

DEMOCRATIZANDO EXPERIENCIAS  
DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

TOMO 7

SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS:  
**Acción creativa y  
transformadora**

María Eugenia Restrepo Salazar | Nancy Sánchez Acuña  
COMPILADORAS



VICERRECTORÍA  
DE EXTENSIÓN

UNA  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
COSTA RICA




# Conformación y fortalecimiento de la Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica (Asociación Refic): papel de la academia en el proceso

FORMATION AND STRENGTHENING OF THE COSTA RICAN NETWORK OF INTEGRATED FARMS ASSOCIATION (REFIC ASSOCIATION): ROLE OF ACADEMIA IN THE PROCESS

**MARÍA JOSÉ AVELLÁN ZUMBADO**

Académica desde el 2010 en la Escuela de Ciencias Ambientales de la Universidad Nacional, trabajando en las áreas de producción agropecuaria-forestal integral.

 [maria.avellan.zumbado@una.cr](mailto:maria.avellan.zumbado@una.cr)

**WILBERTH JIMÉNEZ MARÍN**

Académico pensionado de la Escuela de Ciencias Ambientales de la Universidad Nacional

 [wjimenez.wil@gmail.com](mailto:wjimenez.wil@gmail.com)

## RESUMEN

Las fincas integrales promueven la diversidad de la producción, el trabajo familiar, la conservación de los recursos naturales, el uso de los recursos de la finca, el valor agregado y la generación de ingresos. Desde el 2011 la Universidad Nacional ha trabajado con este gremio, sistematizando su experiencia. Durante este proceso se llevaron a cabo intercambios de saberes, que fomentaron la amistad y la unión del grupo productivo. Como producto de este proceso de investigación y extensión, las personas productoras identificaron la necesidad de agruparse como un gremio, iniciando con la conformación de la Red de fincas integrales de Costa Rica. No obstante, al ser una organización no constituida legalmente, se identificaron limitaciones para la obtención de financiamiento, por lo que en 2020 constituyen la Asociación Red de fincas integrales de Costa Rica, con el propósito de actuar como un espacio de articulación, coordinación e incidencia nacional para la promoción e implementación de políticas públicas y privadas orientadas hacia el desarrollo de las fincas integrales. Esta sistematización desarrolla el proceso de conformación de la organización, el papel de la academia y las fortalezas y limitaciones encontradas en el proceso. Se concluye que la Asociación Refic es un ejemplo de trabajo colaborativo entre la academia y sectores productivos desatendidos, creada por productores y productoras, que con el acompañamiento inicial de la academia y actualmente más desde de su junta directiva, están desarrollando acciones para atender sus demandas, mejorar sus condiciones, fortalecerse como sector productivo e incidir a nivel político.

**PALABRAS CLAVE** Producción agropecuaria-forestal integrada, asociación, productores, extensión universitaria.

## ABSTRACT

Integral farms promote production diversity, family work, conservation of natural resources, use of farm resources, added value, and income generation. Since 2011, the National University has worked with this guild, systematizing its experience. During this process, knowledge exchanges were conducted, which fostered friendship and the union of the productive group. As a result of this research and extension process, the producers identified the need to join together as a guild, starting with the formation of the Red de Fincas Integrales de Costa Rica [Costa Rican Integral Farms Network]. However, since it was not a legally constituted organization, limitations for obtaining financing were identified, so in 2020 they formed the Costa Rican Network of Integral Farms Association, with the purpose of articulation, coordination, and national advocacy to promote and implement public and private policies aimed at developing integral farms. This systematization describes the process of forming the organization, the role of the academia, and the strengths and limitations found in this process. Thus, it is concluded that the Refic Association is an example of collaborative work between the academy and neglected productive sectors; it was created by producers who, with the initial accompaniment of the academy and its current board of directors' support, are developing actions to meet their demands, improve their conditions, strengthen themselves as a productive sector, and run advocacy actions at the political level.

**KEYWORDS** Agricultural-forestry production, farmers association, farmers, university extension.

## INTRODUCCIÓN

Las fincas integrales (FI) son unidades productivas que fomentan la diversificación de sistemas y componentes productivos, el uso de tecnologías sostenibles, la conservación y máximo uso de los recursos, la participación de la familia en las labores de la finca y la generación de ingresos (Jiménez, 2014). Suelen estar direccionadas al mercado interno de alimentos, fomentan la seguridad alimentaria familiar y son una estrategia para enfrentar los cambios en el mercado y los efectos en los precios.

Desde el 2011 al 2020, las FI fueron objeto de estudio de una línea de investigación y de extensión de la Escuela de Ciencias Ambientales de la Universidad Nacional. Durante este tiempo se desarrollaron cuatro proyectos con el fin de recuperar saberes tecnológico-productivos y socioculturales de las FI, visibilizar su importancia económica y generar información calificada para su promoción y desarrollo a nivel nacional e incidencia política. Los proyectos desarrollados en este período fueron *Sistematización de Experiencias de Fincas Integrales de Pequeños Productores de la Región del Caribe (2011-2012)* (Jiménez y Avellán, 2010), *Fincas Integrales de pequeños productores de cuatro regiones de Costa Rica: Estudios de caso (2013-2015)* (Jiménez y Avellán, 2012), *Fincas Integrales de la Región Chorotega, Materiales Educativos e Incidencia Política (2016-2017)* (Jiménez y Avellán, 2015) y *Fortalecimiento de la Red de fincas integrales de Costa Rica (2018- 2020)* (Avellán y Jiménez, 2017).

Como producto de este proceso de investigación y extensión, los productores identificaron la necesidad de agruparse como un gremio que trabaje por el logro de un mismo objetivo. Por tanto, crean la Asociación Red de fincas integrales de Costa Rica en el 2020 con el propósito de actuar como un espacio de articulación, coordinación e incidencia nacional para la promoción e implementación de políticas públicas y privadas orientadas hacia el desarrollo de las fincas integrales, las cuales son una alternativa para la permanencia de la pequeña y mediana producción agropecuaria-forestal, para el mejoramiento de la calidad de vida de las familias productoras y comunidades, especialmente rurales, así como la mitigación y adaptación al cambio climático global (Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica, 2020).

Para la constitución y fortalecimiento de la asociación se ha pasado por un largo camino en el cual la Universidad ha sido un facilitador de este. Por lo anterior, se ve la importancia de sistematizar esta experiencia con el objetivo de obtener aprendizajes del proceso de conformación y fortalecimiento de la Asociación red de fincas integrales de Costa Rica como un insumo para futuras experiencias similares.

En esta sistematización se encontrará la reconstrucción de la historia del proceso de constitución de la asociación, así como un análisis reflexivo sobre los factores que han fortalecido o limitado la conformación y fortalecimiento de la asociación.

