

COMISIÓN DE VICERRECTORES DE EXTENSIÓN Y ACCIÓN SOCIAL

Informe final de proyecto de Extensión y Acción Social

Este informe debe contemplar las acciones a raíz de las medidas por la pandemia del Covid 19.

A. CONTENIDO BÁSICO DEL INFORME

El informe del equipo participante en el proyecto debe contemplar los siguientes puntos:

1. Datos generales del proyecto:

- 1.1. Nombre del proyecto: Desarrollo de un modelo de gestión local integral con las poblaciones de los humedales de la cuenca baja del Río Tempisque
- 1.1 Vigencia del proyecto: 2018-2020
- 1.2 Periodo al cual corresponde el informe: Informe Final Proyecto
- 1.3 Universidades participantes:

| UCR | ITCR | UNA | UNED | UTN | CONARE |
|-----|------|-----|------|-----|--------|
| X | | X | | | |

1.4 Monto aprobado por año, desglosado por universidad:

| 2018 | UCR | ITCR | UNA | UNED | UTN | CONARE | Total |
|------|------------------|------|------------|------|-----|--------|----------------------|
| | 7.950.000 | | 11.450.000 | | | | 19,400,000.00 |
| 2019 | UCR | ITCR | UNA | UNED | UTN | CONARE | Total |
| | 6.850.000 | | 9.500.000 | | | | 16,350,000.00 |
| 2020 | UCR | ITCR | UNA | UNED | UTN | CONARE | Total |
| | 2.000.000. 00 | | 3.500.000 | | | | 5,500,000.00 |

1.5 El equipo interuniversitario estuvo conformado por:

2018-2019

| | Nombre completo | Jornada aprobada para el proyecto | Universidad |
|--------------------------------------|---------------------------|--|--------------------|
| <i>Coordinador (a) del proyecto:</i> | Marcela Gutiérrez Miranda | 10 horas | UNA |

| | Nombre completo | Jornada aprobada para el proyecto | Universidad |
|--|--|--|----------------------------|
| <i>Responsables por universidad:</i> | Marcela Gutiérrez Leonardo Castellón Rodríguez | 10 horas ad honorem | UNA y UCR, respectivamente |
| <i>Otros académicos participantes:</i> | Catalina Esquivel Rodríguez | 10 horas | UCR |
| | Flor Salas Hernández | 10 horas ad honorem | UNA |
| | Marta Vargas Sánchez | 10 horas ad honorem | UNA |
| | Silvia Camacho Prado | 10 horas ad honorem | UNA |
| | Oscar Ramírez Hernández | 10 horas ad honorem | UNA |

2020

| | Nombre completo | Jornada aprobada para el proyecto | Universidad |
|--|---------------------------------|--|--------------------|
| <i>Coordinador (a) del proyecto:</i> | Marcela Gutiérrez Miranda | 10 horas | UNA |
| <i>Responsables por universidad:</i> | Leonardo Castellón Rodríguez | 10 horas ad honorem | UCR |
| <i>Otros académicos participantes:</i> | Catalina Esquivel Rodríguez | 10 horas ad honorem | UCR |
| | Flor Salas Hernández | 10 horas ad honorem | UNA |

**2. Si hubo cambios en la conformación del equipo, indicar la siguiente información:
2018-2019**

| Nombre de la persona | Universidad | Jornada aprobada para el proyecto | Responsabilidades en el proyecto | Oficio en el que se comunicó el cambio |
|-----------------------|-------------|-----------------------------------|----------------------------------|--|
| Carlos Ulate Azofeifa | UNA | 10 horas ad honorem | Diagnóstico Participativo | Se notificó por medio de los medios oficiales, a través sistemas de información de la UNA. |

2020

| Nombre de la persona | Universidad | Jornada aprobada para el proyecto | Responsabilidades en el proyecto | Oficio en el que se comunicó el cambio |
|-------------------------|---------------|-----------------------------------|------------------------------------|--|
| Marta Vargas Sánchez | EPPS-UNA | 10 hrs ad honoren | Diagnostico Participativo en año 2 | Huritre 26 |
| Silvia Camacho | EPPS-UNA | 10 hrs ad honoren | Diagnostico Participativo en Año 2 | Huritre 26 |
| Oscar Ramírez Hernández | Biología- UNA | 10 hrs ad honoren | Inventario de Aves en RNVSMR | Huritre 10 |

3. Información técnica del proyecto

3.1 Objetivo general:

Contribuir al mejoramiento de la gestión local, por medio del desarrollo de capacidades productivas, sociales y organizativas en las poblaciones de la cuenca baja del Río Tempisque

(CBRT), mediante un modelo de gestión local, como mecanismo de adaptación a los efectos de la variabilidad del clima y su impacto en estos ecosistemas.

3.2 Indique la (s) zona(s) geográfica(s) donde se ejecutó el proyecto

| Región | Provincia | Cantón | Distrito |
|---|------------|--------|-------------|
| <input type="checkbox"/> Central | | | |
| <input type="checkbox"/> Pacífico Sur (Brunca) | | | |
| <input type="checkbox"/> Huetar Norte | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> Chorotega | Guanacaste | Nicoya | San Antonio |
| <input type="checkbox"/> Pacífico Central | | | |
| <input type="checkbox"/> Huetar Caribe | | | |

4. Balance del cumplimiento de los objetivos específicos del proyecto:

| Informe de Programa 2018-2019 | | | | | | | | |
|--|---|--|---|---|---|---|---|--|
| Objetivo específico | Meta | Actividades | Productos a nivel de bienes y servicios esperados | Indicadores | Modificación realizada | Productos terminados a nivel de bienes y servicios | Medios de Verificación | Justificación |
| 1) Socializar con las poblaciones de CBRT la información disponible sobre la realidad ambiental en que se desenvuelven y su vulnerabilidad de corto, mediano y largo plazo ante los fenómenos climáticos y su actual modelo de desarrollo local. | <i>Para julio 2018:</i> Sensibilización y empoderamiento para la protección y uso racional de los ecosistemas de humedal de 5 comunidades de la CBRT. | -Reconocimiento de campo. -Recolección y procesamiento de información. -Revisión de fuentes secundarias. -Observaciones de campo. -Elaboración de un Mapa de Actores. -Diseño y aplicación de entrevistas. -Desarrollo de talleres interinstitucionales. -Implementación de talleres para la promoción de la protección y uso | -Comunidades empoderadas para la protección y uso racional de los ecosistemas de humedal como requisito para su desarrollo socioeconómico. -Un documento de construcción participativa que refleja la realidad socioeconómica y ambiental de los humedales de la cuenca baja del río Tempisque. Este documento debe incluir: mapa de actores, fotografías, listado de participantes, listado de organizaciones involucradas y resultados | -Número de talleres interinstitucionales que se realizaron para identificar de manera conjunta las amenazas ambientales de la zona y conocer las acciones de los actores locales. -Número de talleres comunales participativos ejecutados para conocer la realidad socioeconómica y ambiental que enfrentan los pobladores de la CBRT. -Número de boletines de información sobre bienes y servicios | Se trabajó con 4 comunidades: Rosario, Puerto Humo, Roblar, Pozo de Agua. Debido a que estas comunidades son las aledañas al humedal. | -4 Campañas de Recolección de residuos sólidos en conjunto con la Municipalidad de Nicoya. -2 campañas de sensibilización Puerta a Puerta en separación de residuos sólidos y reciclaje. -2 Campañas de Recolección de Materiales Reciclables en conjunto con la Municipalidad de Nicoya. -Acompañamiento a la Escuela de Pozo de Agua para el proceso de certificación de | -Fotografías. -Mallas de taller. -Informe de Bandera Azul. -Listas de estudiantes participantes. | El trabajo en educación ambiental realizado desde el proyecto Hurite ha incidido positivamente en las condiciones de limpieza de las comunidades intervenidas. Además, el trabajo realizado con los niños y las niñas ha generado resultados positivos en el ambiente escolar y un involucramiento más activo en el mejoramiento del espacio escolar, ambiental y comunal. |

| Objetivo específico | Meta | Actividades | Productos a nivel de bienes y servicios esperados | Indicadores | Modificación realizada | Productos terminados a nivel de bienes y servicios | Medios de Verificación | Justificación |
|---------------------|------|---|---|---|------------------------|--|------------------------|---------------|
| | | <p>racional de los ecosistemas de humedal de la CBRT.</p> <p>-Elaboración de material didáctico.</p> <p>-Sistematización de los resultados de los talleres.</p> | <p>lecciones aprendidas.</p> <p>-Boletines de información sensibilización sobre valoración de los ecosistemas de humedal.</p> | <p>del humedal elaborados.</p> <p>-Número de talleres por distrito para promover la valoración de los servicios eco sistémicos del humedal.</p> | | <p>Bandera Azul.</p> <p>-Desarrollo de Talleres de Educación Ambiental en las escuelas de Rosario, Roblar y Pozo de Agua (Manejo de Residuos Sólidos, Servicios ecosistémicos, Cambio Climático, Gestión de Riesgo, Bandera Azul).</p> <p>-Fortalecimiento de actividades blandas a través de talleres lúdicos (trabajo en equipo, comunicación asertiva, desarrollo de valores)</p> <p>-Desarrollo de talleres con la Asociación de Pequeños Ganaderos de Rosario de Nicoya</p> | | |

| Objetivo específico | Meta | Actividades | Productos a nivel de bienes y servicios esperados | Indicadores | Modificación realizada | Productos terminados a nivel de bienes y servicios | Medios de Verificación | Justificación |
|--|---|---|--|---|---|--|---|---|
| | | | | | | <p>sobre Uso Racional de los Recursos Naturales y Servicios ecosistémicos del Humedal.</p> <p>-2 Murales alusivos al medio ambiente de la CBRT</p> <p>-Apoyo en Señalética y separación de Residuos en las escuelas de Rosario, Pozo de Agua y Roblar.</p> | | |
| 2) Desarrollar una estrategia participativa para el desarrollo socioeconómico, productivo y ambiental de las poblaciones aledañas a los humedales de la Cuenca baja del Río Tempisque, tomando en cuenta los efectos de la variabilidad del clima en | Para octubre 2018: Contar con una estrategia validada que permita el desarrollo socioeconómico y ambiental de 5 comunidades aledañas a los humedales de la | <p>-Visitas de campo.</p> <p>-Reuniones interinstitucionales.</p> <p>-Reuniones comunales.</p> <p>-Revisión de fuentes secundarias.</p> | Un grupo comunal organizado que ofrece un servicio de Turismo Rural Comunitario “Rosario Tours”. | -Número de talleres interinstitucionales para discutir la perspectiva institucional en temas de desarrollo y calidad de vida. | Tomando en cuenta los recursos institucionales y la disposición de las personas a participar se decidió apoyar a la Asociación de Pequeños ganaderos de Rosario de Nicoya | -Un plan de gestión local para el desarrollo socioeconómico, productivo y ambiental de las poblaciones aledañas a los humedales de la CBRT validado. | <p>-Fotos.</p> <p>-Documento con Perfil de Proyecto.</p> <p>-Imagen gráfica de Turismo Rosario.</p> <p>-Listas de asistencia a Tours.</p> <p>-Video Hurite.</p> | Rosario Tours llegó a ser una alternativa de generación de ingresos para 16 familias de la comunidad de Rosario. En épocas bajas de producción de leche (ligada a condiciones climáticas) es una fuente de ingresos individuales y colectivos que les |

