo puede fortalecerse la colaboración entre el Gobierno Municipal y otros actores locales en el Distrito de La Mansión para apoyar el desarrollo y crecimiento local?
33. ¿Qué importancia tiene el apoyo gubernamental y la colaboración público-privado en las iniciativas de desarrollo local?
34. ¿Desde su perspectiva, como considera usted que se puede mejorar la Institucionalidad a nivel de Distrito?

## V. Conclusión

Nombre del encuestador: _____		N.º de encuesta: _____
Nombre del encuestado: _____		
Fecha: _____		
Hora de inicio: ____: ____	Hora de finalización: ____: ____	

## Cuestionario #2

### Presentación del Encuestador

El presente instrumento de investigación tiene como finalidad el poder recolectar información para sustentar la propuesta del trabajo final de graduación de la Maestría en Gestión y Finanzas Públicas, la cual se basa en realizar un Análisis acerca de las capacidades del distrito de La Mansión de Nicoya dirigido a potenciar el proceso de desarrollo local

La investigación nace a partir de la importancia de que los territorios se desarrollen y dinamicen su economía local, esto impulsado a partir de los diferentes planes y estrategias que cada administración local pueda diseñar. Asimismo; es necesario tener en consideración la importancia de gestionar proyectos los cuales tengan como finalidad examinar las características de cada espacio geográfico. Esto para poder identificar las oportunidades y limitaciones con las que cuenta cada territorio para poder desarrollar su economía local.

### I. Información General

1. Sexo: \_\_\_\_\_

2. Edad: \_\_\_\_\_

3. Formación Académica: \_\_\_\_\_

4. Número de teléfono: \_\_\_\_\_

5. Correo electrónico: \_\_\_\_\_

## II. Introducción

1. ¿Qué significa para usted mejorar una comunidad?
2. ¿Que considera usted que se puede hacer para que el Distrito de La Mansión progrese?
3. ¿Desde su perspectiva usted considera que el Distrito de La Mansión ha mejorado en los últimos 5 años?
4. ¿Por qué es importante pensar en mejorar e invertir económicamente en un territorio como el Distrito de La Mansión y porque cree que debe ser una prioridad?
5. ¿A qué problemas considera usted que se está enfrentando el Distrito y porque piensa que eso no permite crear espacios para mejorar?
6. Puede identificar las principales fortalezas y limitaciones que existen en el distrito de La Mansión

<b>Fortalezas</b>	<b>Limitaciones</b>

7. ¿Puede identificar qué características económicas posee el Distrito de la Mansión?
8. ¿Qué factores han influido o impedido que la comunidad avance en el crecimiento?
9. ¿Qué ventajas cree usted que puede ofrecer mejorar el Distrito en términos de cuidar el medio ambiente y prepararse para problemas futuros?
10. ¿Usted cómo califica el trabajo de las Asociaciones de Desarrollo y los grupos organizados que existen dentro del Distrito?
11. ¿Qué se puede hacer para que las Asociaciones locales funcionen de manera más efectiva?

12. ¿Cuáles considera usted que son las actividades comerciales o negocios más importantes para la economía del Distrito?
13. ¿Para usted cuales sectores se podrían mejorar para hacer que la economía local sea más fuerte?
14. ¿En base a la situación actual del Distrito puede mencionar las características sociales positivas y negativas que existen?

Positivos	Negativos

### III. Estado de situación

15. ¿Considera usted que existen organizaciones en el Distrito enfocadas en hacer algún cambio?
16. ¿Como se puede reestructurar la administración local en el Distrito de La Mansión y que nuevas herramientas se pueden implementar para mejorar?
17. ¿Como se puede hacer para que las personas se integren y participen en los proyectos orientados en el desarrollo del Distrito?
18. ¿Cuáles considera usted que son los principales retos que existen en el Distrito?
19. ¿Qué considera usted que se puede hacer para que el Distrito de La Mansión tenga más control y participación en su propio desarrollo?

#### IV. Estrategias

20. ¿Desde su perspectiva que planes o estrategias se pueden implementar en el Distrito de La Mansión?
21. ¿Por qué considera que sus propuestas pueden hacer cambios positivos en la comunidad?
22. ¿Como considera usted que la Municipalidad de Nicoya pueda ayudar a lograr que el Distrito crezca y se desarrolle?
23. ¿Qué necesita el Distrito de La Mansión para poder mejorar?
24. ¿Qué tan importante es que el Gobierno Municipal y los grupos locales logren trabajar en conjunto para gestionar proyectos en el distrito?
25. ¿Para usted que beneficios pueden brindar que las Asociaciones, Comités de trabajos, lideres comunales, Municipalidad y empresas privadas se integren y colaboren en los proyectos existentes del Distrito?

#### V. Conclusión

Nombre del encuestador: _____	
Nombre del encuestado: _____	N.º de encuesta: _____
Fecha: _____	
Hora de inicio: ____: ____	Hora de finalización: ____: ____