## METODOLOGÍA

La metodología utilizada para la sistematización de esta experiencia fue la descrita por Jara (2018) detallada en su libro *La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos posibles*, que comprende como pasos: un punto de partida, que es la propia experiencia vivida, formulación de un plan de sistematización, recuperación del proceso vivido, reflexiones de fondo y los puntos de llegada.

Para la construcción de cada uno de los pasos se realizaron talleres mensuales en donde se profundizaban temas y sesiones individuales de trabajo semanales en las que se elaboraron avances relacionados con las secciones de esta metodología. Al final, se confeccionó un documento que comprende una introducción, metodología, historia de la experiencia, una reflexión e interpretación crítica, conclusiones y recomendaciones.

Como inicio de la sistematización se planteó la delimitación de la experiencia, objetivo y eje de sistematización, que se desarrolla en esta sistematización.

### Delimitación de la experiencia

Conformación y fortalecimiento de la Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica del 2011-2020: papel de la academia en el proceso.

### Objetivo

Obtener aprendizajes del proceso de conformación y fortalecimiento de la Asociación red de fincas integrales de Costa Rica como un insumo para futuras experiencias similares de la academia.

### Eje de sistematización

Factores que han fortalecido o limitado la conformación y fortalecimiento de la Red de Fincas Integrales.

## RECONSTRUCCIÓN DE LA HISTORIA DE LA EXPERIENCIA

### Las fincas Integrales y la Universidad Nacional: los inicios

Durante la ejecución de las fases de investigación que estudiaron las fincas integrales del 2011 al 2018, se identificaron 168 fincas integrales a nivel nacional. De este total se documentaron, a profundidad la experiencia de las 21 fincas más significativas del país, basados en criterios de experiencia, diversificación y organización de la finca (tabla 1).

**TABLA 1**

*Fincas que fueron parte de los proyectos de investigación y extensión relacionados con Fincas integrales de la Escuela de Ciencias Ambientales de la Universidad Nacional, 2013-2017*

Nº	REGIÓN	FINCA	ÁREA (HA)	LATITUD	LONGITUD	CANTÓN	DISTRITO
1	Caribe	Guarumo	9,9	10,3793	-83,9055	Sarapiquí	Horquetas
2	Caribe	El Progreso	88,3	10,5123	-83,7427	Pococí	Cariari
3	Caribe	La Pulga	10,5	10,3728	-83,7103	Pococí	Cariari
4	Caribe	Génesis	4,02	10,4631	-83,8026	Pococí	Cariari
5	Caribe	Loroco	1,98	9,6334	-82,8681	Talamanca	Volio
6	Caribe	Vive y deja vivir	47,2	9,5445	-82,6478	Talamanca	Sixaola
7	Valle Central	Santa Cecilia	7,39	9,6582	-83,9149	Dota	Copey
8	Valle Central	Cañaveral	4,2	9,9335	-83,5652	Turrialba	Tres Equis
9	Valle Central	La Enseñanza	6,2	9,9115	-83,7844	Alvarado	Capellades
10	Zona Norte	Villa Verde	6,5	10,6556	-84,56437	San Carlos	Pocosol

N°	REGIÓN	FINCA	ÁREA (HA)	LATITUD	LONGITUD	CANTÓN	DISTRITO
11	Zona Norte	La Yunta	6,8	10,3365	-84,28440	San Carlos	Venecia
12	Zona Norte	Vocaré	220	10,8528	-85,1064	Upala	Canalete
13	Pacífico Sur	Los Gansos	15,65	9,4356	-83,6548	Pérez Zeledón	Pueblo Nuevo Rivas
14	Pacífico Sur	El Paraíso	2,56	9,4369	-83,6663	Pérez Zeledón	Tirrá de Rivas
15	Pacífico Sur	Pasiflora	26,55	9,2611	-83,4827	Buenos Aires	Volcán
16	Pacífico Central	IRIRIA (Niña Tierra)	13,9	10,0915	-84,6706	Esparza	San Jerónimo
17	Pacífico Central	Gracias a Dios	8,1	9,7453	-85,1046	Puntarenas	Cubano
18	Pacífico Central	Fila Marucha	92,17	9,4764	-84,0476	Puntarenas	Quepos
19	Chorotega	Don	9,4	10,0845	-85,4593	Nicoya	Nicoya
20	Chorotega	Santa Martha	12,1	10,3484	-84,8762	Abangares	Sierra
21	Chorotega	Altamira	9,4	10,6377	-85,0402	Cañas	Palmira

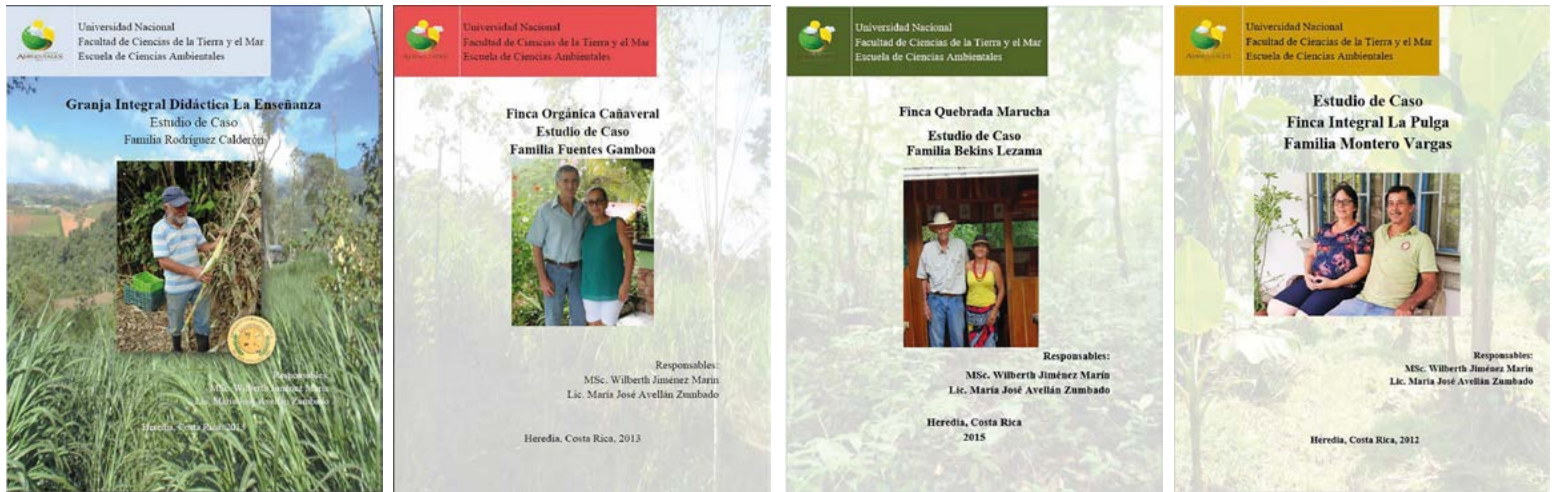
Nota: Elaboración propia.