| Objetivo específico | Meta | Actividades | Productos a nivel de bienes y servicios esperados | Indicadores | Modificación realizada | Productos terminados a nivel de bienes y servicios | Medios de Verificación | Justificación |
|---------------------|-------|---|---|---|--|--|--|---|
| estas zonas. | CBRT. | <p>-Aplicación de entrevistas a actores públicos y privados sobre los retos que enfrentan para alcanzar un mayor desarrollo en estos territorios.</p> <p>-Diseño y aplicación de entrevistas a actores locales sobre sus prioridades de desarrollo.</p> <p>-Diseño y aplicación de entrevista a actores locales sobre la vulnerabilidad de sus territorios ante los cambios en el clima.</p> <p>-Planificación de talleres.</p> <p>-Implementación de talleres.</p> | | <p>-Número de talleres comunales para definir líneas de trabajo y para elaborar de forma conjunta la estrategia para la elaboración del plan de gestión local.</p> <p>-Número de talleres participativos para la elaboración del plan de gestión local.</p> | <p>en la planificación, desarrollo e implementación de Turismo Rosario debido a condiciones legales, tributarias y organizativa que favorecían el éxito de la iniciativa.</p> <p>Es importante mencionar que el proyecto Hurite no realiza un Plan de Gestión local porque el mismo fue elaborado en el 2017 por otros diversos actores públicos y privados. Debido a directrices de Conare en cuanto a la asignación de recursos financieros Hurite inicia el trabajo formal hasta 2018, razón por la cual se</p> | | <p>-Facebook de Rosario Tours.</p> <p>-Lista de Materiales entregados.</p> | <p>permite subsistir. Además el trabajar en esta iniciativa ha permitido a las personas desarrollar habilidades de comunicación, de trabajo en equipo, habilidades técnicas en temas específicos para el desarrollo de la actividad turística</p> |

| Objetivo específico | Meta | Actividades | Productos a nivel de bienes y servicios esperados | Indicadores | Modificación realizada | Productos terminados a nivel de bienes y servicios | Medios de Verificación | Justificación |
|---|--|---|---|---|---|--|---|---|
| | | -Elaboración de material didáctico. -Desarrollo de procesos formativos y de acompañamiento. -Sistematización de talleres. | | | decide apoyar el plan existente. Se desarrollan acciones en las siguientes líneas de acuerdo a las capacidades de las universidades participantes: gestión de riesgo, educación ambiental, reforestación. Emprendedurismo. | | | |
| 3) Implementar acciones del plan de gestión local para el mejoramiento de la calidad de vida de las poblaciones de la CBRT, con un enfoque de desarrollo humano y tomando en cuenta los efectos de la variabilidad del clima en estas zonas (impacto del cambio climático sobre la salud y calidad de vida de estos pobladores). | Octubre 2018 a Octubre 2019: -Un Plan de Acción que contribuya a la gestión local para las comunidades de los humedales de la CBRT y que responda a las necesidades identificadas. | -Talleres interinstitucionales. -Giras de campo. -Talleres comunales. -Talleres, charlas, cine foros y ferias educativas. -Implementación de un plan para el mejoramiento de la | Establecimiento del Seguimiento y Monitoreo de la Reforestación de Laguna Mata Redonda. Conformación y Capacitación de Comité de Gestión de Riesgo de Rosario, Puerto Humo y Poo de Agua de Nicoya. Implementación de | -Número de proyectos productivos asociativos identificados. -Número de perfiles de proyectos asociativos elaborados y en fase de búsqueda de fondos. | No ocurrió modificaciones. | -Iniciativa de Turismo Rural Comunitaria. -Capacitación del Comité de gestión de Riesgo. -Seguimiento y monitoreo de reforestación Laguna Mata | -Perfil de Proyecto Turismo Rosario Fotos Material promocional -Material de Capacitación de -Listas de Asistencia a Talleres -Análisis de la satisfacción para usuarios de Turismo | La iniciativa de Turismo Rosario nace ante una necesidad real de generación de ingresos de un grupo de familias de Rosario de Nicoya. Hurite identifica esta necesidad e inicia un proceso participativo de capacitación, diseño e implementación de servicios turísticos. A nivel comunitario hay |

| Objetivo específico | Meta | Actividades | Productos a nivel de bienes y servicios esperados | Indicadores | Modificación realizada | Productos terminados a nivel de bienes y servicios | Medios de Verificación | Justificación |
|---------------------|--|---|--|--|------------------------|--|------------------------|---|
| | -Desarrollo de actividades para el mejoramiento de la calidad de vida en al menos 5 comunidades de la CBRT | calidad de vida de las poblaciones. -Desarrollo de la metodología participativa de formación y acompañamiento a los actores locales. -Generación de vínculos de trabajo público/privados que den soporte a los procesos desarrollados. -Generación de alternativas de aplicación de nuevas prácticas para la reducción de la vulnerabilidad a la variabilidad del clima. -Desarrollo de procesos concientización masivos en la cuenca para la | talleres de educación ambiental en las comunidades de Rosario, Roblar y Pozo de Agua. Desarrollo de una ruta de Turismo Rural comunitario y capacitación de miembros de Turismo Rosario para puesta en práctica de la iniciativa. | -Número de pobladores capacitados sobre gestión del riesgo, uso racional de los recursos, promoción de la salud y emprendedurismo. -Número de nuevas acciones de adaptación al cambio climático identificadas e incorporadas a su dinámica social. -Número de estudiantes del Centro de Estudios Generales y de la Escuela Planificación Económica y Social de la UNA, involucrados en la extensión universitaria. | | Redonda. | Rosario. | conciencia sobre la gestión de riesgo de desastres y una participación activa de la comunidad en temas medio ambientales. La asociación de pequeños ganaderos asumió el monitoreo y seguimiento de los arboles reforestados de la Laguna Mata Redonda. |

| Objetivo específico | Meta | Actividades | Productos a nivel de bienes y servicios esperados | Indicadores | Modificación realizada | Productos terminados a nivel de bienes y servicios | Medios de Verificación | Justificación |
|---|---|---|---|---|-------------------------------|--|--|--|
| | | <p>promoción del cambio cultural.</p> <p>-Elaboración de al menos un artículo con calidad publicable y una ponencia en un congreso internacional.</p> | | | | | | |
| 4) Sistematizar los resultados de la implementación de las acciones del modelo de gestión local-participativo que favorezca la generación de acciones en extensión universitaria. | <p>Agosto 2019:</p> <p>-Un documento en proceso de publicación que sistematice la experiencia de trabajo con las poblaciones de la CBRT.</p> <p>-Una ponencia anual para presentar resultados del proceso.</p> | <p>-Elaboración de documento que resuma la experiencia.</p> <p>-Elaboración de un artículo o ponencia.</p> | | <p>-Número de talleres entre el equipo interuniversitario para definir objetivos de la sistematización.</p> <p>-Número de sesiones de trabajo para elaborar el documento.</p> <p>-Número de ponencias presentadas en eventos académicos formales.</p> | No ocurrieron modificaciones. | <p>Artículos Presentaciones Noticias</p> <p>Documento de sistematización</p> | <p>4 artículos científicos</p> <p>4 participaciones en eventos académicos para presentar el proyecto y sus resultados Documento de sistematización</p> <p>3 Noticias del proyecto Hurite, resultados y productos</p> | Desde el inicio del proyecto se ejecutó un proceso de sistematización de la experiencia que concluirá con un artículo en la publicación “ Serie de Sistematización de experiencias de la Vicerrectoría |

Prórroga 2020

Objetivo General: Fortalecer la iniciativa Turismo Rosario a través del acompañamiento y capacitación en temas clave(mercadeo, servicio al cliente) para el apoyo de acciones que posibiliten la sostenibilidad de esta actividad, durante el año 2020.

| Objetivo específicos | Año | Meta | Actividades | Productos | Indicadores | Modificación realizada | Productos | Medios de Verificación | Justificación | UCR | ITCR | UNA | UNED | UTN |
|--|------|---|--|---|---|----------------------------|--|------------------------|---|----------|------|----------|------|-----|
| Elaborar y ejecutar un plan de mercadeo digital que apoye la divulgación y promoción de la iniciativa Turismo Rosario. | 2020 | A diciembre de 2020, ejecución de al menos un 50% del plan de mercadeo. | -Elaborar y difundir una campaña de Mercadeo digital para Turismo Rosario - Sistematizar la Experiencia Turismo Rosario | -Plan de mercadeo - Publicaciones del proyecto | Porcentaje de actividades ejecutadas. Publicaciones realizadas en redes sociales en el 2020. | No se realizó modificación | Plan de Mercadeo de Rosario Tours. Sistematización de la experiencia de Turismo “Democratizando experiencias de extensión universitaria: Tomo VI” (versión final en edición) Artículo aprobado en la Revista Estudios de la Gestión de la Unniversidad Andina Simón Bolívar (revista indexada) “Adaptación al | Documento digital | Se realiza documento que se entrega a la comunidad para continuar con su ejecución durante el 2021. | X | | X | | |

Prórroga 2020

Objetivo General: Fortalecer la iniciativa Turismo Rosario a través del acompañamiento y capacitación en temas clave(mercadeo, servicio al cliente) para el apoyo de acciones que posibiliten la sostenibilidad de esta actividad, durante el año 2020.

| Objetivo específicos | Año | Meta | Actividades | Productos | Indicadores | Modificación realizada | Productos | Medios de Verificación | Justificación | UCR | ITCR | UNA | UNED | UTN |
|----------------------|-----|------|-------------|-----------|-------------|------------------------|--|------------------------|---------------|-----|------|-----|------|-----|
| | | | | | | | <p>cambio climático y la gestión del riesgo en comunidades de la Cuenca Baja del Río Tempisque, Guanacaste Costa Rica.” Marcela Gutiérrez-Miranda, María Fernández-Saborío, María José Valverde-Barquero (En proceso de publicación junio 2021).</p> <p>Presentación del proyecto en el programa “Voces en Acción” de la VAS-UCR.</p> | | | | | | | |