A cada finca se le realizó un estudio de caso que contempla diagnóstico biofísico, tecnológico productivo, sociocultural y económico (figura 1).

- Biofísico y del entorno: se realiza una caracterización de suelos, clima, capacidad de uso de la tierra y zonas de vida de la finca; mapa de uso de suelo, gráfico histórico de la comunidad y entrevistas semiestructuradas.
- Tecnológico-productivo: se caracteriza cada sistema productivo (Manejo productivo y ventajas-limitaciones-mejoras), caracterización de cada Sistema Agroforestal (sombra, organización espacial, DAP: diámetro a la altura del pecho, altura y otros) y evaluación del componente arbóreo, descripción de los suelos, y equipo e infraestructura de la finca.
- Sociocultural: se enfoca en la composición del núcleo familiar, en las capacitaciones, vínculos con organizaciones locales y externas, y servicios que ofrece la comunidad.
- Económico: se realizan cálculos de costos e ingresos (insumos, mano de obra e infraestructura) de cada actividad productiva de la finca y su utilidad.

- Análisis FODA: en conjunto con los productores se realiza una evaluación de las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.

**Figura 1.** Muestra de los estudios de caso de las fincas participes en los proyectos de Fincas integrales de la Escuela de Ciencias Ambientales de la Universidad Nacional, 2020



**Nota:** Propiedad de María José Avellán Zumbado.

Las fincas seleccionadas se encuentran ubicadas en diferentes localizaciones del país. En el Caribe se sistematizaron 6 fincas y en el Valle Central, Pacífico Sur, Pacífico Central, Caribe, Zona Norte y Zona Sur se seleccionaron tres por región (figura 2).

**Figura 2.** Localización de las fincas integrales partícipes del proceso de investigación de la EDECA y miembros de la Refic, 2017



**FINCAS PARTICIPES EN EL PROYECTO**

1. Finca Génesis
2. Finca La Pulga
3. Finca Guarumo
4. Finca Progreso
5. Finca Loroco
6. Finca Vive y Deja Vivir
7. Finca Cañaverl
8. Finca La Enseñanza
9. Finca Santa Cecilia
10. Finca Los Gansos
11. Finca Paraiso
12. Finca Pasiflora
13. Finca La Yunta
14. Finca Villa Verde
15. Siempre Verde
16. Finca Altamira
17. Finca Santa Marta
18. Finca Don Miguel
19. Finca Gracias a Dios
20. Finca Iriria
21. Finca Fila Marucha

Nota: Uso de mapa autorizado.

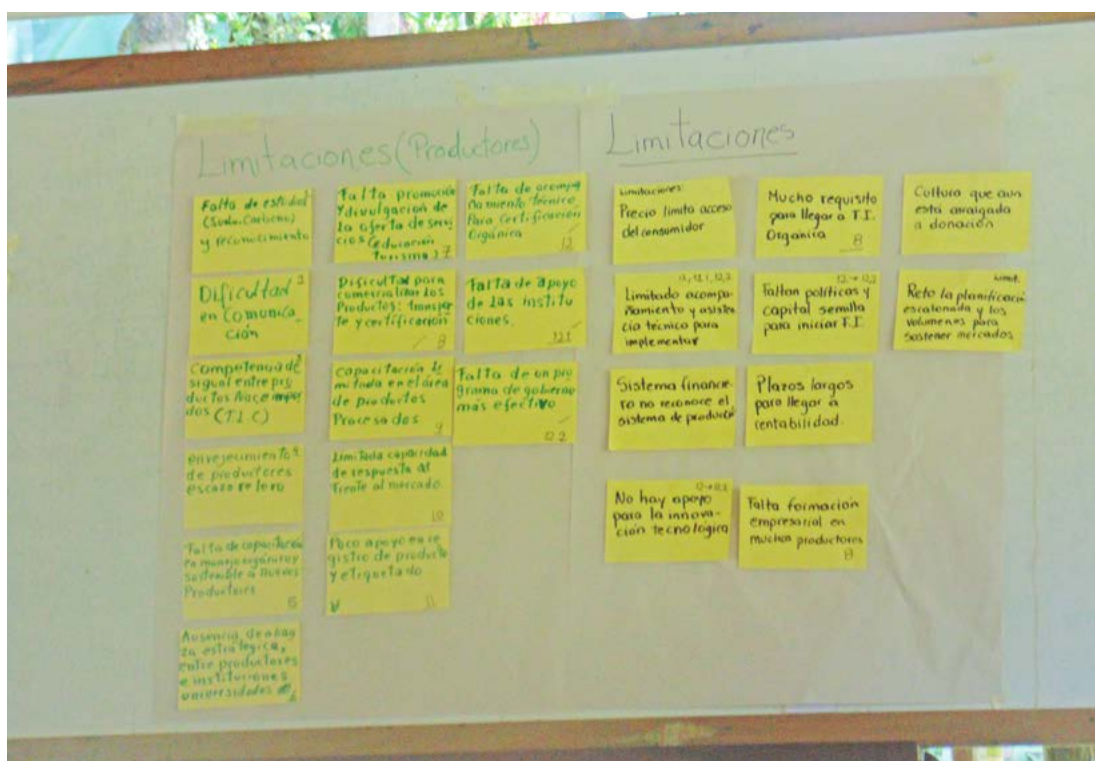
**Los intercambios entre productores y productoras de Costa Rica**

Durante el 2016 al 2018 se realizaron intercambios entre productores de fincas integrales con el objetivo de facilitar un espacio de intercambio de experiencias para la socialización de los resultados de los estudios de caso de cada finca para el reconocimiento de la complejidad, diversidad y riqueza de las fincas estudiadas y facilitar un acercamiento entre los productores y productoras. Además de identificar acciones de mejora para estas fincas.

En abril del 2016 se realizó el intercambio de las personas productoras de la Región Norte y Caribe de Costa Rica (figura 3) y un segundo intercambio que reunía los productores del Valle

Central, Pacífico Central y Zona Sur (figura 4). En el primer intercambio participaron 13 participantes y 11 funcionarios de instituciones y organizaciones como el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Instituto de Desarrollo Rural (Inder), Sistema Nacional de Áreas de Conservación (Sinac), Corporación Educativa para el Desarrollo Costarricense (Cedeco) y Asociación Productores Orgánicos de Cariari (APOC).

Figura 3. Actividades realizadas en el Intercambio de Experiencias de Fincas Integrales de la Región Norte y Caribe, Guápiles, 2016



Nota: Propiedad de María José Avellán Zumbado.

En el segundo taller participaron 13 personas productoras y 13 funcionarios de instituciones y organizaciones como MAG, Inder, Universidad Nacional (UNA), Ministerio de Ambiente y Energía (Minae).

En estos eventos las personas productoras participantes presentaron sus experiencias, realizaron una pequeña feria de los productos que producen en sus fincas, intercambiaron semillas y posteriormente realizaron mesas de trabajo entre los participantes para la identificación de limitaciones y bondades de las fincas integrales y las acciones para solventar las limitaciones identificadas.

**Figura 4.** Variedad de semillas de la finca Siempre Verde en el Intercambio de Experiencias de Fincas Integrales del Valle Central, Pacífico Central y Zona Sur, 2016



**Nota:** Propiedad de Wilberth Jiménez Marín.

Un año después, específicamente en mayo del 2017, se realizó el último Intercambio de Experiencias de las personas productoras de Fincas Integrales de la Región Chorotega y Pacífico Central de Costa Rica, donde participaron 7 productores y productores y 24 funcionarios de instituciones públicas y privadas como del MAG, Inder, Minae, UNA, Fundación Toledo, PIMA, Asociación Agro-Orgánica Guanacasteca y Arapac/Unafor.

En este último encuentro, a diferencia de los dos anteriores, se realizaron charlas sobre temas productivos, de financiamiento y mercado para las personas productoras, por parte de funcionarios públicos y expertos, y se elaboró una propuesta de lineamientos para el Fomento y Promoción de Fincas Integrales en Costa Rica.

### **El primer Encuentro de las Personas Productoras de Fincas Integrales**

Producto de los encuentros regionales se generó un acercamiento entre los productores y productoras, algunos empezaron a contactarse y a visitar las experiencias para intercambiar saberes y productos. Sin embargo, como todos los encuentros fueron por regiones, habían productores que no se conocían; por tanto en abril del 2018 se realizó el I Encuentro Nacional de productores y productoras de Fincas Integrales de Costa Rica, donde participaron 18 productores y productoras participantes de los proyectos de fincas integrales.

El evento incluyó cinco bloques de trabajo. El primero fue la inauguración del evento en el cual se contó con la participación de las y los productores participantes y funcionarios del Inder y otras instituciones del sector agropecuario. Este bloque contó con dos exposiciones relacionadas con temáticas desarrolladas en el proyecto de la Universidad Nacional con las fincas integrales y con retos y oportunidades la pequeña producción.

En el segundo bloque se contó con la participación de las personas productoras de las fincas participantes en el proceso de investigación y consistió en la presentación de sus propias experiencias. Para esto cada productor presentó su finca al resto participantes e intercambió productos y tecnologías con los que cuenta en su unidad productiva.

El tercer bloque estuvo destinado a la realización de un recorrido por los subsistemas productivos de la finca Vocaré, donde Ernesto Briceño y Leslie Campos (anfitriones del Encuentro) pudieron compartir el manejo que aplican a su finca.

El cuarto bloque se destinó a revisar y validar la propuesta de Lineamientos para la formulación de una política nacional de fomento y fortalecimiento de FI en el país, que condensa las limitaciones en términos de formación, comercialización, mercados, apoyo institucional, entre otras, identificadas en conjunto por los productores y productoras, la universidad e instituciones del sector público que participaron en los tres talleres de intercambio de experiencias.

En el quinto y último bloque se definieron los mecanismos de coordinación y comunicación entre los productores que fueron parte del esfuerzo desarrollado por la Universidad Nacional (Jiménez et al., 2018).

### Los inicios de la Red de Fincas Integrales (Refic)

El I Encuentro de Personas Productoras de Fincas Integrales fue muy significativo para el proceso de investigación que habían desarrollado los académicos de la UNA en conjunto con las personas productoras dado que constituía el cierre del proceso de investigación de siete años. En este espacio se entregaron los productos del proyecto a cada uno de los participantes y asistentes de este. Además, fue clave para la conformación de la Red, pues los productores indicaron que el esfuerzo realizado por el proceso de investigación no podía terminar ahí, que producto de los eventos realizados identificaron que, para lograr un mayor reconocimiento, ejecutar las acciones planteadas e incidir a nivel nacional, no podían continuar trabajando de forma independiente, que requerían constituirse como un gremio.

Ante, esta situación, deciden, en el 2018, agruparse y constituir la Red de Fincas Integrales de Costa Rica, como un espacio aglutinador de las personas productoras de fincas integrales capaz de fortalecer el gremio para incidir en la sociedad y lograr un mayor respaldo a nivel nacional.

Sin embargo, en el 2018 la organización aún no estaba constituida formalmente y requería apoyo para ese proceso. Por lo anterior, la Escuela de Ciencias Ambientales de la UNA formula el proyecto *Fortalecimiento de la Refic* y se une junto con las y los productores, con un papel de extensionistas, como facilitadores para trabajar en el posicionamiento de este gremio para la mejora de las unidades productivas.

El objetivo de este proyecto fue contribuir con el proceso de consolidación de la Red de Fincas integrales a nivel nacional para el mejoramiento de la producción y la calidad de vida de sus integrantes. Con este acompañamiento se pretende facilitar el proceso de constitución oficial de la Red, construir y establecer vínculos de apoyo, incrementar las capacidades productivas y comerciales de las y los productores miembros de la misma; en pro de cubrir las necesidades de un sector productivo tan desatendido de nuestra sociedad. Además, de incidir en la comunidad productiva a nivel de política pública, abriendo espacios de diálogo entre tomadores de decisiones y de oportunidades para el fortalecimiento de las fincas integrales a nivel nacional (Avellán y Jiménez, 2017).

En el proceso de constitución de la Red se recurrió a la metodología acción-participación, en la cual además del protagonismo de las personas productoras, los extensionistas actuaron como facilitadores de dicho proceso. El proceso comprendió la conformación de un comité de representantes, la elaboración de marco constitutivo y reglamentario y el plan de trabajo.