Prórroga 2020

Objetivo General: Fortalecer la iniciativa Turismo Rosario a través del acompañamiento y capacitación en temas clave(mercadeo, servicio al cliente) para el apoyo de acciones que posibiliten la sostenibilidad de esta actividad, durante el año 2020.

| Objetivo específicos | Año | Meta | Actividades | Productos | Indicadores | Modificación realizada | Productos | Medios de Verificación | Justificación | UCR | ITCR | UNA | UNED | UTN |
|----------------------|-----|------|-------------|-----------|-------------|------------------------|--|------------------------|---------------|-----|------|-----|------|-----|
| | | | | | | | Presentación del proyecto en la maestría de Gestión para la Reducción del Riesgo de Desastres de la Universidad Andina Simón Bolívar (UASB) el 24 de julio de 2020 y la carrera de Ingeniería Civil de la Universidad el 10 de julio de 2020 y presentación en el curso virtual “Fortalecimiento de capacidades al Gobierno Regional Lima en la Gestión de | | | | | | | |

Prórroga 2020

Objetivo General: Fortalecer la iniciativa Turismo Rosario a través del acompañamiento y capacitación en temas clave(mercadeo, servicio al cliente) para el apoyo de acciones que posibiliten la sostenibilidad de esta actividad, durante el año 2020.

| Objetivo específicos | Año | Meta | Actividades | Productos | Indicadores | Modificación realizada | Productos | Medios de Verificación | Justificación | UCR | ITCR | UNA | UNED | UTN |
|---|------|--|---|--|---|----------------------------|--|--|--|----------|------|----------|------|-----|
| | | | | | | | Riesgos por incendios forestales” el 11 de agosto de 2020. | | | | | | | |
| Capacitar a los miembros de Turismo Rosario en el desarrollo de otras actividades productivas que les permita diversificar su oferta de servicios, como una actividad alternativa, de cara a las nuevas condiciones de actividad producto de la | 2020 | 1-50% de los miembros de Turismo Rosario capacitados en al menos una actividad productiva que les permita diversificar su oferta de servicios, como una actividad alternativa. | -Capacitar a las mujeres de Rosario Tours en la elaboración de jabones artesanales orgánicos. | - Conformación de la iniciática productiva Aromas de la Bajura | 1-7 miembros del grupo de Rosario Tours que conforman el grupo Aromas de la Bajura. | No se realizo modificación | Iniciativa productiva “Aromas de la Bajura”, iniciativa que se incluye en la conformación del Consorcio “La bajaura Guanacasteca” con fondos de Banca para el Desarrollo. Además, se incluyen el diseño de las imágenes de presentación del | Grupo conformado y liderado por Carolina Fonseca Fonseca | Se capacitó un grupo de mujeres en la elaboración de jabones de glicerina, saponificación en frío y en la elaboración de champo orgánico artesanal. Así mismo, se logró conformar la marca y la imagen gráfica de esta. Es importante recalcar que está iniciativa forma parte de una de las 3 iniciativas que se | X | | X | | |

Prórroga 2020

Objetivo General: Fortalecer la iniciativa Turismo Rosario a través del acompañamiento y capacitación en temas clave(mercadeo, servicio al cliente) para el apoyo de acciones que posibiliten la sostenibilidad de esta actividad, durante el año 2020.

| Objetivo específicos | Año | Meta | Actividades | Productos | Indicadores | Modificación realizada | Productos | Medios de Verificación | Justificación | UCR | ITCR | UNA | UNED | UTN |
|---------------------------|-----|------|-------------|-----------|-------------|------------------------|--|------------------------|---|-----|------|-----|------|-----|
| pandemia por la COVID-19. | | | | | | | Rosario Tours, Lácteos el Abuelo Humberto, estos dos son iniciativas conformadas | | incluyeron en el proceso de conformación de los primeros consorcios a nivel nacional, la cual cuenta con recursos de Banca para el Desarrollo. Se les ha dado a los miembros del equipo el acompañamiento para el concurso y desarrollo del consorcio, el cual cuenta en una primera fase aproximadamente 3,800,000 colones, dando la posibilidad de acceder en el mes de marzo 2021 a un aproximado de 13,000,000 colones adicionales. | | | | | |

Prórroga 2020

Objetivo General: Fortalecer la iniciativa Turismo Rosario a través del acompañamiento y capacitación en temas clave(mercadeo, servicio al cliente) para el apoyo de acciones que posibiliten la sostenibilidad de esta actividad, durante el año 2020.

| Objetivo específicos | Año | Meta | Actividades | Productos | Indicadores | Modificación realizada | Productos | Medios de Verificación | Justificación | UCR | ITCR | UNA | UNED | UTN |
|---|------|---|---|---|---|----------------------------|---|------------------------------------|--|----------|------|----------|------|-----|
| 3-Desarrollar capacidades en servicio al cliente, fotografía digital, redes sociales u otras que se defina, para mejorar la competitividad de los miembros de la iniciativa de Turismo Rosario. | 2020 | Al menos una capacitación brindada en servicio al cliente, fotografía digital, redes sociales u otras que se defina | <ul style="list-style-type: none"> - Capacitar a la iniciativa Turismo Rosario en temas de Mercadeo Digital, Publicidad y Redes sociales -Capacitar a los lugareños en observación de Aves -Gestionar con el ICT la capacitación de beneficiarios del proyecto Turismo Rosario como guías turísticos | <ul style="list-style-type: none"> -Grupo de Turismo Rosario capacitado en temas de publicidad y redes sociales y observación de aves. -Se realizó el enlace con el INA para llevar a cabo capacitaciones en turismo rural comunitario en el primer trimestre del 2021. -Desarrollo de tutoriales de manejo de redes y | 5 capacitaciones realizadas en redes sociales, mercadeo, observación de aves, mercadeo digital, protocolos sanitarios Covid-19. | No se realizó modificación | El equipo de Rosario Tours con mejores herramientas para enfrentarse al mercado | Una iniciativa de Turismo Rosario. | A lo largo del proyecto Huritre se trabajó en la conformación y fortalecimiento de la iniciativa y actualmente existe una comunidad que trabaje el tema de turismo rural comunitario de manera sostenible. | X | | X | | |

Prórroga 2020

Objetivo General: Fortalecer la iniciativa Turismo Rosario a través del acompañamiento y capacitación en temas clave(mercadeo, servicio al cliente) para el apoyo de acciones que posibiliten la sostenibilidad de esta actividad, durante el año 2020.

| Objetivo específicos | Año | Meta | Actividades | Productos | Indicadores | Modificación realizada | Productos | Medios de Verificación | Justificación | UCR | ITCR | UNA | UNED | UTN |
|----------------------|-----|------|--|--|-------------|------------------------|-----------|------------------------|---------------|-----|------|-----|------|-----|
| | | | - Acompañar a Turismo Rosario en la atención de al cliente y acatamiento de protocolos (capacitación sobre higienización y material de protección y de información). | fotografía. -La iniciativa de Rosario Tours capacitada para atención del público durante la pandemia. | | | | | | | | | | |

5. Metodología:

Para la elaboración de la propuesta e implementación del proyecto Hurite, se partió de las necesidades de las poblaciones que habitan y se desarrollan en la Cuenca Baja del Río Tempisque. Estos territorios, se caracterizan por tener bajos Índices de Desarrollo Humano y por poseer ecosistemas vulnerables y sobreexplotados. La población beneficiaria de esta iniciativa se encuentra expuesta a una serie de amenazas asociadas a fenómenos climatológicos extremos y condiciones socioeconómicas que aumentan su vulnerabilidad. Además, la evidencia científica nos habla de los cambios en los ecosistemas, producto de la variabilidad climática, lo que nos obliga como sociedad a iniciar un trabajo fuerte de gestión local para trabajar en conjunto: comunidad, municipalidad, instituciones y universidades públicas. A través de los años de ejecución, se trabajó para fortalecer la participación ciudadana, así como para empoderar a estas poblaciones, para que tomen las decisiones que les permitan su sostenibilidad a corto, mediano y largo plazo. El proyecto generó capacidades en los pobladores de la Cuenca Baja del Río Tempisque, para adaptarse a los efectos de la variabilidad del clima y para mejorar sus condiciones de vida. Como grupos meta de este proyecto se destacan:

- Los niños de las escuelas de Rosario, Roblar (70 niños, aproximadamente) ellos fueron beneficiarios de los módulos de educación ambiental, durante el 2018. Para el periodo del 2019, se trabajó con la escuela de Pozo de Agua, ya que este centro educativo y su directora manifestaron su interés de participar en el proyecto y participar en procesos de certificación ambiental. Durante ese año se trabajó con un aproximado de 75 estudiantes.
- Las Asociaciones de Desarrollo de Pozo de Agua y El Rosario de Nicoya. Con ellas se trabajó el manejo de residuos sólidos y se acompañaron en el proceso de negociación con el gobierno local, para lograr una recolección periódica de residuos sólidos en las comunidades de la zona, durante los años 2018-2019. Adicionalmente se llevaron a cabo 4 campañas de recolección de residuos sólidos y sensibilización sobre la importancia de la gestión adecuada de los mismos en Puerto Humo, Rosario, Pozo de Agua y Roblar.
- Grupo de Pequeños Ganaderos de Rosario de Nicoya: con este grupo organizado se trabajó la Reforestación de La Lomita, Las Compuertas, Tapón y Los Corrales.