Para la conformación del comité de representantes de los miembros de la Red, se seleccionó un representante de cada una de las seis regiones en que se dividió el país. Para la selección de los miembros del comité se definieron como criterios: disponibilidad personal, capacidad de trabajo en grupo, experiencia en trabajo en organizaciones locales, conocimiento de la situación agropecuaria del país y capacidad de comunicación oral. De esta forma se constituyó dicho comité, quedando para ese entonces como comité:

- Zona Norte: Ernesto Briceño
- Caribe: Lilliam Vega
- Zona Sur: Milo Bekins
- Pacífico Central: Leonidas Villalobos
- Valle Central: Alejandro Rodríguez
- Choroteaga: Miguel Gutiérrez

Este comité fue el responsable de representar a cada región y de contribuir en la elaboración del marco constitutivo y reglamentario de la Red.

### Constitución de la Refic

Para la elaboración del marco constitutivo y la reglamentación de la Red, se tomaron como base dos instrumentos normativos de la Red Costarricense de Agricultura Familiar. Ambos documentos fueron analizados por los extensionistas de la Edeca y elaboraron un primer borrador para Refic.

Este borrador fue enviado a cada miembro de la Refic vía una aplicación de mensajería o correo electrónico. Las personas productoras lo recibieron de forma digital, lo revisaron y en caso de contar con observaciones las enviaron por estos medios o se lo indicaban al representante de su región. Para la discusión y consenso de las observaciones realizadas a este primer borrador, se ejecutó una reunión de trabajo, en abril del 2019. Para esta reunión se contó con la participación de los 6 miembros del comité y los extensionistas del proyecto.

En esta misma reunión se realizó un recuento de los orígenes de la Red, así como un mapeo de problemas y de actores de la Refic para elaborar el plan de trabajo de la Red y se divulgaron los temas para capacitaciones que consideraron, como prioritarios, los miembros de la Red (figura 5).

Del documento borrador revisado en la reunión de trabajo se fusionaron secciones y se incorporaron la totalidad de observaciones aprobadas por el comité y se elaboró un segundo borrador, el cual se requería aprobar en una Asamblea.

Figura 5. Actividades realizadas en la reunión de trabajo del comité de representantes de los miembros de Refic, 2019



Nota: Propiedad de María José Avellán Zumbado.

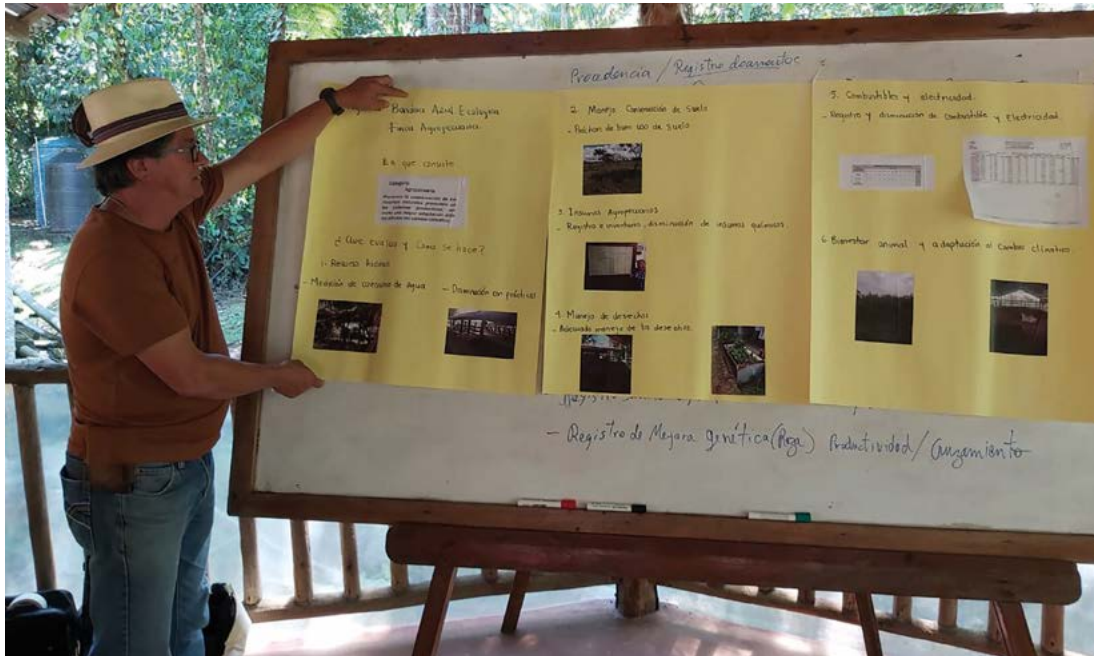
Para este entonces, la Red no se encontraba oficialmente constituida por lo que se requería organizar una asamblea constitutiva de la Red. Para ello, previamente se realizó el primer encuentro de las personas productoras de Refic, en junio del 2019, con el fin de conocer la experiencia del productor Milo Bekins de finca Fila Marucha, informar al comité sobre reuniones realizadas con el diputado Welmer Ramos y la viceministra del MAG Ana Cristina Quirós y elaborar preparativos de la Asamblea Constitutiva. Este se realizó en la finca Fila Marucha ubicada en Londres de Aguirre, donde participaron 13 productores y dos proyectistas.

### Asamblea constitutiva de la Refic

A tres meses de realizado el I encuentro de las personas productoras de Refic, se llevó a cabo la Asamblea constitutiva de la Red de fincas Integrales de Costa Rica, donde participaron 20 personas productoras fundadores de la Red, 2 proyectistas y 11 funcionarios y representantes de organizaciones como el INTA, Sinac, municipalidades y otros.

En esta Asamblea se presentó el segundo borrador del Acta y reglamento y se incorporaron simultáneamente las observaciones realizadas por los y las participantes. Como resultados de la Asamblea, se lograron la aprobación y firma del Acta y Reglamento de la Refic, la integración del comité directivo de la Red y las comisiones de trabajo que establece el reglamento. Previo a la Asamblea se realizó, una visita a la finca Guarumo con el fin que las personas productoras conocieran la experiencia y compartieran sus conocimientos.

**Figura 6.** Actividad realizada en el curso de Registros contables y prácticas de manejo para fincas integrales de las personas productoras de Costa Rica y miembros de Refic, 2019



**Nota:** Propiedad de Wilberth Jiménez Marín.

Posterior a la Asamblea, se realizó un foro llamado *Mirada presente y futura desde sus actores*. En este foro se contó con la presencia de productores, instituciones públicas, organizaciones de productores y ONG, y se realizó con el fin de dialogar sobre el presente del sector, pero en especial sobre el mediano y largo plazo del sector agropecuario costarricense, dando especial atención a los retos y a las acciones propuestas por los diferentes actores, a fin de reposicionar a la pequeña y mediana producción agropecuaria, en un contexto de mayor competencia, austeridad estatal, mercados más exigentes y gran presión y preocupación por los problemas ambientales (Avellán et al., 2019).

Una vez conformada la Refic y el comité directivo, se realizaron reuniones para iniciar las labores en la organización. En octubre del 2019 se realizó la primera reunión de trabajo del Comité Directivo en la cual se construyó el plan de trabajo del 2019-2020. Así como también se presentó una propuesta de proyecto conjunta con Cedeco, UNA y Refic titulada *Fortalecimiento de las capacidades de autogestión para la articulación e incidencia política de la Red de Fincas Integrales de Costa Rica*.

El propósito de este proyecto fue fortalecer el proceso de integración de la Refic, acrecentando sus capacidades gestión organizativa e incidencia política en favor de la diversificación e integración de los sistemas productivos y el afianzamiento de las fincas integrales como estrategia de prevalencia de la pequeña producción agropecuaria (Jiménez, 2019).

Con este proyecto se elaboraron fichas técnicas de algunas fincas integrales de Costa Rica, se elaboró un desplegable de divulgación y logo de Refic, se reactivó el perfil de Facebook y en marzo 2020, se realizó una capacitación en Registros contables y prácticas de manejo para fincas integrales (figura 6). La propuesta inicial del proyecto comprendía la ejecución de tres capacitaciones más y dos intercambios entre productores, pero por condiciones de pandemia se tuvieron que suspender.

En la primera reunión del 2020 del comité directivo se identificó la necesidad de establecer estándares sobre una finca integral, que funcionaran como parámetros de base para el ingreso de nuevas fincas. Por lo que en enero 2020 se crea una propuesta metodológica para el ingreso de nuevas fincas a la Refic, que está compuesta por 10 ámbitos y 18 criterios en total (tabla 2).

**TABLA 2**

*Ámbitos y criterios que comprende la metodología para la evaluación de nuevas fincas interesadas en ser parte de Refic, 2020*

CARÁCTER	ÁMBITO	CRITERIO
Obligatorios	1. Biodiversidad.	1.1 Diversidad agrícola y pecuaria. 1.2 Conservación de componente forestal en la finca. 1.3 Asociación de cultivos y estratificación.
	2. Manejo sostenible del suelo.	2.1 Prácticas de conservación de suelos. 2.2 Eliminación y o reducción de agroquímicos. 2.3 Uso de abonos orgánicos. 2.4 Sistemas de rotación de apartos.
	3. Manejo sostenible del suelo.	3.1 Protección de fuentes de agua.
	4. Uso eficiente de energía.	4.1 Reciclaje de residuos de la producción (generación de energía, alimento, abonos, otros).
	5. Insumos y productos.	5.1 Almacenamiento de insumos químicos, orgánicos, alimentos y semillas.
		5.2 La familia o algunos de sus miembros están inmersas en la dinámica de la finca.
	6. Familia.	6.1 Provisión de alimentos seguros y de valor nutricional para la familia. 6.2 Generación de empleo familiar.
7 Empleo local.	7.1 Condiciones de trabajo justas y equitativas para los trabajadores externos.	

CARÁCTER	ÁMBITO	CRITERIO
Pluses	8. Comercialización y mercado.	8.1 Generación de valor agregado en la finca (procesamiento, turismo, oferta educativa).
	9. Innovaciones.	9.1 Implementación de otras innovaciones tecnológicas (distintas a las anteriores).
	10. Uso de semillas en las fincas.	10. Uso de semilla adaptada a las condiciones locales y de polinización abierta (no uso de semilla de organismos transgénicos).

Nota: Elaboración propia.

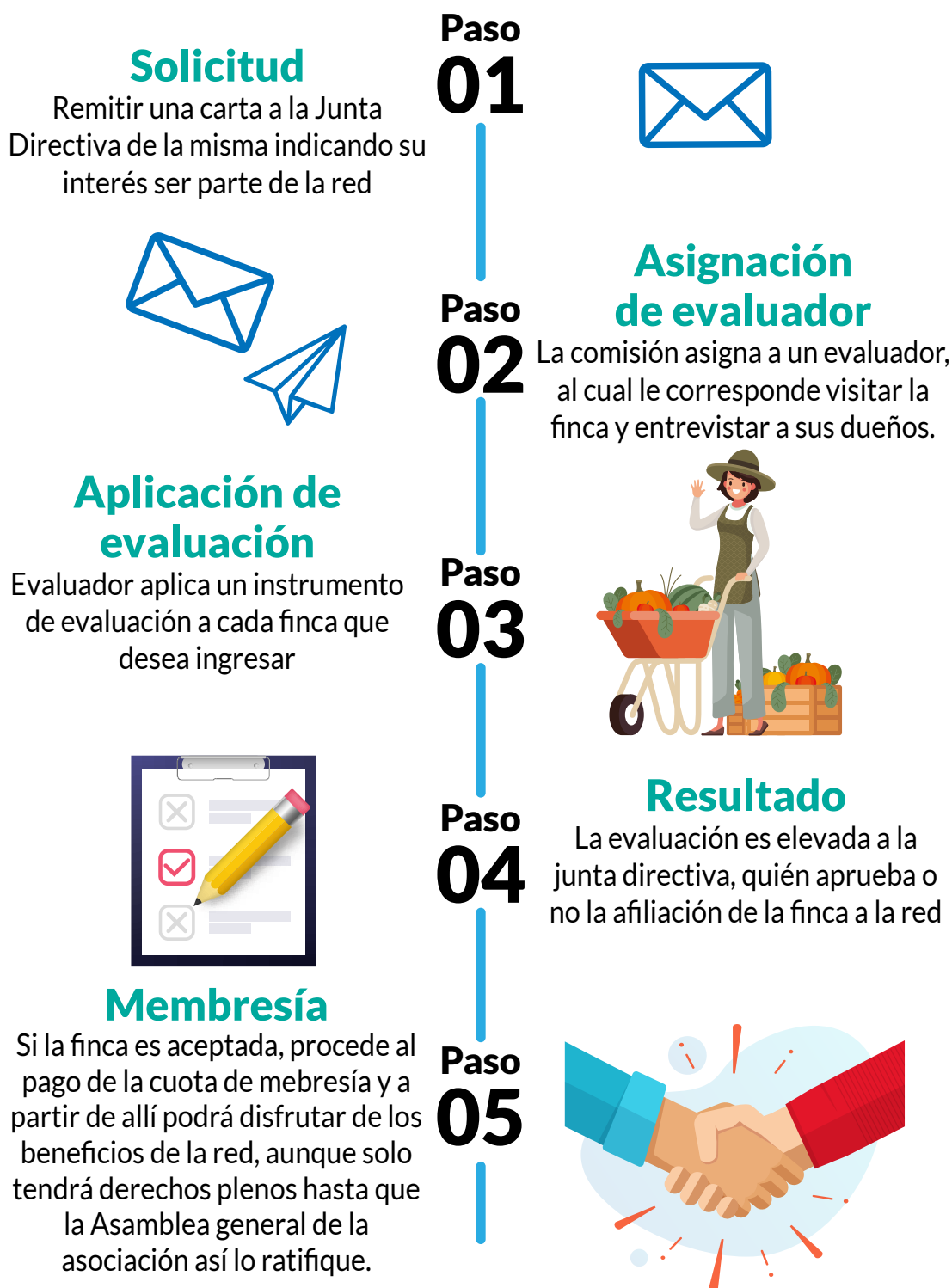
Para la aplicación de esta metodología en las nuevas fincas interesadas en ingresar a la Red en febrero del 2020 se conforma un comité de evaluadores de fincas, de mínimo un evaluador por región.