El cuidado y riego de los árboles plantados por el Proyecto Humedales en 2017 estuvo a cargo de los Ganaderos, SINAC, estudiantes de la UNA y el proyecto HuriTe. Aunado a ello, se trabajó con este mismo grupo, el desarrollo de una iniciativa de turismo rural comunitario que se inició en 2019. Para dar forma a este proyecto fue necesario conformar y capacitar un grupo de vecinos. La iniciativa llamada Rosario tours recibió capacitaciones en turismo rural comunitario, servicio al cliente, diseño de paquetes y rutas turísticas, Nutrición, identificación de aves, trabajo en equipo, entre otros;

- **Comité Comunal de Gestión de Riesgo:** la conformación y capacitación de este Comité, responde a las condiciones de riesgo y vulnerabilidad en que viven las poblaciones de la Cuenca Baja del Río Tempisque. Al ser comunidades lejanas de los centros de población del cantón de Nicoya, la organización local representa la primera línea de respuesta ante una situación de emergencia. Es por esto que la conformación de este grupo es estratégica para la institucionalidad de la región. En el trabajo con este grupo, la participación de la Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias y su acompañamiento al proyecto HuriTe, permitió realizar un acercamiento con las comunidades de la Cuenca Baja del Río Tempisque, para iniciar y fortalecer el proceso de conformación y capacitación del Comité. La metodología de trabajo para el logro de los objetivos planteados durante 2018 y 2019, se ejecutó a través del desarrollo de 3 fases:
 - **Fase 1:** Un proceso de empoderamiento de las comunidades de la CBRT que condujo a la valoración, protección y uso racional de los ecosistemas del humedal. A través de campañas de sensibilización en temas clave como servicios ecosistémicos del humedal- cambio climático y gestión de riesgo ante desastres, se ha logrado que los pobladores asumieran un papel protagónico en el cuidado de su entorno. Actualmente, ellos tienen claridad sobre la responsabilidad que tienen como usuarios de este ecosistema, y especialmente, sobre los cambios en cuanto a la disponibilidad de los recursos que el ecosistema les provee. Este proceso de reflexión facilitó que los vecinos se involucraran de manera directa en acciones enfocadas al cuidado y la vigilancia del ecosistema. La participación ciudadana en el Proyecto de Reforestación

del RNVSNR y el Comité Comunal de Emergencias de la Cuenca Baja del Río Tempisque, son dos productos claves en este proceso de sensibilización.

- **Fase 2:** Elaboración de una estrategia para el desarrollo socioeconómico, productivo y ambiental de las poblaciones de la CBRT. A partir del Plan de Gestión Local se definió trabajar de manera conjunta con la Municipalidad de Nicoya, SINAC, grupos organizados de las comunidades, líderes comunales y otras instituciones de la zona, en la promoción de acciones para el desarrollo socioeconómico, productivo y ambiental de las poblaciones. Se elaboró un perfil de proyecto, para mejorar las condiciones de vida de los pobladores de la zona. Este proceso se llevó a cabo a través de sesiones de trabajo universidad-comunidad, en la que los pobladores, establecieron sus necesidades, propusieron alternativas y desarrollaron el paso a paso de las acciones necesarias para materializar el proyecto, plantear ideas productivas en la zona y generar opciones de empleo, para el mejoramiento de la calidad de vida de los pobladores.

- **Fase 3:** Implementación de algunas acciones del Plan de Gestión Local para las poblaciones de CBRT en 3 líneas:

- a) Rehabilitación de espejos de agua, esteros y drenajes naturales. Se establecieron contactos con SINAC para gestionar recursos para el mantenimiento de los espejos de agua. Se apoyó al Área de Conservación Tempisque en la elaboración de los términos de referencia para la contratación de personal de la comunidad para dar mantenimiento a los espejos de agua. Se realizó búsqueda de fuentes externas para financiar el mantenimiento de espejos de agua y se capacitó a la comunidad en la aplicación a estos fondos. Se estableció contacto con Ministerio de Trabajo y Seguridad Social para que apoyaran la iniciativa de mantenimiento de los espejos de agua.

- b) Recuperación de la cobertura boscosa. Se dió mantenimiento a las acciones de reforestación iniciadas por el Proyecto Humedales. Se asesoró a la comunidad, sobre el mantenimiento y cuidado de los árboles sembrado en el Refugio de Vida Silvestre Mata Redonda y se logró que la comunidad se comprometiera con dar mantenimiento a los árboles sembrados. El proyecto HuriTe aportó los insumos requeridos para tales acciones.

c) Fortalecimiento de capacidades institucionales y comunales en Educación Ambiental y gestión del riesgo ante desastres. La CBRT es una zona de riesgo por inundaciones, condición por la cual, la Municipalidad de Nicoya definió como prioridad el apoyo y acompañamiento a estas comunidades para el fortalecimiento de sus capacidades para realizar acciones de prevención, preparación, respuesta, rehabilitación y recuperación ante situaciones de desastre. Como parte de este proceso, se elaboraron módulos de capacitación con su respectiva metodología en los siguientes temas: Comités Comunales de Emergencia, Conceptos básicos de gestión del riesgo, planes de emergencia, suministros, albergues y simulacros y simulación.

Para el 2020 el proyecto solicitó una prórroga con el objetivo de fortalecer la iniciativa Turismo Rosario a través del acompañamiento y capacitación en temas clave para la sostenibilidad de esta actividad. Sin embargo, a partir del mes de marzo el proyecto enfrentó la suspensión de actividades masivas producto de la emergencia sanitaria por la COVID-19 lo que obligó a replantear actividades y a reformular la estrategia metodológica a utilizar. Adicionalmente CONARE depositó los fondos del proyecto hasta finales de agosto situación que retrasó el desarrollo de algunas de las actividades. Los retos producto de la Pandemia, así como y las restricciones impuestas a las diversas actividades provocaron que el contacto con la comunidad fuera en los primeros meses solamente virtual. Para enfrentar dicha situación fue necesario una revisión de objetivos y actividades propuestas para adaptarlas a esta nueva realidad. La ejecución del proyecto se vio marcada por la adopción de herramientas tecnológicas para poder continuar en comunicación con los miembros de Rosario Tours. En esta etapa se construyó de manera participativa un Plan de Mercadeo Digital y se inició una campaña de publicidad en medios digitales para dar a conocer la iniciativa. Adicionalmente se realizaron capacitaciones virtuales en temas de Trabajo en Equipo, Covid 19, Mercadeo Digital, Turismo en la Pandemia entre otras. El contacto con las comunidades se realizó constantemente a través del uso de redes sociales como Whatsapp. A partir del mes de setiembre la Universidad Nacional permitió el desarrollo de giras por lo que se inició el proceso de conformación y capacitación de un grupo de mujeres de Rosario Tours en la elaboración de productos de cuidado personal artesanales, vegetarianos y naturales. Estas

mujeres conformaron una nueva iniciativa productiva en la zona llamada Aromas de la Bajura para elaborar y comercializar jabones artesanales.

Al ser el 2020 el último de financiamiento y trabajo del proyecto, se decide por parte del equipo del proyecto, buscar algunas alternativas de financiamiento, contemplando que durante ese año el grupo de ganaderos no pudo realizar la venta y recepción de actividades turísticas, producto de la pandemia por la COVID-19. A razón de ello, se decide concursar por fondos de Banca para el Desarrollo, bajo el Programa enfocado en emprendimientos tradicionales y rurales basados en: identidad cultural y alianzas MiPyME llamado CREA-C (Consortios Regionales de Empresas y Agentes Culturales). Esta iniciativa busca crear los primeros consorcios regionales del país, espacio que fue otorgado al grupo de ganaderos de Rosario, bajo el nombre “Consortio la bajura Guanacasteca”. Durante los meses de octubre 2020 hasta marzo 2021, el grupo conformado por las iniciativas de Turismo Rosario, Lácteos Abuelo Humberto y Aromas de la Bajura (productos cosméticos) obtienen acceso a aproximado de 3,800,000 colones en asesoría profesional para el diseño de la marca del consorcio. Se espera que, en marzo 2021, puedan pasar a la segunda fase, la cual contará con un financiamiento de un aproximado de 13,000,000 colones.

6. Fortalecimiento de capacidades generadas:

A través de un trabajo interinstitucional y participativo, el proyecto ha logrado mejorar las capacidades y las condiciones de vida en el año 2018 y 2019 de los siguientes grupos meta:

a) Escolares de Roblar, Rosario y Pozo de Agua: las actividades de educación ambiental (charlas, talleres lúdicos, pintura y talleres vivenciales) sensibilizaron a los niños sobre la importancia de proteger su entorno, valorar los recursos naturales que provee el humedal, hacer una disposición adecuada de residuos sólidos. El programa de educación ambiental escolar fue suspendido a partir del mes de septiembre debido a la huelga nacional 2019. Sin embargo, se hizo el contacto con las asociaciones de desarrollo para continuarlo a través de visitas a las casas para realizar conversatorios informales con las familias. Además, se realizaron 2 actividades de cierre donde a través del juego se hizo un recordatorio de los temas desarrollados con los niños. Dichas actividades se realizaron

en la Plaza de Pozo de Agua y de Rosario en noviembre 2018 y se invitó a todos los niños de edad escolar de las comunidades. Un total de 70 niños y 30 adultos participaron en dicha actividad. Para el 2019, este proceso se enfocó en la escuela de Pozo de Agua, en donde durante todo el año se desarrollaron talleres sobre reciclaje, manejo de residuos, manejo de recursos, limpieza y cuidado del entorno, servicios ecosistémicos, gestión del riesgo y cambio climático. En este centro educativo se logró una participación de alrededor de 75 niños.

b) Asociación de Ganaderos de Rosario de Nicoya: con este grupo organizado se hizo un trabajo sistemático con el objetivo de concientizar a esta población sobre el papel clave que ellos poseen como usuarios del humedal en el cuidado, preservación y rehabilitación de este. Como producto de este trabajo se logró comprometerlos e involucrarlos en el proceso de reforestación de los terrenos aledaños a la laguna. A través de conversatorios, talleres y trabajo en el campo con los académicos del proyecto HuriTe, se identificaron los árboles, plaquearon, abonaron, desyerbaron y se establecieron grupos para su cuidado y riego mensual durante los meses de verano. Con este grupo organizado se elaboró un perfil de proyecto de turismo rural comunitario para la comunidad de Rosario de Nicoya, que se implementó en 2019-2020. Esta actividad productiva logró no solo el desarrollo de capacidades en la población, sino también una alternativa de ingreso para 16 familias, aproximadamente. Según el modelo de negocio de la iniciativa, las personas que desarrollan las actividades de atención al turista reciben un pago por su trabajo, y además, se generan utilidades para la Asociación.

c) Comité Comunal de Gestión de Riesgo: este comité es un grupo de aproximadamente 15 personas de las comunidades de El Rosario, Puerto Humo y Pozo de Agua. Es un grupo heterogéneo en el que participan tanto hombres como mujeres, con diversas ocupaciones. Su interés en la conformación de este radica en su preocupación por estar preparados ante eventuales situaciones de emergencias que podrían enfrentar. El comité fue capacitado por el proyecto Hurite en: conformación del comité, conceptos básicos sobre gestión del riesgo ante desastres, suministros, albergues, simulación y simulacros.

d) En el 2020 se trabajó para fortalecer el grupo de Rosario tours. Durante ese periodo se capacitaron en diversos temas para mejorar su competitividad y responder a los lineamientos en torno a la atención de turistas en la Pandemia. Adicionalmente se

capacitó a las mujeres de Rosario Tours en la elaboración de productos orgánicos de cuidado personal. A partir de estas capacitaciones nace una nueva iniciativa productiva llamada “Aromas la Bajura” que elabora y comercializa jabones y champo orgánico, con el fin de generar desarrollo comunal.

7. Actividades de divulgación:

Como medio de divulgación para los años 2018 y 2019 se utilizaron las plataformas web tanto de la UCR como la de la CNE. Se publicaron 2 boletines donde se socializa el trabajo que realiza el proyecto.

Inicio

Acción Social en apoyo a la administración pública y la coordinación interinstitucional para atención de los efectos del fenómeno de la sequía en el cantón de Nicoya

12
Sep
2018

Acción Social EAP en apoyo a la administración pública y la coordinación interinstitucional para atención de los efectos del fenómeno de la sequía en el cantón de Nicoya

Publicado en [Boletín EAP N°13-2018](#)

El pasado 23 de octubre del 2018 se celebró el taller Coordinación interinstitucional para una adecuada atención de los efectos del fenómeno de la sequía 2018-2019 en el cantón de Nicoya. El objetivo del mismo consistió en identificar los esfuerzos institucionales que se puedan optar para el manejo del espejo de agua de los humedales de la Cuenca Baja del Río Tempisque y su afectación socioeconómica producto de la sequía 2018-2019.

El evento fue organizado por el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) en coordinación con el Proyecto HuRiTe ED-3368 de la Escuela de Administración Pública de la Universidad de Costa Rica (EAP-UCR), el Centro de Estudios Generales de la Universidad Nacional (EG-UNA) y la Comisión Nacional de Prevención del Riesgo y Atención de Emergencias (CNE), quienes convocaron a las diversas instituciones del sector público presentes en el cantón de Nicoya para la discusión y trabajo en equipo sobre el tema.

Al taller asistieron diversos representantes de 7 instituciones públicas, las cuales trabajaron en conjunto para elaborar propuestas relacionadas a la protección integral de los efectos de la sequía 2018-2019 en los humedales de la Cuenca Baja del Río Tempisque.

Del taller se obtuvo la puesta en mesa de información relevante sobre el manejo de los humedales, los efectos de la sequía y los servicios ecosistémicos que brindan los humedales. También, se generaron alianzas estratégicas entre las instituciones así como diversas propuestas de acción y compromisos para las instituciones.

Además es importante mencionar que es un esfuerzo que se viene realizando desde la CNE, en el marco del proyecto Hurite, como eje de gestión del riesgo y cambio climático, el proyecto coordinó esfuerzos logísticos y metodológicos para ver las implicaciones de la sequía en el cantón de Nicoya y sumar propuestas de iniciativas a la Planificación Contingente, que se está llevando a cabo desde la CNE, meses atrás y que son coordinadas con todas las instituciones implicadas.

Este abordaje es cantonal, debido al alcance del Proyecto, sin embargo la CNE ha iniciado estos procesos de consulta con una visión regional, mismos que se están desarrollando en fechas posteriores con todos los actores sectoriales.

[Galería de Imágenes](#)

Acción Social EAP en atención de la sequía en el cantón de Nicoya

Powered by [embedsocial](#)



Fuente: Recuperado de <http://eap.ucr.ac.cr/index.php/accion-social-en-apoyo-a-la-administracion-publica-y-la-coordinacion-interinstitucional-para-atencion-de-los-efectos-del-fenomeno-de-la-sequia-en-el-canton-de-nicoya>



Fuente:

Recuperado
de

<https://www.facebook.com/211227752303178/posts/2004598859632716/>

Adicionalmente se hizo la divulgación del proyecto por medio de Sinapsis de la Vicerrectoría de Investigación, la cual colaboró el estudiante Henry Oviedo. Este estudiante elaboró un video de promoción del proyecto y fue divulgado por medio del Canal 15 de la UCR y en publicado en Youtube y puede ser consultado en el siguiente link <https://www.youtube.com/watch?v=QRj0KxACUBE&t=35s>

Además, durante el mes de febrero la sección de divulgación de la Vicerrectoría de Acción Social, visitó la zona, para la construcción de un material de divulgación. https://www.youtube.com/watch?v=owSw_XfYjyQ&t=19s

Sistematización de experiencias VAS-UCR
<https://www.youtube.com/watch?v=3e4j3Yzjt6g&t=402s>

Voces en Acción , VAS-UCR (video no disponible en redes, se transmitió por Canal 15 UCR).

Plan de Acción VAS-UCR, construcción del plan y participación en los conversatorios
<https://www.youtube.com/watch?v=4yiLYYPsu0&t=3s>



Además, se publicaron 3 artículos en la Revista Ambientico de la Universidad Nacional y en la Revista de la Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias:

- Educación Ambiental en la Refugio Nacional de Vida Silvestre Mata Redonda: una propuesta desde la extensión universitaria. Por publicar en AMBIENTICO.
- Servicios Ecosistémicos y Bienestar Humano en la Cuenca Baja del Rio Tempisque: Reforestación participativa como medida de acción climática. Por publicar en Revista de la CNE,
- Los Humedales Resilientes: Una forma de promover la intervención pública mediante la gestión del riesgo ante desastres en Costa Rica Por publicar en AMBIENTICO.

A nivel de presentaciones en espacios académicos, este proyecto fue presentado en:

- Curso de Reducción de Riesgo de Desastres y Desarrollo Local Sostenible (Fase presencial), 11 al 15 junio de 2018 en Turín, Italia.
- Taller Regional para América Latina en Reducción del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático basadas en ecosistemas (EcoRRD-AbE), en la Universidad Javeriana, 26 al 30 de agosto de 2019, en Bogotá, Colombia.
- I Congreso Interuniversitario de Extensión y Acción Social: “Desafíos y oportunidades ante los nuevos contextos”, 16 al 18 de setiembre de 2019,

Conare, San José, Costa Rica.

- XI Simposio Internacional de Estudios Generales de la RIDEG, en Universidad Nacional Federico Villarreal de Lima, Perú, 19 al 22 de noviembre de 2019.
- Por otra parte, en el año 2020, la divulgación del proyecto se desarrolló mayoritariamente por las diferentes redes sociales y medios de comunicación oficiales de ambas universidades. Adicionalmente, se elaboraron dos artículos que se encuentran en proceso de publicación, los nombres de ellos son: “Adaptación al cambio climático y la gestión del riesgo en comunidades de la Cuenca Baja del Río Tempisque” en La Revista de Gestión de la Universidad Andina Simón Bolívar Sede Ecuador y “Turismo Rural Comunitario Como Estrategia para el Desarrollo Local” en el libro de Sistematización de experiencias de la Vicerrectoría de Extensión de la UNA.
- Presentación del proyecto en la maestría de Gestión para la Reducción del Riesgo de Desastres de la Universidad Andina Simón Bolívar (UASB) el 24 de julio de 2020 y la carrera de Ingeniería Civil de la Universidad el 10 de julio de 2020 y presentación en el curso virtual “Fortalecimiento de capacidades al Gobierno Regional Lima en la Gestión de Riesgos por incendios forestales” el 11 de agosto de 2020.
- Presentación del Guía de aves, al Editorial EUNA, en proceso en evaluación el 16 febrero de 2021.

8. Aportes a las capacidades académicas:

En el año 2018 y 2019 la propuesta metodológica se mantuvo bajo la línea de Acción Participativa, la cual propició la construcción de mejores condiciones de vida de manera conjunta con la comunidad y la importante validación en el trabajo en red (SINAC, CNE, Municipalidad, Asociaciones de Desarrollo entre otros).

Así mismo se involucró a estudiantes de la carrera de Planificación Económica y Social de la Universidad Nacional y de la carrera de Administración Pública, en el

apoyo de actividades del proyecto. El proyecto representó un espacio para que estos jóvenes entrarán en contacto directo con las comunidades menos privilegiadas y contribuyeran desde su formación en la elaboración de propuestas y actividades para incidir en la realidad de estos individuos. En el caso de la UNA, estudiantes de la carrera de Planificación y Promoción Social realizaron sus práctica de III año con el proyecto y efectuaron un diagnóstico situacional de las comunidades de Rosario, Roblar, Puerto Humo y Corralillo.

El mismo fue elaborado mediante un proceso participativo con las diferentes instituciones y actores sociales con el fin de identificar necesidades, aciertos y desaciertos y a la vez, plantear las alternativas de solución, relacionadas a medio ambiente, salud y desarrollo.

Por otra parte, para el año 2020, fue necesario que el equipo del proyecto desarrollara destrezas en la utilización de plataformas digitales como por ejemplo Microsoft Teams, Zoom, Google Meet para continuar con la ejecución del proyecto. Además, fue necesario fortalecer el uso de whatsapp como herramienta de comunicación con los beneficiarios del proyecto. La incorporación de la virtualidad a la extensión universitaria debido a la emergencia sanitaria, es un aporte que rompió estereotipos y acercó de una manera inusual la academia y la comunidad a pesar de la distancia y las restricciones vigentes.

8.1 Participación estudiantil:

Indicar la participación estudiantil en las diferentes modalidades

2018

| Nombre de estudiantes con tesis o proyectos de graduación | Nombre de la tesis o práctica | Carrera | Universidad |
|---|-----------------------------------|--|-------------|
| Juliana Madrigal Venegas | Análisis de la relación beneficio | Licenciatura en Administración Pública | UCR |

| Nombre de estudiantes con tesis o proyectos de graduación | Nombre de la tesis o práctica | Carrera | Universidad |
|---|--|--|-------------|
| Carlos Lizano Villalobos | costo de la intervención pública realizada en el Humedal Mata Redonda, ubicado en la Cuenca baja del Rio Tempisque en Costa Rica, durante el periodo 2014-2019 | Licenciatura en Administración Pública | UCR |
| Karla Mora Rodríguez | | Licenciatura en Administración Pública | UCR |

| Estudiantes Asistentes | | | | |
|-------------------------|---------|----------------------------------|-----------------------------|-----|
| Anthony Hurtado Herrera | 5 horas | Administración Pública | Recopilación de información | UCR |
| Susana Conejo | 5 horas | Planificación Económica y Social | Recopilación de Información | UNA |

| Nombre estudiantes voluntarios | Carrera | Actividades realizadas | Universidad |
|--------------------------------|---|---|-------------|
| Deikel Sophia Angulo Ramírez, | Escuela de Planificación y Promoción Social | Actualización de Diagnóstico Elaboración de Brochure del proyecto “Rosario Tours”. Apoyo en diseño y construcción d e Rincón Guanacasteco” en la Escuela de Pozo de Agua. Fortalecimiento | UNA |

| Nombre estudiantes voluntarios | Carrera | Actividades realizadas | Universidad |
|--------------------------------|---|---|-------------|
| | | <p>organizacional en grupos organizados</p> <p>d</p> <p>e Rosario de Nicoya.</p> <p>Identificación de posibles usuarios de los servicios turísticos.</p> | |
| Guillermo Cambroner Chavarría | Escuela de Planificación y Promoción Social | <p>Actualización de Diagnóstico.</p> <p>Elaboración de Brochure del proyecto “Rosario Tours”.</p> <p>Apoyo en diseño y construcción</p> <p>d</p> <p>e Rincón Guanacasteco” en la Escuela de Pozo de Agua.</p> <p>Fortalecimiento organizacional en grupos organizados de Rosario de Nicoya.</p> <p>Identificación de posibles usuarios de los servicios turísticos.</p> | UNA |
| María José Molina Ramírez | Escuela de Planificación y Promoción Social | <p>Actualización de Diagnóstico</p> <p>Elaboración de Brochure del proyecto “Rosario Tours”.</p> | UNA |

| Nombre estudiantes voluntarios | Carrera | Actividades realizadas | Universidad |
|---------------------------------------|---|--|--------------------|
| | | <p>Apoyo en diseño y construcción de Rincón. Guanacasteco” en la Escuela de Pozo de Agua</p> <p>Fortalecimiento organizacional en grupos organizados de Rosario de Nicoya</p> <p>Identificación de posibles usuarios de los servicios turísticos</p> | |
| José Eduardo Murillo Murillo, | Escuela de Planificación y Promoción Social | Apoyo en diseño y construcción de Rincón Guanacasteco” en la Escuela de Pozo de Agua. | UNA |