En ese mismo mes, se realiza un pequeño taller para generar una estandarización de la aplicación de la metodología por los miembros del subcomité. El taller se realizó en la finca El Tablazo, ubicada en Desamparados de San José, donde el subcomité aplicó la metodología en la finca y aclararon dudas sobre la misma.

### Primeros ingresos de nuevas fincas a la Refic

Posterior a la capacitación sobre la implementación de la metodología. Se desarrolló un procedimiento de ingreso para aquellos interesados (figura 7). Una vez definido el mismo, los evaluadores atendieron diez solicitudes realizadas por las personas productoras de la Región Chorotega, Zona Norte, Pacífico Central y Sur y del Caribe; las cuales fueron aprobadas en su totalidad, de junio a diciembre del 2020.

Figura 7. Procedimiento establecido para las personas productoras interesadas en ser parte de la Refic, 2020



Nota: Elaboración propia.

## De una Red a la Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica (Asociación Refic)

Después de siete reuniones de trabajo del comité directivo de Refic, de capacitaciones, intercambios y encuentros entre los miembros de Refic, se identifica que el ser una Red, una organización legalmente no constituida, se presentan limitaciones principalmente en el acceso de recursos y fuentes de financiamiento; por lo que a partir de agosto del 2020 se inician las gestiones y conversaciones con abogados para conocer cuál sería el procedimiento y costo de convertirse en una Asociación sin fines de lucro.

Al haber pasado un año y cuatro meses de haberse conformado la Red de Fincas Integrales de Costa Rica, se crea la Asociación Red de Fincas Integrales, específicamente el 19 de noviembre del 2021, bajo condiciones de pandemia. Para ello se realizó una asamblea virtual con las personas productoras fundadoras de Asociación Refic, con la presencia de una abogada, quien se encargó de verificar la legalidad del proceso llevado a cabo. En dicha Asamblea se nombró a la Junta Directiva que estará administrando la Asociación por un periodo de dos años, siendo los miembros: Hellén León (presidenta), Selene Murillo (tesorera), María José Avellán (secretaria), Wilberth Jiménez (fiscal), Ernesto Briceño (vocal 1) y Leonidas Villalobos (vocal 2).

Actualmente, el proceso de inscripción de la Asociación se encuentra en marcha, se está en la obtención de las firmas de cada miembro fundador; proceso que ha conllevado su tiempo dado que los fundadores se encuentran en distintos cantones del país. Posterior a las firmas, se entregará el acta a la abogada para que prosiga con el procedimiento de registro de la Asociación. Mientras se realiza este proceso, la Junta Directiva continúa trabajando en pro de las personas productoras de fincas integrales.

## REFLEXIÓN E INTERPRETACIÓN CRÍTICA

Como parte de esta reflexión y en respuesta al objetivo planteado, se han identificado los factores que han fortalecido o limitado la conformación y fortalecimiento de la Red de Fincas Integrales. Primeramente, iniciaremos con los factores positivos, que son:

**La Asociación nace desde los productores, no es una organización impuesta ni creada desde la visión de los académicos:** La conformación de la asociación nace por y con las personas productoras de fincas integrales. El conocer que existen diferentes experiencias a nivel nacional que presentan características similares en cuanto a forma de producir, mercados y problemas compartidos, hace que los productores y productoras vean atractivo el agruparse y no continuar trabajando aisladamente, sino que en conjunto trabajen en la búsqueda de soluciones para atender necesidades colectivas,

en el desarrollo de proyectos que beneficien a varios productores y que a su vez busquen recursos para el financiamiento de los proyectos e implementación de mejoras en las fincas.

**Apoyo de académicos en proceso de constitución y elaboración de documentos oficiales de la Asociación:** la academia brindó apoyo en la elaboración de documentos constitutivos como el reglamento de la asociación y acta de constitución. Así como, el apoyo en la logística de búsqueda de firmas para la creación de la asociación.

**Productores con contactos de abogados con experiencia en creación de asociaciones de pequeños productores:** los productores fueron quienes propusieron a la persona con la potestad legal, encargada del proceso de creación de la asociación. Además, los productores estaban familiarizados con este proceso, lo cual facilitó el mismo.

**Proyecto de la UNA y Cedeco con recursos económicos para el apoyo y fortalecimiento de la Red:** la Universidad con su proyecto fortalecimiento de la Red de Fincas Integrales de Costa Rica, facilitó apoyo económico para la asociación en la ejecución de actividades, así como brindó medios para el traslado y participación de productores en las mismas. Por otra parte, una propuesta elaborada por Cedeco en conjunto con la UNA aportó recursos económicos para la elaboración de material divulgativo y promocional de la Red, así como para financiar capacitaciones en temáticas establecidas por los mismos miembros de la Red.

**Seguimiento del funcionamiento de la Asociación por parte de la UNA:** a petición de personas productoras, docentes de la UNA pertenecen a la Junta Directiva de la Asociación, lo cual permite dar seguimiento al quehacer de la organización, y por otro lado ir fomentando el empoderamiento del resto de integrantes sobre el manejo de la Refic.

Como segundo se analizan los factores negativos o que han limitado la conformación y fortalecimiento de la Refic, entre los cuales se identificaron:

**La distancia que existe entre los miembros de la Asociación dificulta la organización, coordinación, comunicación, reunión y ejecución de eventos y recursos:** El proceso de conformación de la Asociación, no ha sido fácil y ha conllevado tiempo y recursos económicos para su conformación. Al ser una asociación que comprende personas productoras a nivel nacional, existen factores que limitaron o retrasaron la conformación de la misma. Uno de ellos lo constituye la distancia. Esta fue un factor que limitó la obtención rápida de las firmas de los miembros fundadores de la Asociación, dado que el asentamiento de los productores miembros de la organización comprende desde Nicoya hasta Talamanca y desde Upala hasta Quepos. Por lo que, para lograr la obtención de las firmas se tuvieron que hacer envíos por correos de Costa Rica, determinar puntos de encuentro y visitar directamente algunas personas productoras. Por otra parte, la pandemia ha agudizado esta situación, pues las reuniones que se realizaban se tuvieron que suspender y trasladarse a una modalidad remota.