2019

| Nombre estudiantes asistentes | Cantidad de horas | Carrera | Actividades realizadas | Universidad |
|--------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|---|--------------------|
| Susana Conejo | 20 | Planificación Económica y social | <p>Apoyo en la ejecución de actividades</p> <p>Búsquedas bibliográficas</p> <p>Apoyo a la sistematización de la experiencia</p> | UNA |

| Nombre estudiantes asistentes | Cantidad de horas | Carrera | Actividades realizadas | Universidad |
|-------------------------------|-------------------|------------------------|--|-------------|
| Abraham Hernández Bacca | 9 | Biología | Conteo de Aves en RNVSMR | UNA |
| María Paula Esquivel Solano | 4 | Biología | Búsquedas en bases de datos Apoyo en actividades del proyecto | UNA |
| María Paula Esquivel Solano | 4 | Biología | Búsquedas en bases de datos Apoyo en actividades del proyecto | UNA |
| Catalina Artavia Pereira | 7 | Administración Pública | Recopilación de información | UCR |
| Karla Álvarez | 7 | Administración Pública | Recopilación de información | UCR |

2020

| Nombre de estudiantes con tesis o proyectos de graduación | Nombre de la tesis o práctica | Carrera | Universidad |
|---|---|----------------------------|-------------|
| María José Espinoza Espinoza | TFG Propuesta Estratégica Marketing Digital Rosario Tours | Administración de Empresas | UNA |

| Nombre estudiantes asistentes | Cantidad de horas | Carrera | Actividades realizadas | Universidad |
|-------------------------------|-------------------|---------|---|-------------|
| María José Valverde | 5 | PPS | Acompañamiento en búsqueda bibliográfica, procesos de | UNA |

| Nombre estudiantes asistentes | Cantidad de horas | Carrera | Actividades realizadas | Universidad |
|--------------------------------------|--------------------------|-------------------------|--|--------------------|
| | | | capacitación, mercadeo, y apoyo logístico. | |
| Kembly Aguilar Sancho | 5 | PPS | Acompañamiento en búsqueda bibliográfica, procesos de capacitación, mercadeo, y apoyo logístico. | UNA |
| Carolina Fernández Saboria | 8 | EAP | Acompañamiento en búsqueda bibliográfica, procesos de capacitación, mercadeo, y apoyo logístico. | UCR |
| Ariana Pereira Arrieta | 7 | Escuela de Comunicación | Diseño de materiales. | UCR |

| Nombre estudiantes voluntarios | Carrera | Actividades realizadas | Universidad |
|---------------------------------------|----------------|----------------------------------|--------------------|
| Susana Conejo Barrantes | PPS | Acompañamiento en capacitaciones | UNA |

9. Resumen sobre la forma en que el proyecto ha coadyuvado en el fortalecimiento del sistema interuniversitario (hacer mención explícita de las acciones estratégicas de Planes 2011-2015 a las cuales da cumplimiento el proyecto)

| Objetivos del Sistema de Educación Superior Estatal | Aporte del proyecto al cumplimiento del objetivo |
|--|---|
| <p>Potenciar la integración de las universidades estatales a fin de promover la excelencia en las transformaciones que requiere la sociedad costarricense.</p> | <p>Universidad Nacional y la Universidad de Costa Rica plantean esta iniciativa como parte de un trabajo articulado e interinstitucional para incidir en la calidad de vida de las poblaciones de la cuenca baja del río Tempisque y contribuir a la conservación de los recursos naturales de la zona.</p> <p>En esta iniciativa trabajaran de la mano el Centro de Estudios Generales de la UNA, la Escuela de Planificación y Promoción Social (UNA), y la Escuela de Administración pública de la UCR</p> |
| <p>Fortalecer los espacios estratégicos creados entre las universidades estatales para el análisis, evaluación y desarrollo de programas y proyectos conjuntos e innovadores en la formación de profesionales de alto nivel, generación de conocimiento y creación de nuevas oportunidades para el desarrollo de la Nación, de acuerdo con las prioridades establecidas.</p> | <p>El proyecto ofrece un espacio para la integración de los participantes (académicos y estudiantes) a partir de una problemática ambiental y social que requiere de un trabajo interdisciplinario para su abordaje. Durante la ejecución del proyecto se involucrarán los estudiantes de Práctica Organizativa de la Escuela de Planificación y Promoción Social de la UNA. Dicha práctica es de carácter anual y el objetivo de esta es vincular al estudiante con los sectores más vulnerables de la sociedad costarricense para apoyar estrategias de desarrollo local.</p> |
| <p>Consolidar la cooperación interinstitucional bajo el principio de integralidad, para optimizar la calidad del quehacer académico.</p> | <p>En esta iniciativa requiere de un trabajo articulado entre UNA-UCR-SINAC-CNE y las poblaciones locales con el fin de lograr el desarrollo integral a partir de la gestión local.</p> |
| <p>Potenciar las fortalezas complementarias de las universidades para elevar el impacto de su acción y responder a las demandas de la sociedad.</p> | <p>El trabajo articulado de las universidades a partir de sus puntos fuertes permite que el proyecto llegue a los sectores con más necesidades para poder responder a sus demandas y apoyar los procesos de desarrollo sostenible. El equipo proponente está constituido por extensionistas con amplia experiencia en el trabajo con comunidades y en el desarrollo local. Este grupo ha desarrollado siempre procesos participativos que involucran a la comunidad de</p> |

| Objetivos del Sistema de Educación Superior Estatal | Aporte del proyecto al cumplimiento del objetivo |
|---|--|
| | una manera respetuosa y conciliadora. |

10. Interrelaciones con organizaciones o fuerzas vivas de la comunidad:

| Nombre | Organización y Comunidad | Aporte | Contacto |
|---|--------------------------|---|--------------------------------|
| Asociación de Pequeños Ganaderos de Rosario de Nicoya | Rosario de Nicoya | Desarrollo de Turismo Rosario | Ana Ureña 83314227 |
| Escuela de Pozo de Agua | Pozo de Agua de Nicoya | Beneficiarios de actividades de Educación Ambiental | Rosemary Gutiérrez 87757807 |
| Asociación de desarrollo de Rosario de Nicoya | Rosario de Nicoya | Articulación de actividades en comunidad | Rosa Sánchez 83293382 |
| Refugio Nacional de Vida Silvestre Mata Redonda | SINAC, Nicoya | Articulación de actividades en comunidad | José Carlos Leal 88619765 |
| Daniela Castro AUGE | UCR | Proyecto Crea-C | 8897-2121 |

11. Ejecución presupuestaria:

Los porcentajes de ejecución presupuestaria por universidad y montos fueron los siguientes:

| Universidad | Año | Monto ejecutado | Porcentaje ejecutado | Justificación en caso de subejecución |
|-------------|------|-----------------------|----------------------|---|
| UNA | 2018 | 12,115,093.57 colones | 100% | - |
| | 2019 | 10,443,766.65 colones | 100% | - |
| | 2020 | 3,500,000.00 colones | 100% | - |
| UCR | 2018 | 3,461,760.80 colones | 56,46% | <p>La subejecución presupuestaria que se da en el 2018 es producto de los procesos de gestión financiera de la UCR, se solicita en dos ocasiones al ampliación del fondo de trabajo para hacer frente a los requerimientos del proyecto, sin embargo no fueron suficientes e imposibilitando el reintegro del mismo y haciendo más lento los trámites de pago.</p> <p>Una de las condiciones que se dieron durante el 2018, fue que todos los pagos por producto o servicio se solicitaban por efectivo o pago directo de la Oficina de Administración Financiera, acción que hizo más lento el proceso.</p> <p>Durante los meses de noviembre y diciembre de 2018, se hace la solicitud a la Rectoría de la UCR el traslado de los fondos pendientes de ejecución para el 2019, sin embargo, dicha solicitud fue rechazada.</p> <p>Parte de las mejoras que implementó en la UCR fue la inclusión de pagos por medio de transferencia electrónica, aspecto que favoreció para el 2019 la ejecución del presupuesto en un 99,05%.</p> |
| | 2019 | 6,784,961.28 colones | 99,05% | |
| | 2020 | 2,000,000.00 | 94,10% | |

A continuación, se adjunta los detalles sobre la ejecución presupuestaria de ambas universidades:

| UNIVERSIDAD NACIONAL | | | | | | | Fec. 08/01/20 01 23 PM | |
|---------------------------------|---|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|--------------------|------------------------|--|
| ESTADO DE PRESUPUESTO DE GASTOS | | | | | | | Pag. 1 de 2 | |
| PERIODO 2018 | | | | | | | | |
| Reporte: FZREPGI | | | | | | | | |
| MES 12 | | | | | | | | |
| Codigo | Descripcion | Presupuesto | A la fecha | Compromiso | Gastado | Disponible | %Gastado | |
| FON FSI001 | REC. CORRIENTES FONDOS DEL SISTEMA | | | | | | | |
| ORG HU | HUMANIDADES | | | | | | | |
| PRG EGBG03 | DESARR MODELO GESTION LOCAL INTEGRA | | | | | | | |
| CTA HA | SERVICIOS | | | | | | | |
| H0303 | IMPRES, ENCUADER Y OTROS | 975.00 | 975.00 | 0.00 | 975.00 | 0.00 | 100.00 | |
| H0406 | SERVICIOS GENERALES | 20,000.00 | 20,000.00 | 0.00 | 20,000.00 | 0.00 | 100.00 | |
| H0499 | OTROS SERV GESTION Y APOYO | 58,000.00 | 58,000.00 | 0.00 | 58,000.00 | 0.00 | 100.00 | |
| H0501 | TRANSPORTE DENTRO DEL PAIS | 111,020.00 | 111,020.00 | 0.00 | 111,020.00 | 0.00 | 100.00 | |
| H0502 | VIATICOS DENTRO DEL PAIS | 404,100.00 | 404,100.00 | 0.00 | 404,100.00 | 0.00 | 100.00 | |
| H0701 | ACTIVIDADES DE CAPACITACION | 5,209,210.02 | 4,827,210.02 | 382,000.00 | 5,209,210.02 | 0.00 | 100.00 | |
| H1099 | OTROS SERVIC NO ESPECIFICADOS | 116,400.00 | 116,400.00 | 0.00 | 116,400.00 | 0.00 | 100.00 | |
| TOTAL | SERVICIOS | 5,919,705.02 | 5,537,705.02 | 382,000.00 | 5,919,705.02 | 0.00 | 100.00 | |
| CTA HB | MATERIALES Y SUMINISTROS | | | | | | | |
| H1603 | ALIMENTOS Y BEBIDAS | 1,371,250.00 | 1,371,250.00 | 0.00 | 1,371,250.00 | 0.00 | 100.00 | |
| H1706 | PLASTICO | 40,470.00 | 40,470.00 | 0.00 | 40,470.00 | 0.00 | 100.00 | |
| H1801 | HERRAMIENTAS E INSTRUMENTOS | 117,625.01 | 117,625.01 | 0.00 | 117,625.01 | 0.00 | 100.00 | |
| H1802 | REPUESTOS Y ACCESORIOS | 6,000.00 | 6,000.00 | 0.00 | 6,000.00 | 0.00 | 100.00 | |
| H2001 | UTILES, MATER OFIC COMPUTO | 765,409.94 | 765,409.94 | 0.00 | 765,409.94 | 0.00 | 100.00 | |
| H2004 | TEXTILES Y VESTUARIO | 896,000.00 | 896,000.00 | 0.00 | 896,000.00 | 0.00 | 100.00 | |
| H2005 | UTIL. Y MATER LIMPIEZA | 294,050.00 | 294,050.00 | 0.00 | 294,050.00 | 0.00 | 100.00 | |
| H2099 | OTROS UTILES, MAT Y SUMINIST | 287,661.75 | 287,661.75 | 0.00 | 287,661.75 | 0.00 | 100.00 | |
| TOTAL | MATERIALES Y SUMINISTROS | 3,778,466.70 | 3,778,466.70 | 0.00 | 3,778,466.70 | 0.00 | 100.00 | |
| CTA HE | BIENES DURADEROS | | | | | | | |
| H3703 | EQUIPO DE COMUNICACIÓN | 603,220.61 | 603,220.61 | 0.00 | 603,220.61 | 0.00 | 100.00 | |
| H3705 | EQUIPO Y PROG DE COMPUTO | 305,667.67 | 695,009.64 | 562,251.60 | 1,257,261.24 | -951,593.57 | 411.32 | |
| TOTAL | BIENES DURADEROS | 908,888.28 | 1,298,230.25 | 562,251.60 | 1,860,481.85 | -951,593.57 | 204.70 | |
| CTA HF | TRANSFERENCIAS CORRIENTES | | | | | | | |
| H4602 | BECAS A TERCERAS PERSONAS | 556,440.00 | 556,440.00 | 0.00 | 556,440.00 | 0.00 | 100.00 | |
| TOTAL | TRANSFERENCIAS CORRIENTES | 556,440.00 | 556,440.00 | 0.00 | 556,440.00 | 0.00 | 100.00 | |
| TOTAL | DESARR MODELO GESTION LOCAL INTI | 11,163,500.00 | 11,170,841.97 | 944,251.60 | 12,115,093.57 | -951,593.57 | 108.52 | |
| TOTAL | HUMANIDADES | 11,163,500.00 | 11,170,841.97 | 944,251.60 | 12,115,093.57 | -951,593.57 | 108.52 | |

UNIVERSIDAD NACIONAL
ESTADO DE PRESUPUESTO DE GASTOS
PERIODO 2019
MES 12

Fec. 08/01/20 10 45 AM
Pag. 1 de 1

Reporte: FZREPGI

| Codigo | Descripcion | Presupuesto | A la fecha | Compromiso | Gastado | Disponible | %Gastado |
|------------|---------------|---|----------------------|-------------------|----------------------|---------------|---------------|
| FON | FSI001 | REC. CORRIENTES FONDOS DEL SISTEMA | | | | | |
| ORG | HU | HUMANIDADES | | | | | |
| PRG | EGBG03 | DESARR MODELO GESTION LOCAL INTEGR | | | | | |
| CTA | HA | SERVICIOS | | | | | |
| | H0501 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | H0502 | 717,600.00 | 717,600.00 | 0.00 | 717,600.00 | 0.00 | 100.00 |
| | H0701 | 7,276,150.00 | 6,894,016.26 | 382,000.00 | 7,276,016.26 | 133.74 | 100.00 |
| | H1099 | 351.21 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 351.21 | 0.00 |
| | TOTAL | 7,994,101.21 | 7,611,616.26 | 382,000.00 | 7,993,616.26 | 484.95 | 99.99 |
| CTA | HB | MATERIALES Y SUMINISTROS | | | | | |
| | H1504 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | H1603 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | H1701 | 64,844.00 | 64,844.00 | 0.00 | 64,844.00 | 0.00 | 100.00 |
| | H2001 | 52,066.71 | 52,066.71 | 0.00 | 52,066.71 | 0.00 | 100.00 |
| | H2003 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | H2005 | 34,000.00 | 34,000.00 | 0.00 | 34,000.00 | 0.00 | 100.00 |
| | H2007 | 80,801.00 | 80,801.00 | 0.00 | 80,801.00 | 0.00 | 100.00 |
| | H2099 | 660,947.08 | 660,947.08 | 0.00 | 660,947.08 | 0.00 | 100.00 |
| | TOTAL | 892,658.79 | 892,658.79 | 0.00 | 892,658.79 | 0.00 | 100.00 |
| CTA | HE | BIENES DURADEROS | | | | | |
| | H3703 | 888,250.00 | 888,250.00 | 0.00 | 888,250.00 | 0.00 | 100.00 |
| | H3705 | 562,251.60 | 562,251.60 | 0.00 | 562,251.60 | 0.00 | 100.00 |
| | H3706 | 106,990.00 | 106,990.00 | 0.00 | 106,990.00 | 0.00 | 100.00 |
| | H3707 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | TOTAL | 1,557,491.60 | 1,557,491.60 | 0.00 | 1,557,491.60 | 0.00 | 100.00 |
| | TOTAL | 10,444,251.60 | 10,061,766.65 | 382,000.00 | 10,443,766.65 | 484.95 | 100.00 |
| | TOTAL | 10,444,251.60 | 10,061,766.65 | 382,000.00 | 10,443,766.65 | 484.95 | 100.00 |
| | TOTAL | 10,444,251.60 | 10,061,766.65 | 382,000.00 | 10,443,766.65 | 484.95 | 100.00 |
| | TOTAL | 10,444,251.60 | 10,061,766.65 | 382,000.00 | 10,443,766.65 | 484.95 | 100.00 |
| | TOTAL | 10,444,251.60 | 10,061,766.65 | 382,000.00 | 10,443,766.65 | 484.95 | 100.00 |



22 de enero de 2021
UNA-PGF-OFIC-090-2021

Señores
Consejo Nacional de Rectores
CONARE

Asunto: Informe final proyecto: Desarrollo de un modelo de gestión



Estimados señores:

Reciba un cordial saludo de parte del Programa de Gestión Financiera de la Universidad Nacional, asimismo se le envía el Informe final del proyecto: Desarrollo de un modelo de gestión de los años 2018, 2019 y 2020, para su respectivo trámite.

INFORME FONDOS DEL SISTEMA

PROYECTO: DESARROLLO DE UN MODELO DE GESTION...

| DESCRIPCION | 2018 | 2019 | 2020 |
|-------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| MONTO APROBADO CONARE | 11 450 000,00 | 9 500 000,00 | 3 500 000,00 |
| PRESUPUESTADO | 11 450 000,00 | 10 062 251,60 | 3 500 000,00 |
| EJECUTADO | 11 457 341,97 | 10 061 766,65 | 3 500 000,00 |
| COMPROMETIDO | 944 251,60 | 0,00 | 0,00 |
| GASTADO | 12 401 593,57 | 10 061 766,65 | 3 500 000,00 |
| DISPONIBLE | -951 593,57 | 484,95 | 0,00 |
| % DE EJECUCION SIN COMPROMISO | 100 % | 100 % | 100 % |
| % DE EJECUCION CON COMPROMISO | 108 % | 100 % | 100 % |

Atentamente,

Firma válida



Mag. Sergio Fernández Rojas
Director
Programa Gestión Financiera

Copia: Sra. Marcela Gutiérrez, Centro de Estudios Generales





Unidad: 01040103 ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

Nombre: Desarrollo de un modelo de gestión local integral con las poblaciones de los humedales de la cuenca baja del Río Tempisque

Responsables: Leonardo Castellon Rodriguez / 2511-5660,8924-1434 / leonardo.castellon@ucr.ac.cr