**Cierta dependencia del accionar de los académicos para el funcionamiento de la organización:** la universidad antes que se formara la asociación y posterior a esta ha tenido la responsabilidad de facilitar procesos de organización de eventos, capacitación, elaboración de materiales, entre otros, por lo que las personas productoras están acostumbradas a ese accionar de la UNA, por tanto, mantienen cierta dependencia. Además, el que pertenezcan docentes a la junta directiva ha influenciado en que los miembros tengan un empoderamiento parcial del manejo de la asociación como tal. Sin embargo, se espera desarrollar acciones para el empoderamiento de la organización por parte de las personas productoras en el corto y mediano plazo.

**Pandemia:** la creación de la organización se realizó en tiempos de COVID-19, lo cual ha limitado la ejecución de reuniones de la Junta Directiva y de actividades de capacitación e intercambio de saberes entre los miembros. Así como también, ha limitado la realización de reuniones con directivos de organizaciones relacionadas con el agro con el fin de promocionar la Refic y la búsqueda de recursos y apoyo para el fortalecimiento de la organización.

**Poca divulgación y promoción de la organización:** la Refic cuenta con material de divulgación sin embargo este material no se ha podido distribuir entre los actores de interés producto de la situación sanitaria que vivimos y de la distancia en la que se encuentran los miembros.

## CONCLUSIONES

La Asociación Refic es una organización ejemplo de trabajo colaborativo entre la academia y sectores productivos desatendidos, creada por productores y productoras de fincas integrales del país, que con el acompañamiento inicial de la academia y actualmente más desde de su junta directiva están desarrollando acciones para atender sus demandas, mejorar sus condiciones, fortalecerse como sector productivo e incidir a nivel político.

Esta sistematización aporta un ejemplo de cómo la UNA puede ser un ente facilitador del proceso de conformación de una organización, destacando aspectos positivos y negativos de los cuales pueden aprender futuros proyectos similares que nazcan desde actores comunales y la academia.

Como factores que han contribuido a la conformación y fortalecimiento de la Asociación Red de fincas integrales se encuentran: el apoyo de la academia en la constitución de la Asociación, productores familiarizados con el proceso legal de creación, proyectos que han inyectado capital a la Refic y seguimiento del funcionamiento de la Asociación por parte de la UNA.

La distancia que existe entre los miembros de la Asociación, la falta de empoderamiento por parte de los miembros de la Junta, la pandemia y la limitada divulgación de la organización son factores que han limitado la conformación y fortalecimiento de la Red de fincas.

## RECOMENDACIONES

Para proyectos similares que trabajen con personas productoras no obligarlas a crear organizaciones por crearlas, pueden dar recomendaciones de su formación, pero la solicitud y espíritu de conformación debe nacer de la población de interés. Esto es clave para su funcionamiento y vigencia.

Como gran recomendación para proyectos similares está fomentar una cultura de empoderamiento entre los actores interesados en crear una organización, desde el inicio del proceso, para facilitar la administración y el poner en marcha la organización. De forma tal que sea un proceso en el que la academia sea parte de la organización, pero de la mano con los actores de la organización, y poco a poco se vaya desarrollando una transición hacia la autonomía de la organización por parte de los actores interesados.

Se recomienda a las personas productoras del país u otros actores de la sociedad que se acerquen a la academia para solicitar apoyo técnico, administrativo, gerencial u otro que así requieran, sea en las unidades académicas como tal o las vicerrectorías de la academia, pues en esta se encuentra talento humano con carisma y conocimiento para apoyar diferentes iniciativas y necesidades que presentan las comunidades.

Por otra parte, se recomienda a la Vicerrectoría de Extensión crear un espacio en el que productores u otros actores de la sociedad puedan tocar las puertas de la academia y expongan las necesidades que presentan, las cuales sean comunicadas o escuchadas por los extensionistas de la Universidad y con esto se logren desarrollar proyectos de la mano de los actores solicitantes, que atiendan necesidades reales, en concordancia con el quehacer o especialidades de los académicos.

## REFERENCIAS

- Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica. (noviembre, 2020). *Acta de constitución de la Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica*.
- Avellán, M. y Jiménez, J. (2017). *Fortalecimiento de la red de fincas integrales de Costa Rica (2018-2020)* (Informe de propuesta de proyecto). Universidad Nacional, Costa Rica.
- Avellán, M., Jiménez, W., Padilla, C. (3 setiembre, 2019). *Sector agropecuario: mirada presente y futura desde sus actores*. Foro. Universidad Nacional de Costa Rica.
- Jara, O. (2018). *La sistematización de experiencias: Práctica y teoría para otros mundos políticos*. CINDE. <https://cepalforja.org/sistem/bvirtual/?p=1689>
- Jiménez, W. y Avellán, M. (2010). *Sistematización de Experiencias de Fincas Integrales de Pequeños Productores de la Región del Caribe (2011-2012)*. (Informe de propuesta de proyecto). Universidad Nacional, Costa Rica.
- Jiménez, W. y Avellán, M. (2012). *Fincas Integrales de pequeños productores de cuatro regiones de Costa Rica: Estudios de caso (2013-2015)*. (Informe de propuesta de proyecto). Universidad Nacional de Costa Rica.
- Jiménez, W. y Avellán, M. (2015). *Fincas Integrales de la Región Chorotega, Materiales Educativos e Incidencia Política (2016-2017)*. (Informe de propuesta de proyecto). Universidad Nacional de Costa Rica.
- Jiménez, W. (14 mayo, 2014). *Fincas integrales y sostenibilidad de la pequeña producción rural costarricense* [Foro de Agricultura familiar y Desarrollo]. Cedeco.
- Jiménez, W. (2019). *Términos de referencia para la solicitud al fondo Cenap* (Propuesta de proyecto). Universidad Nacional, Costa Rica.
- Jiménez, W., Avellán, M., Padilla, C. y Jiménez, A. (2018). Metodología del I Encuentro Nacional de Fincas Integrales de Pequeños Productores de Costa Rica. En Jiménez, W., Avellán, M., Padilla, C. y Jiménez, A. (Eds.), *Memoria del I Encuentro Nacional de Fincas Integrales de Pequeños Productores de Costa Rica*. Universidad Nacional, Costa Rica, Upala.