Alberth Mata Morales / 4385-725 / alber.mata@ucr.ac.cr, alberth.mata@ucr.ac.cr

Fechas de Vigencia: 1 de Enero de 2018 - 31 de Diciembre de 2019

Encargados VAS: MARILYN SANCHEZ

Partidas

| Objeto del Gasto | Equivalencia | Presupuesto | Gastos | Disponible | % Ejecución |
|---|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 1030300 IMPRESION, ENCUADERNACION Y OTROS | 6670 | 725,000.00 | 457,710.00 | 267,290.00 | 63.13% |
| 1050100 TRANSPORTE DENTRO DEL PAIS | 6670 | 250,000.00 | 250,000.00 | 0.00 | 100.00% |
| 1050200 VIATICOS DENTRO DEL PAIS | 6670 | 1,000,000.00 | 424,600.00 | 575,400.00 | 42.46% |
| 1070100 ACTIVIDADES DE CAPACITACION | 6670 | 884,869.00 | 845,175.65 | 39,693.35 | 95.51% |
| 2020300 ALIMENTOS Y BEBIDAS | 6670 | 200,000.00 | 53,650.00 | 146,350.00 | 26.82% |
| 2040200 REPUESTOS Y ACCESORIOS | 6670 | 231,000.00 | 159,607.05 | 71,392.95 | 69.09% |
| 2990101 UTILES Y MATERIALES DE OFICINA | 6670 | 400,000.00 | 25,472.00 | 374,528.00 | 6.37% |
| 2990103 UTILES, MATERIALES EDUCACIONALES Y DEPORTIVOS | 6670 | 111,472.00 | 11,650.00 | 99,822.00 | 10.45% |
| 2990300 PRODUCTOS DE PAPEL CARTON E IMPRESOS | 6670 | 153,400.00 | 102,360.00 | 51,040.00 | 66.73% |
| 2999903 OTRO UTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS | 6670 | 319,264.00 | 0.00 | 319,264.00 | 0.00% |
| 5010501 EQUIPO DE COMPUTO | 6670 | 1,150,000.00 | 332,303.90 | 817,696.10 | 28.90% |
| 5010701 EQUIPO EDUCACIONAL Y CULTURAL | 6670 | 650,000.00 | 389,700.00 | 260,300.00 | 59.95% |
| 6020202 BECAS HORAS ASISTENTE | 6670 | 1,342,045.00 | 1,091,850.60 | 250,194.40 | 81.36% |
| 6029902 AL SECTOR PRIVADO | 6670 | 532,950.00 | 344,160.00 | 188,790.00 | 64.58% |
| Total | | 7,950,000.00 | 4,488,239.20 | 3,461,760.80 | 56.46% |



Unidad: 01040103 ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

Nombre: Desarrollo de un modelo de gestión local integral con las poblaciones de los humedales de la cuenca baja del Río Tempisque

Responsables: Leonardo Castellon Rodriguez / 2511-5660,8924-1434 / leonardo.castellon@ucr.ac.cr

Catalina Maria Esquivel Rodriguez / Sin telefonos / catalina.esquivel_r@ucr.ac.cr

Fechas de Vigencia: 1 de Enero de 2020 - 31 de Diciembre de 2020

Encargados VAS: MARILYN SANCHEZ

Partidas

| Objeto del Gasto | Equivalencia | Presupuesto | Gastos | Disponible | % Ejecución |
|--|--------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| 1030300 IMPRESION, ENCUADERNACION Y OTROS | 6670 | 140,500.00 | 137,700.00 | 2,800.00 | 98.01% |
| 1049900 OTROS SERVICIOS DE GESTION Y APOYO | 6670 | 480,000.00 | 440,000.00 | 40,000.00 | 91.67% |
| 2010200 PRODUCTOS FARMACEUTICOS Y MEDICINALES | 6670 | 300,000.00 | 297,200.00 | 2,800.00 | 99.07% |
| 2990300 PRODUCTOS DE PAPEL CARTON E IMPRESOS | 6670 | 47,000.00 | 46,512.00 | 488.00 | 98.96% |
| 2990500 UTILES Y MATERIALES DE LIMPIEZA | 6670 | 150,000.00 | 135,969.15 | 14,030.85 | 90.65% |
| 2990600 UTILES Y MATERIALES DE RESGUARDO Y SEGURIDAD | 6670 | 80,000.00 | 52,000.00 | 28,000.00 | 65.00% |
| 2999903 OTRO UTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS | 6670 | 120,000.00 | 97,679.60 | 22,320.40 | 81.40% |
| 6020202 BECAS HORAS ASISTENTE | 6670 | 682,500.00 | 674,968.65 | 7,531.35 | 98.90% |
| Total | | 2,000,000.00 | 1,882,029.40 | 117,970.60 | 94.10% |

12. Limitaciones y problemas encontrados:

Se considera como limitaciones las siguientes:

Año 2018

- Acceso vial a las comunidades y condiciones climáticas, esto se solucionó planificando visitas periódicas unificadas entre el equipo, incluso coordinando con SINAC el transporte para llegar a las comunidades de forma conjunta, sin duplicar esfuerzos.
- Procesos universitarios financieros complejos y lentos. Cada una de las universidades posee protocolos de gasto diferentes que enlentecen los

procesos. Un mecanismo que se utilizó para minimizar dicho riesgo fue conocer los procedimientos para evitar las trabas que el sistema impone a los proyectistas y solicitar para el siguiente periodo la ampliación del fondo de trabajo.

- Huelga nacional. La huelga presentada desde el mes de setiembre de 2018, limitó las acciones con las escuelas, para el trabajo de educación ambiental y con la Municipalidad de Nicoya y el seguimiento del gestor del proyecto por parte de la UCR, sin embargo, este se solventó con el apoyo de otros funcionarios de la VAS, que estuvieron al pendiente de las inquietudes del proyecto. Este aspecto limitó el avance del proyecto, por lo que se trabajará este 2019, retomando el trabajo con escuelas durante los primeros meses del año.

Año 2019

- Las condiciones climatológicas durante la estación lluviosa deterioraron el camino al RNVSMR por lo que fue necesario realizar alianza con SINAC para el traslado de los grupos de turistas.
- El Cronograma Universitario obliga a cumplir con la ejecución presupuestaria mucho antes de que el año concluya, situación que obliga a cerrar procesos de compra con mucha anticipación.
- Debido a las necesidades del proyecto se solicitó una prórroga para el año 2020 para acompañar y fortalecer la iniciativa Turismo Rosario. Sin embargo, a febrero 2020 todavía estamos a la espera de la respuesta situación que genera mucha incertidumbre en la comunidad. Se ha continuado de manera ad honorem el trabajo con el grupo a la espera de una pronta respuesta y giro de recursos financieros.

Año 2020

- La pandemia del Covid-19 fue una limitante y una oportunidad para innovar. A partir del mes de marzo que todas las actividades cambiaron debido al

distanciamiento social y las normas sanitarias impuestas, se afectó la fluidez y el cronograma planteado. Fue necesario ajustar las diversas actividades a la nueva normalidad, cumpliendo con los protocolos sanitarios tanto del Ministerio de Salud como los impuestos por las Universidades con respecto a el trabajo de campo y las giras.

- Así mismo, debido a la migración a entornos virtuales, una de las grandes limitantes fue el limitado acceso a internet que tenían los beneficiarios del proyecto por razones de conectividad. El acceso a internet es un tema que limita las posibilidades de crecimiento de las comunidades de la cuenca baja del Rio Tempisque. Así mismo, la gran mayoría de las personas involucradas en el proyecto no poseen las competencias tecnológicas ni el equipo para llevar a cabo talleres virtuales formales. Por esta razón, fue necesario invertir tiempo y recursos en la capacitación de los beneficiarios del proyecto en temas de virtualidad.

13. Lecciones aprendidas:

Durante 2018-2019, HuriTe desarrolló actividades intersectoriales enfocadas al desarrollo de las comunidades de la Cuenca Baja del Rio Tempisque. El éxito de la iniciativa se atribuye al compromiso, al trabajo en equipo y al involucramiento de todos los participantes. La coordinación, la buena comunicación, el respeto y la transparencia entre los miembros de los equipos de trabajo y las comunidades son los elementos claves de dicho éxito. Las diversas actividades que se realizaron enfocadas en incidir sobre las condiciones de vida de los pobladores con el objetivo de visualizar cambios positivos generaron entre los miembros de las universidades y la población beneficiaria vínculos de confianza necesarios para el cumplimiento de los objetivos propuestos.

El involucramiento activo de las diversas instituciones públicas de la zona y su participación en las diversas actividades que desarrollo HuriTe fue un elemento clave para fortalecer los alcances del proyecto y mejorar los vínculos institucionalidad pública–comunidad. El trabajo que se realizó con el Gobierno Local fue clave en los temas de Gestión de Riesgo y Manejo de Residuos Sólidos. A partir del mismo se logró hacer frente a necesidades sentidas por la

comunidad y se abrieron canales de comunicación efectivos para el trabajo conjunto Gobierno Local-Comunidad.

Así mismo en el año 2020, tanto los académicos de las universidades, como los miembros de Rosario Tours nos enfrentamos a una nueva realidad que obligo a replantear la forma en que se hacen los tours, su capacidad y a generar una nueva idea productiva. Además, fue necesario buscar opciones para dar seguimiento y fortalecer la iniciativa. La participación en Crea-C es una oportunidad de seguir capacitándose y mejorar la competitividad.

14. Conclusiones y recomendaciones:

El proyecto HuriTe permitió generar capacidades en todos los involucrados: académicos, proyectistas, comunidad, estudiantes e instituciones involucradas. Como principales recomendaciones y conclusiones están:

- Los proyectos de extensión requieren de tiempo, compromiso y visión a futuro desde la universidad y desde la comunidad.
- Dos años para la ejecución de este proyecto fue un periodo insuficiente ya que las comunidades poseen su propio ritmo de aprendizaje y requieren periodos de acompañamientos más prolongados para consolidar algunas de las iniciativas del proyecto.
- Es necesario que las unidades encargadas de la gestión financiera de las universidades conozcan la dinámica de las comunidades rurales con el objetivo de replantear algunos de sus procedimientos.
- Los vínculos con la comunidad se construyen con base en la presencia de la Universidad Pública que trabaja para mejorar las condiciones de vida de las zonas rurales y el trabajo conjunto respetuoso.
- La UNA y la UCR son dos instituciones que se asocian a bienestar, desarrollo y formación de calidad. Las comunidades esperan un acompañamiento constante de dichas instituciones.
- Es necesario, establecer mejoras en los mecanismos y procedimientos de la gestión financiera universitaria, para agilizar procesos y asegurar el cumplimiento de los

objetivos planteados.

- Los nombres de las partidas presupuestarias que utilizan CONARE y UCR son diferentes lo que implica realizar ajustes o modificaciones presupuestarias para homologarlas y poder utilizar los fondos en la UCR. Dicha situación entorpece la ejecución presupuestaria debido a las aprobaciones requeridas para dichas modificaciones.
- La disponibilidad de los recursos durante el 2020 fue tardía y limitó el desarrollo de actividades. Es necesario que los desembolsos ocurran en los primeros meses del año para poder cumplir con los objetivos propuestos y las actividades planificadas.
- La innovación y la creatividad son dos herramientas que deben de trabajarse en los proyectos de Extensión- Acción Social como elementos para adaptarse al mundo cambiante en que vivimos

Elaborado por:
Fecha:23-
2-2021

Marcela Gutiérrez Miranda

Nombre de la persona coordinadora del proyecto

Firma digital

Nombre y firmas digitales de los representantes por universidad del proyecto.

Licda. Catalina Esquivel Rodríguez

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez

